

# 花重锦官城 经传长沙郡

## ——成都文旅融合经验对长沙的启示

长沙市文旅科技融合专题培训班课题组

2024年3月,习近平总书记在湖南考察时强调“湖南要更好担负起新的文化使命”,提出了“探索文化和科技融合的有效机制”“推进文化和旅游深度融合”两道“融合命题”。前不久,长沙市文旅科技融合专题培训班在四川大学举行,通过理论学习与实地体验,深入探究成都文旅融合的成功经验,为长沙文旅发展寻求更多创新路径。

### 一、成都经验:“成功之城”的人文坚守和创新转化

构建城市“品牌&IP”矩阵,推动文化资源向产业动能转化。成都文旅产业通过深度挖掘在地文化元素、创新融合数字科技与消费场景,成功塑造了“熊猫经济”“三国文化”等具有全球辨识度的品牌与IP。学习成都经验,关键在坚持以人为本、保持战略定力。20年来,尽管成都“城市品牌”的价值定位在表述上曾有变化,但“海纳百川、有容乃大”铸就“成功之城”的核心价值与“以人为本”的“诗意栖居”生活方式,一直被坚守。

从“一座来了就不想走的城市”“一个让时间慢下来的休闲之都”,到“文创名城、旅游名城、赛事名城、美食之都、音乐之都、会展之都”,成都经验告诉我们,“城市品牌”的打造绝无可能一蹴而就,必须保持战略定力并持续投入。以“熊猫经济”为例,熊猫本非

成都原生的公共自然资源,但是经过多年持续营销,成都将大熊猫这一世界级IP转化为文旅产业的核心竞争力,不仅打造了熊猫基地、熊猫谷等实体景区,还通过影视、动漫、文创衍生品等方式延伸产业链,形成千亿级产业规模,成为全世界知名的“City of Panda”。

培育多元化文旅消费场景,促进大旅游时代产业融合发展。成都在大旅游时代通过资源融合、产业融合、要素(功能)融合、空间融合的4+N路径,以市场趋势和用户价值为导向,对原生资源进行再创作,既“出人意料”,又“欲罢不能”。成都努力给“都市旅游”赋予新的价值和内涵,让文旅消费回归城市生活,努力打破文旅消费与生活消费的硬性边界。无论是脱胎于内曹家巷的匠人

里、新晋网红羊市巷等旧改街区,还是祠堂街、望平坊、枣子巷等文旅消费新热点,皆兼具“文旅消费”和“城市更新”的双重属性。提升景区街区品质,成都推进锦里、西村大院等园区场景提质升级;提高演艺活动品质,一系列明星演唱会和知名音乐节在蓉举办。这些新业态新场景,激发文旅消费潜能。

探索“工业遗存+数字创意”的新模式,提高城市更新资源配置效能。成都通过“硬件改造+数字赋能”“文化IP+科技融合”“政策引导+市场驱动”三位一体模式,将工业遗存转化为沉浸式文旅消费新场景,形成了可复制的“工业遗产活化+数字创意”经验链。保护性改造与数字技术深度融合,依托原红光电子管厂工业遗产,通过保留烟囱、管道等工业符号,将车间改

造为VR剧场、氢气罐打造为视听空间,形成“电子工业遗存+先锋文化”的跨界融合模式,日均接待游客超11万人次。

构建政产学研协同创新生态,激活数字文旅发展动能。成都通过政策引导、平台搭建与市场化运作,形成文旅科技融合的“共同体”模式,政府设立数字文旅专项基金,支持企业智慧产品开发、数字内容生产等项目,同时引入腾讯、咪咕等科技巨头,开发“数字文博”“云演艺”等平台,推动技术成果产业化。这种“政府搭台、企业主导、学界支撑、全民共创”的生态体系,有效整合技术、资本、人才资源,实现了从单一项目突破到全域创新的升级。今年春节爆火的《哪吒之魔童闹海》即文化产业从“文化资源”向“文化资本”转型的典型案例。

