

发展校友经济，长沙从何处发力

长沙晚报全媒体记者 黄新岗 付臣欢

“全面扩大有效需求，积极培育经济增长新动能”是今年长沙市政府工作报告明确的十个方面重点工作之首。其中指出，要健全湘商回归、校友回长、海外人才回流长效机制，发挥湘商总部基地作用，推动更多产业回归、资本回流、项目回投。长沙拥有丰富的教育资源，校友经济在长沙高质量发展中扮演着重要角色。如何呵护、用好这一宝贵资源财富，为校友回长创造良好环境？日前，长沙晚报理论版《热点面对面》栏目专访中南大学马克思主义学院副院长、副教授、博士生导师胡栋材和北京大学湖南校友会会长邓映如。同时，邀请中南大学马克思主义学院硕士研究生戴锦华作为在校学生代表，分享观点。现将专访内容摘要如下。

校友经济的本质是什么？

记者：长沙近年来大力发展校友经济，将其作为人才招引与产业升级的重要抓手。在您看来，校友经济的本质是什么，发展校友经济的核心考量有哪些？

胡栋材：从马克思主义政治经济学视角，校友经济本质上是“人的社会关系再生产”与“生产力创新性发展”的辩证统一。马克思在《资本论》中指出，协作劳动能创造“集体力”（Collective Power），而发展校友经济，正是对“人才是第一资源”理论的实践深化，即将分散的个体生产力整合为系统性创新动能。

邓映如：校友经济的本质是建立在共同的文化认同、资源共享和信任机制之上的新的经济生态系统。长沙发展校友经济有着现实的考量。一是湖南特别是省会长沙要在校友经济这个赛道急起直追；二是看到了高校校友圈“人才—技术—产业”的闭环优势，在人才引进、科研创新与产业带动中具有独特的优势，特别是愈演愈烈的人才争夺战中，校友情谊显得格外重要。

胡栋材：就学理和实践来看，发展校友经济核心考量有三：其一，校友经济能够促进科技成果转化和产业升级；其二，校友经济有助于构建全链条科技创新体系；其三，通过吸引高端人才，实现校友经济带动地方经济的高质量发展中的重要作用。

校友经济，始于情谊，成于什么？

记者：各位专家都聊到了校友情谊。我们知道，校友经济始于校友情，您认为，它成于什么？或者说，影响校友回湘、回长的关键因素和现实关切有哪些？

邓映如：我认为，校友经济始于情而成于势，其核心逻辑是：情感纽带是基础，价值共生才是成长的引擎。势既是世界经济格局的大势，也是一地产业特色所形成的行业优势，那些具备产业链协同价值的校友企业项目往往成功率最高。当然，与之相配套的政策扶持也给校友经济的勃兴带来运势。长沙近年构建创新链、产业链、资金链、人才链的“四链融合”生态体系，让知识、技术、能力、资金、人才、政策等要素加快集聚并形成共享互联、相互促进，这就是很好的做法。

至于影响校友回流的现实关切与破解路径，我认为主要有两点。一是产业适配，科研技术成果与本地产业链的匹配度，关乎企业的发展前景；二是政策效能，政策的稳定性与兑现率。如何使遍及全国乃至全球的校友资源转换为城市发展的内生动力，让基于情感联结的校

量发展。校友回长投资兴业，不仅带来了资金，还促进了就业和消费，形成“就业—消费—产业”的良性循环。

邓映如：区别于常规的校企合作，校友经济创造了一种校友企业与母校科研院所有更紧密的联动关系，如北京大学校友企业圣湘生物，还有浙江大学、武汉大学等高校的校友企业，都受益于这种与母校实时响应的创新生态，校友经济正成为价值创造的硬核纽带。

胡栋材：2023年11月，中南大学校友企业联谊会正式成立。截至2024年11月，在联谊会的参与和协助下，学校引进高层次人才80名，接受校友捐赠到账1.2亿余元；与企业开展科技成果转化1262项，合同金额超19亿元；通过“校友回湘”行动，协助引进回湘投资项目15项、在湘新注册企业27家，招商引资签约额约246亿元。

往前回溯，互联网岳麓峰会发起人熊晓鸽、倪正东来自湖南大学。这个创办于2014年的峰会，原本源于校友、朋友的创意，在政府支持下不断壮大，已经成为全国行业盛会。在此加持下，长沙互联网行业特别是移动互联网蓬勃发展。这充分体现了校友经济在助力地方高质量发展中的重要作用。