打通体制机制堵点,推动文化事业与文旅产业良性互动。2022年起,成都市相关部门携手探索,以“一馆一策”为改革试点,着力解决制约文化事业单位发展的体制机制难题,将相关收益按比例作为绩效专项核增,在“把蛋糕做大”的同时,鼓励多劳多得、优绩优酬,实现了工作业绩、专业素养、劳动贡献与公共文化场馆收益的有机关联。为避免“一刀切”,当地分别在成都图书馆、成都市文化馆、成都博物馆、成都市美术馆等4家公益一类文化事业单位开启了各有侧重、特色鲜明的探索试点。“一馆一策”改革后激发了工作人员的创新精神和服务热情。成都博物馆文创销售额从改革前每年不足2000万元增长到7000万元,文化创意产品开发试点成效获评全国“一级”。

### 二、调研启示:“长红之城”的内涵重构与生态融合

长沙和成都同为千年文明孕育的“顶流之城”,都是中国最具活力和幸福感的城市之一。两座城市的历史肌理中,既有文脉浸润的“古韵悠长”,又有青春时尚的“热辣升腾”,镌刻着“古老”与“年轻”的共生密码。近年来,成都文旅融合、文科融合的生动实践和先进经验,将为长沙答好“两个融合命题”、擦亮“三张文化名片”提供有益参考。

以数字技术活在地文化,破解“稀有资源缺体验”困境。可借鉴成都的“机会清单”模式,发布文旅科技项目需求,吸引科技企业参与。结合马栏山文化和科技融合试验区的优势,推动智慧文旅沉浸式体验空间建设,如VR复原铜官窑遗址、汉王陵考古场景等,降低体验门槛,吸引年轻客群。用科技点亮历史场景。依托长沙简牍、汉长沙国王陵等资源,开发数字简牍产品,利用VR技术还原西汉生活场景;打造“简牍AR导览”,游客扫描简牍触

发历代文人虚拟对话,增强文化感知力。

构建“超级IP+衍生矩阵”,推动文化符号产业化。紧扣“湖湘文化发源地”、世界“媒体艺术之都”的基因优势,将汉文化、简牍文化、书院文化、青铜文化等转化为可感知、可传播的叙事体系,依托芒果产业生态打造数字文旅新物种,以更具交互性的创意表达重构“网红城市”的内涵——既要保持茶颜悦色、文和友等本土品牌的烟火气,更需通过国际化的艺术策展、影视IP联动等多元载体,构建起兼具湖湘韵味与时代精神的文化话语体系,让历史文脉在跨界创新中释放世界影响力。

政产学研协同创新,构建文旅科技融合生态。依托岳麓山大学城、马栏山视频文创园的智力与产业基础,强化政府“链长制”统筹效能,推动本地高校、湖南广电等主体跨界协作,将湘绣、铜官窑等文化遗产转化为AI交

互、全息投影等可视化技术应用,借力明和集团等本土科技企业延伸文旅装备制造、智慧景区系统等衍生赛道,在科技嫁接文化的双向奔赴中,培育“硬核技术+柔性体验”的新型文旅生产力,让千年楚汉风华在创新生态中焕发数字时代的全球吸引力。

以“轻资产运营+重传播营销”实现破圈引流。立足“网红经济”底色,深挖老社区、旧街巷的市井记忆,以“微改造+内容植入”激活潮宗街、白沙古井等空间的故事力,联动芒果TV生态打造“文旅+综艺”“文旅+影视”定制内容,依托文和友、茶颜悦色等品牌势能孵化“湘味生活”主题IP;在传播端强化“短视频+国潮”双轮驱动,借力湖南广电资源策划“穿越汉长沙国”数字交互展等事件营销,以汉服巡游、烟花直播等年轻化表达抢占社交平台制高点,在轻资产撬动与重传播裂变的共振中,实现从“网红打卡”到“长红体验”的文旅价值跃升。

以体制机制改革,推动文化遗产活化利用。长沙可借鉴成都“一馆一策”经验,编办、财政等部门协同,推动文化场馆创新发展,实施事业产业分类管理,允许IP授权、数字资源开发利用、文创产品研发、特色文化活动、定制讲解、主题研学等文化增值服务授权公司运营管理,支持社会机构以适当形式参与博物馆展览、社会教育、公共服务、定制参观等。将博物馆科研成果转化、IP授权、特(临)展运营和国有资产投资等相关收益按规定纳入预算统一管理,用于丰富公益文化服务、藏品征集、文创研发及相关人员绩效激励。建立博物馆、企业、社会组织、志愿者“四方合作”运营管理机制,解决文化场馆优化文化服务和文化产品供给机制问题,构建“事业孵化产业一产业反哺事业”的良性发展模式。

打造演艺名城,激活文旅消费的“利润引擎”。借鉴《成都市关于推动演艺市场高质量发展的若干措施》,出台

长沙支持演艺工作措施。打造一商圈演艺艺新空间聚集区、劳动西路“演唱会+戏剧演出”聚集区、湘江沿线酒吧演艺聚集区,因地制宜出台针对物业方、演艺方、消费者的扶持政策。加大演唱会服务力度;进一步优化大型演唱会的审批流程,支持演唱会的路演和宣推等活动,推出“长沙宠粉”系列活动,探索“演唱会+景区+网红餐饮(场景)+酒店+伴手礼”套票,更好地发挥大型演唱会的带动作用;发挥平台公司的资源优势,与市场主体相结合,招引1至2个3000至6000人的常态化中小型演出项目落地,优化演唱会文旅产品供给;鼓励影院、商场、旧厂房等物业资源转型,鼓励引导公共剧场资源与市场主体相结合,打造小剧场空间,引进话剧、音乐剧、脱口秀、亲子舞台剧、livehouse等剧场业态,形成小剧场的聚集楼宇和聚集街区。

(执笔人:易鹰 周颢 龙耀华 彭文)

## 统计法治赋能长沙现代化

● 符蓉

治国凭圭臬,安邦靠准绳。十四届全国人大常委会第十一次会议表决通过《全国人民代表大会常务委员会关于修改〈中华人民共和国统计法〉的决定》,充分体现了国家在法治轨道上推进统计现代化改革的鲜明导向。国家统计局长沙调查队深入学习贯彻新修改统计法,以坚实统计法治保障推进中国式现代化长沙实践,以高质量统计调查服务长沙经济社会高质量发展。

### 把准政治方向,铸强统计调查内核

万山磅礴必有主峰,龙袞九章但挈一领。新修改统计法将“统计工作坚持中国共产党的领导”写入总则,就是要求统计工作必须始终坚持党的领导。要深刻认识国家调查队首先是政治机关的鲜明政治属性,确保党的主张贯彻到统计调查工作的全过程各方面。

强化政治引领,凝聚法治共识。旗帜鲜明讲政治,走好践行“两个维护”第一方阵,坚定不移加强党对统计调查工作的绝对领导。统计法是中国特色社会主义法治体系的有机构成,要自觉把统计法治工作放到全面依法治国大局中去思考、谋划和推动,坚持以法治理念、法治思维、法治程序、法治方式开展统计调查工作,凝聚统计法治共识,有力保障统计调查事业在法治轨道上规范高效运行。

提高政治站位,扛牢法治责任。坚定不移扛牢防治统计造假政治责任。新修订的《中国共产党纪律处分条例》将“统计造假”纳入处分范畴。此次统计法修改,对统计监督等统计基本职能予以明确,对统计造假等违法行为的法律责任予以强化,补齐法律制度短板,为构建防治统计造假责任体系提供了法律支撑。深入贯彻落实习近平总书记关于统计工作重要讲话和重要指示批示精神,筑牢防治统计造假、弄虚作假堤坝。

提升政治素养,深化法治调研。统计调查工作者应持续加强政治理论学习,用先进理论武装头脑,深刻领悟党中央各项决策部署的核

心要义,为统计调查工作校准方向。同时,积极践行调查研究这一党的优良传统,深入基层、深入群众、深入实际。通过调研实践,不断增强对统计工作政治属性的认识,以高质量的统计服务彰显政治担当,确保统计调查工作在服务国家和地方发展大局中发挥更大作用。