友情谊升华为互信互补互利的生态黏性，或许就找到了破解中部城市人才、技术资源局限的真正密钥。

戴锦华：从在校学生的角度考量，将来会否留在长沙发展，其实更关注的是地方的人才政策。最近，我在《长沙晚报》读到一篇新青年人才驿站的报道，长沙为大学生提供4天3晚的免费住宿和一系列就业创业服务。文章说，这是情感基建。我认为这个概念蛮好。人是讲感情的。对学校有感情，对这个地方有感情，同等条件下，哪怕条件稍差一些，也会选这里。

胡栋材：发展校友经济，关键是将“乡土情结”升华为“价值共创”，提供优质的服务，搭建良好的平台。比如，可以通过建立校友信息化智慧平台、校友产业园、校友会等平台，为校友提供一站式服务，促进校友企业与地方政府的项目对接和科技成果的商业化应用，为校友提供便捷、高效的服务体验。提供良好的创新创业环境，包括完善的产业链、创新链和资金链，能够吸引更多校友投资兴业。

研发型城市营商环境评价应做到“四个精准”

李明耀

化提供正确指向。

二、精准回应研发主体的营商需求

一是回应创新链需求。创新链的结构及含金量是区别研发型城市与传统城市的本质，因此其营商环境评价应通过数据信息采集、分析，紧盯该链条中科技企业、政府、高校科研院所、创新输出服务机构等主体的关键需求，通过菜单式评价反哺营商环境建设。

二是回应产业链需求。应着眼于新一代信息技术、人工智能、智能装备等重点产业领域，将其中基础服务、流程周期、产权保护等要素纳入评价体系，从而推动形成项目集中、企业集聚、产业集群的良好格局。

三是回应资金链需求。2023年世界银行发布新的“营商环境评价体系”（B-Ready），其中继续将金融服务作为营商环境评价的核心指标，对于研发型城市营商环境建设具有重要参考。应该以指标评价为抓手，积极发展市场化融资、政府引导基金，并落实研发费用加计扣除、高新技术企业所得税优惠等政策，为企业创新提供资金保障等。

四是回应人才链需求。人才是串联创新链、产业链、资金链的核心要素，也是营商环境“软”环境的重要生态构成。研发型城市营商环境评价不能只关注人才数量指标，还应通过走访、问卷、座谈等方式了解其主观获得感，找准人才链的薄弱环节，推动实现研发人才引得来、用得好、留得下。

三、精准夯实创新导向的制度保障

一方面，抓紧促进研发型城市建设的

地方立法。2024年颁布施行的《湖南省科学技术进步条例》第二条明确规定“发挥创建长沙全球研发中心城市、长株潭国家自主创新示范区的示范引领作用”，从省级地方性法规的高度为研发型城市定位提供了法源基础。应抓紧制定相应创制性、特色性或执行性立法，提升研发型城市建设稳定性和规范化水平。另一方面，健全完善营商环境评价本身制度建设。如评价标准应坚持“所测即所得”、评价内容应侧重制度执行效果而非数量形式、评估主体应保持较高的权威性和中立性，等等。

四、精准构建差异化评估指标体系

在具体评价指标的构建上，可从“普适指标”和“个性指标”两个层次展开：前者可提取城市基础条件、创新投入、创新绩效、创新环境等关键指标，如基础条件指标可设置人均GDP、万人受高等教育程度比例等细化指标，创新投入指标则可考察金融或技术投入的占比等；后者则重点反映新一轮科技浪潮下的代表性科技产业、技术成果现状及发展趋势，如考察重点实验室分布及数量、核心技术专利数量及转化情况等攸关研发创新的关键要素。通过功能差异化的指标体系设计，为研发型城市营商环境评价提供操作指引，进而引导其营商环境建设迈向更高水平。

（作者单位：长沙学院；本文系2024年长沙市哲学社会科学规划课题“研发型城市营商环境评价导向及法律保障机制研究”成果）

激发民营企业发展内生动力

翟晓叶

2月17日，习近平总书记在民营企业座谈会上强调，新时代新征程民营经济发展前景广阔、大有可为，广大民营企业和民营企业家大显身手正当其时。同时指出，企业是经营主体，企业发展内生动力是第一位的。