### 把准实践要求,筑牢统计法治根基

法者,天下之程式也,万事之仪表也。牢牢把准新修改统计法的实践要求,切实做好统计调查工作与法治工作的结合文章。既要抓好调查队伍法治建设,也要做好社会公众法治宣传;既要吃透调查制度工作要求,也要明确依法统计重要意义;既要体现教育为主的法治温度,也要坚持有案必查的刚性要求。

更加有效树立和践行正确政绩观。持续推动新修改统计法进党校,加强统计法治宣传教育,做好“关键少数”的学习辅导,引导党员干部正确解读统计数据,自觉树立和践行正确政绩观。发挥各类媒体优势,传播统计法治声音。利用好“9·20”统计开放日、“12·4”国家宪法日、“12·8”统计法颁布实施纪念日等关键时点加强宣传解读。

更加有效发挥统计监督职能作用。一方面,持续提升执法效能,坚决做到“有法必依、执法必严、违法必究”。另一方面,持续深化贯通协同。推进依法统计、依法治统工作要求在社会、全领域的落实落地。切实用好领导干部违规干预统计工作记录制度。与纪检、公安、审计等部门加强协作,推动各类监督有机贯通、相互协调。

更加有效落实统计法治制度。严格执行新修改统计法所明确的各项制度,加强对统计调查制度执行情况的监督检查,定期开展自查自纠工作。强化统计调查人员对统计法治制度的学习与掌握,通过定期培训、案例分析等方式,加深其对制度内涵的理解,提升制度运用能力,促使统计法治制度真正融入统计调查工作的每一处细节。

### 把准辩证关系,跑出统计改革速度

改革与法治如鸟之两翼、车之两轮。党的二十届三中全会明确提出多项统计改革重点任务。此次统计法修改,就推动现代信息技术与统计工作深度融合等作出制度规定,为统计现代化改革提供了坚实的法律武器。

创新调查手段。对统计云、数据要素、大数据应用的研究是未来统计调查部门需要开拓的重要领域,必须更加有效运用现代化信息技术,向“智慧统计”跨越,特别是要强化对数据风险点的监控,真正实现以“数”治“数”。

改进工作作风。充分发挥国家调查队“轻骑兵”灵活、高效的职能优势,建立快速响应机制。针对群众关心关注的突出问题,如民生保障、就业创业、物价波动等领域,借助大数据、移动调查等先进技术手段,开展快速调查。在调查过程中,严格遵循统计调查规范,确保采集数据及时、客观、准确,力求全面、深入地反映经济社会发展中的热点难点问题,为政策制定者提供决策依据,为企业经营者提供市场参考,为社会公众解疑释惑,助力经济社会健康稳定发展。

完善体制机制。国家调查队是国家统计局的派出机构,部分区县(市)未设立国家调查队。2024年,国家统计局办公室、湖南省人民政府办公厅先后下发文件,要求各地各部门进一步加强国家调查工作。不断健全一体化国家调查工作体系,进一步探索搭建国家调查沟通交流平台,加强协同联动,推动未设国家调查队的区县(市)补充或调优调查队伍。

2025年是“十四五”规划收官之年,也是进一步全面深化改革的重要一年。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面提升依法统计依法治统能力和水平,紧紧抓住主攻方向,有效运用科学方法,为奋力谱写中国式现代化长沙篇章提供坚实统计保障。

(作者系国家统计局长沙调查队党组书记、队长)

## 诠释中马命运共同体真谛

4月15日在马来西亚媒体发表的署名文章中,习近平主席引用了一句两国都家喻户晓的谚语和另一句马来西亚谚语,表达中马之间跨越千年的深情厚谊。本报“学习知典”专栏邀请长沙理工大学教授张可荣就此进行解读。

原文

中马两国是安危与共、荣辱与共、患难与共的命运共同体。“有福同享、有难同当”,是两国共同的谚语,道出了中马命运共同体的真谛。

专家解读

张可荣:谚语“有福同享,有难同当”,典出清朝李伯元《官场现形记》,意为患难与共、和衷共济,或曰在顺境中共享喜悦、在逆境中携手前行。这句在中国和马来西亚民间都很流行的谚语,通俗地表达了中华民族休戚与共、荣辱与共、生死与共、命运与共的共同体理念,体现了以伊斯兰教为国教的马来西亚人民的处事态度与价值追求,揭示了中马命运与共的真谛。习近平主席在署名文章中引用这则谚语,强调构建高水平战略性中马命运共同体具有坚实的人文基础和强烈的现实需要。同时也让读者亲切地感悟到,隔海相望的中马两国文化虽属不同的文明类型,但中华文明和伊斯兰文明的智慧内核往往相融相通。

原文

中国同马来西亚是隔海相望的友好邻邦。海上丝绸之路见证了两国跨越千年的友好交往,“切水不断”的世代情谊随着历史演进愈益深厚。

专家解读

“切水不断”是马来西亚谚语,形容的是事物之间紧密而持久的关系,传达的是一种坚韧不拔、连绵不绝的情状,就像流水一样无法轻易切断。习近平主席在署名文章中引用这则谚语,不仅阐述中马之间源远流长的深厚友谊,而且诠释文明交流互鉴的时代大势。

回顾历史,中马两国通过跨越千年的海上丝绸之路,形成了友好交往、命运与共的紧密关系。习近平主席在署名文章中对这种友好关系进行了深情回顾:1300多年前,唐代义净法师渡海求法途经马来半岛;600多年前,明代航海家郑和7次远洋航海中5次到访马六甲;80多年前,马来西亚侨机工回国抗日,帮助打通滇缅公路生命线;51年前,中马两国领导人冲破冷战阴霾决定建交,开创了中同东盟国家关系的先河;2023年,两国领导人宣布共建中马命运共同体,开启双边关系新篇章。

此次习近平主席访问马来西亚,双方一致同意构建高水平战略性中马命运共同体。展望未来,中马两国根植悠久历史的友好情谊源远流长,必将推动中华文明和伊斯兰文明在互学互鉴、和谐包容、共同发展,推动两国关系在共建“一带一路”、共筑高水平战略性中马命运共同体的伟大实践中破浪前行、结出硕果。

学习知典

## 有了主心骨 小区大变样

● 梁娅

习近平总书记指出:“社区党组织是党联系基层群众的神经末梢,要在社区中发挥领导作用。社区党组织建好建强了,社区工作就有了主心骨。”对此,我们深有体会。

我们尚双塘社区的万鑫嘉园小区是20多年的老旧小区,曾因无物业、设施老化、老龄化严重等问题陷入治理困局。2024年,随着小区党支部的成立,这里翻开了“党建引领、居民共治”的新篇章。

老党员刘德成被推选为小区党支部书记,他上任头件事,就瞄准了居民的心头刺——隐患重重的门岗亭。原本破旧的岗亭旁,一棵大树如“拦路虎”遮挡进出视线,人车混流险象环生。刘书记带着党员志愿者挨家敲门问计,召开居民议事会共商方案。一年后,崭新的智能门岗落成,人车分流系统上线,居民感慨:“这条路走了很多年,头一回走得这么安心!”

小区一角的荒地,因无人打理沦为垃圾场,一到夏天臭气熏天,蚊虫飞舞。去年秋天,支部发起“花园小区”垃圾清理活动,党员带头清运,居民闻讯都来帮忙。大家清完了荒地的陈年垃圾,还撒下花籽。今年春天,这里鲜花绽放,变成了小花园,不但孩子们喜欢来玩,大人们也乐意来这散步。

小区党支部和业委会还面向居民招募安保人员、维修员、保洁员等。同时,社区党总支通过在各小区设立党员示范岗,组建了一支支热心的小区志愿者团队。加装电梯、更换老旧电缆、垃圾厢房接入水电……党建“一根针”穿起治理“千条线”,让老旧小区大变样,居民参与公共事务的积极性也越来越高。

(作者系天心区先锋街道尚双塘社区党总支书记)

就是这个理

五味万殊,而大同于美;曲变虽众,亦大同于和。

符蓉



「五味万殊,而大同于美;曲变虽众,亦大同于和。」

漫画吴志立

释文:积健为雄  
篆刻/徐坦