唯物辩证法认为，内因和外因是事物发展变化的动力。内因是事物发展的根本原因，外因通过内因起作用。当前，我国民营经济已经形成相当的规模、占有很重的分量，推动民营经济高质量发展具备坚实基础。在此基础上，笔者认为，应继续引导民营企业苦练内功，抓住机遇，应对挑战，实现更好发展。

一是引导民营企业深化治理改革。目前部分民营企业采用的仍是以企业创始人为核心、高度甚至完全依赖创始人的家族企业治理模式，企业内部治理机制不完善。这不仅造成企业接班人培养不到位，也导致企业管理不够科学、规范，风险管控能力弱。“产权明晰、权责明确、结构规范、制度完善、管理科学”的现代企业制度是促进民营企业高质量发展的重要内容，应创新工作方式，鼓励民营企业根据自身发展需要，建立符合自身实际的现代企业制度，提高治理的规范性和效益性，增强企业的市场竞争力。

二是引导民营企业加强自主创新。相对而言，我国民营企业平均研发强度不高。《2024中国民营企业500强调研分析报告》显示，2024年中国500强企业研发强度为1.90%。这创下近年来新高，但仍有待进步。研发是企业创新之源，创新是新质生产力的核心引擎。我们需进一步加快推进教育、人才、金融等方面的体制改革，保障民营企业创新所需的要素投入，推动民营企业尽快实现高端化、数字化、绿色化转型。强化企业科技创新主体地位，落实竞争中性原则，支持有能力的民营企业牵头承担国家重大技术攻关任务，持续加大重大科研仪器设施向民营企业开放和有序传承。

（作者单位：中共长沙市委党校）



释文：时和岁丰 篆刻/徐坦

学习历史的四重境界

潘明阳

历史是面镜子，铭刻着过去，照耀着现在，昭示着未来。

历朝历代治乱兴衰的历史，或悲壮遗恨，让人潸然泪下；或雄图霸业，让人热血沸腾；或壮志未酬，让人扼腕叹息。历史的风沙吹过，积下厚厚的灰尘，留下淡淡的余音，回望历史，昭示未来，唯有以史为鉴，心怀明志、明理、明德、明责四重境界，把历史的灰尘擦干，把历史的余音拨响，方能谋长远之策、行固本之举、建久安之势、成长治之业。

学史当明志，持志如心痛。王阳明在《传习录》中说道：“持志如心痛，一心在病上，岂有工夫说闲话，管闲事？”历史车轮滚滚向前，时代潮流浩浩荡荡，一路坎坷、一路动荡、一路悲壮，送走了黑暗，迎来了曙光；送走了迷茫，迎来了方向；送走了衰落，迎来了复兴。当此之时，更需惜时如金、只争朝夕，以史为鉴、以史明志，记国耻、唤国魂、振国格、扬国威。不管遇到什么困难险阻，都始终坚如磐石、义无反顾，排除干扰，克服阻碍，朝着正确的方向继续前进。

学史当明理，持理如种松。元好问在《种松》中说道：“君自作远计，今日何所望。”有人种花，图的是热闹，想的是来年昙花一现；有人种松，种的是愿景，看的是百年之后道劲如龙。正所谓，察势者明，趋势者智。灯烛静照，历史的脉络清晰了，自会豁然开朗；史海静流，历史的缘分清楚了，自当醍醐灌顶；深眸静视，历史的因果清

白了，自然心领神会。前人写史，后人读史，历史在循环中延伸，在回望中升华，一前一后的更迭，一往一来的交汇，了解历史、理解历史，方能看得长远、走得久远，从而读懂时局、破解迷局、谋定全局。

学史当明德，持德如古风。常言道：以古为镜，可以知兴替。道德历来是社会的底色、时代的命脉、民族的灵魂，也是富民安邦的精神坐标。历史虽不言语、道德虽然无形，众生却能识辨，善恶忠奸、是非对错，从不含糊，亦不偏袒。遍览古今中外，重德重品的时代，往往群贤璀璨、国泰民安，失德失性的时代，往往奸佞当道、山河无光，这是历史的逻辑。

学史当明责，持责如行躬。责任，是一种担当，是一种态度。有了责任，才会看到希望；有了使命，才会毅然前行。古人讲的士农工商，莫不如此。士人心怀天下、情系百姓，治事当有收敛；农人不误农时、辛勤耕耘，仓库必有收成；工人精益求精、匠心独运，制造定有收获；商人精打细算、诚信经营，生意必有收益。这对今人来讲，亦是理。人人知责明责、守责担责、履责尽责，事业的发展就能翻过一山再攀一峰，跨过一水，终成浩瀚史海的璀璨明珠。

（作者系中共长沙市委宣传部理论处处长）

理响千字文



邓映如



胡栋材

推动校友圈层与“三链”深入融合

记者：从您的观察来看，长沙应如何通过校友网络进一步激活创新要素的流动？如何推动“校友圈层”与本地产业链、创新链和人才链的深度融合？

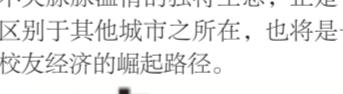
邓映如：我一直想把北京大学创业训练营这个创业孵化的著名公益机构引入长沙，他们有顶级的导师团队和一整套成熟的打法，能更多地为本地校友企业提供辅导和吸引全国各地的年轻人来湘创业。至于长沙激活校友网络创新要素流动、实现“校友圈层与城市创新”的深度耦合，我认为要素激活与融合路径是两个关键维度。为此，一方面应构建“校友金融加速器”和校友创业基金矩阵，设立“校友创新基金+产业基金+风险补偿基金”组合工具，让更多投资向校友企业；另一方面，创新机制，以“柔性双聘”激活人才流动，推行长沙人才“绿卡”，允许全国各高校的海外校友在长沙本地企业、高校、新型研发机构间自由转换身份，吸引全球创新要素向长沙集聚。

烟火气年轻态，推动长沙校友经济崛起

记者：长沙作为“对年轻人友好的城市”，如何结合自身特点探索校友回长、留长的路径？

邓映如：长沙作为年轻人向往的城市，要顺势打造宜居宜业、创新创业的活力城市，通过城市特质来寻找校友经济腾飞的新模式。既要留住本土高校的优秀毕业生，还要在全国各高校毕业生中加大对长沙“年轻人友好”的宣传，使长沙成为吸引四面八方年轻人奔赴的热土。包括设立各类创业基金；建立社会化创新场景，在湖南湘江新区打造“24小时创新社区”，集成共享实验室、路演演区、技术集市，让校友圈层赋能城市创新。

戴锦华：其实不单是长沙，现在湖南全域都在推进年轻人友好城市建设。日前发布的《关于加快吸引集聚青年人才留湘来湘 推进年轻人友好省份建设的若干措施》，有很多干货。比如其中提出，要强化“湘才留湘”支持举措，对毕业生留湘率及留本地率达到一定标准的高校，各地可结合实际给予经费支持或奖励。力争省内高校毕业生留湘率提升至60%以上。又如其中提出，要持续做好“湘智兴湘”“校友回湘”工作。建立“湘才回湘”绿色通道，对出生地、配偶或者父母户籍所在

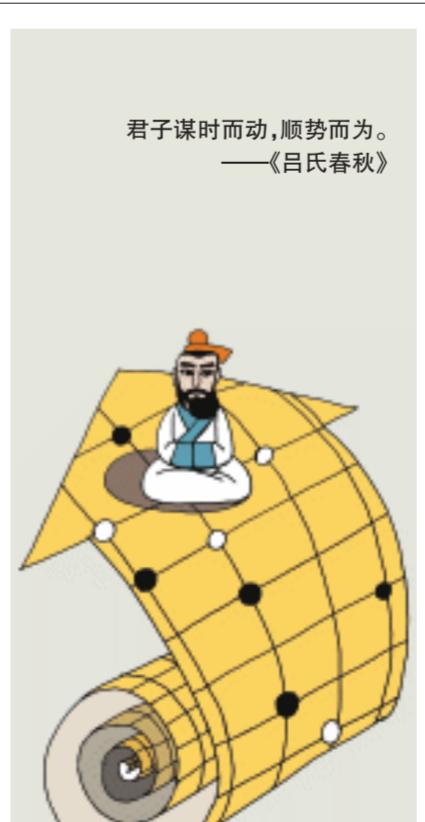


热点面对面

潘明阳

君子谋时而动，顺势而为。

——《吕氏春秋》



漫画/吴志立