

卖鞋赚到人生“第一桶金”，如今带领村民“售卖”乡村美景与生态好物，宁乡首位乡村CEO孟金华坦言——

把村庄当“宝藏店铺”来运营



孟金华



在支村两委和乡村CEO孟金华的携手努力下，陈家桥村在全面振兴之路上迈步前进，图为和谐幸福的陈家桥村。均为受访方供图

乡村CEO创业记
全媒体蹲点调研报道4

● 长沙晚报全媒体记者 张禹

在宁乡市菁华铺乡陈家桥村，有这样一位特殊的“掌舵人”：她曾是穿梭于商场的鞋类品牌代理商，如今脚踩泥土，把乡村当作“宝藏店铺”来精心运营；她曾靠着卖鞋赚到人生“第一桶金”，如今带领村民“售卖”乡村美景与生态好物，让村庄焕发新活力。

不惑之年的宁乡女子孟金华，从去年开始应聘成为宁乡第一位乡村CEO——陈家桥村乡村运营职业经理人，由一名都市白领变身为用商业智慧点亮乡村振兴路的“新农人”。

从深圳流水线到乡村CEO

80后的孟金华，人生之中充满了“敢闯敢拼”的印记。

2000年，初中毕业不久的她背着简单行囊，挤上中巴车南下深圳，成为流水线上的一名普通工人。那时的她，每天重复着加工塑料件的工作，月薪500至600元，还要省下一半寄回家里，供弟弟妹妹读书。“当时就想着多赚点钱，让家里日子好过些。”孟金华回忆道。

命运的转折，始于她的“细心”。在深圳工作时，孟金华没有像其他人一样机械重复，而是悄悄记下了200多个产品型号、2000多个规格参数。这份“用心”让她在一年后脱颖而出，升职成为业务主管，正式踏入销售领域。

2006年，得知父亲查出重病，为了照顾家人，她毅然放弃深圳的工作，回到宁乡。此后几年，她先后入职保险公司、开鞋店做品牌代理，还开起了卤味连锁店。2012年，她在宁乡盘下一个店面，代理星期六女鞋、沙驰男鞋等品牌，细致策划各类宣传活动，不断优化渠道结构，凭借精准的市场判断和线上线下联动的营销思路，很快赚到了人生“第一桶金”。

如果说此前的经历是为了“谋生”，那么2024年的选择，则是孟金华对“热爱”的追求。这一年，她的孩子考上大学，空闲下来的时间里，她总想做一份“有意义、能扎根”的事业。一次偶然的机会，陈家桥村邀请乡贤回村交流，村民们对未来的期待、对党员带头人的认可，深深触动了她。“当时听说村里在招聘乡村CEO，我心里一下子就亮了——这就是我想找的事业吗？”孟金华笑着想。

2024年5月，孟金华正式应聘成为陈家桥村乡村CEO。从鞋店老板到乡村“管家”，身份的转变让她既兴奋又忐忑。“以前卖鞋，只要管好产品、做好营销就行；现在当乡村CEO，要考虑村民增收、产业发展、生态保护，方方面面都得兼顾。”但这份忐忑，很快被她转化为行动——入职后的第一个月，她就走遍了陈家桥村的每一个角落，从1000亩水果种植基地到侍郎河畔的闲置房屋，从乡村振兴学院的建设现场到村民家中的宜居小院，都

留下了她的足迹。

用卖鞋的智慧“运营”村庄

“做品牌代理时，我常说‘产品接地气，营销要创新’，现在运营乡村，其实道理是相通的。”在孟金华看来，陈家桥村就是一个“宝藏店铺”，这里有国家森林乡村、全国美丽宜居村庄示范村的生态底色，有1000亩水果种植基地的产业基础，还有“油菜花生态旅游节”的文旅名片，关键是要找到“打开方式”。

她的第一步，是给乡村“做规划”。就像当初为鞋店制定营销方案一样，孟金华带领团队深入调研，结合陈家桥村的资源禀赋，制定了一份详细的5年运营规划设计方案。方案里，既有产业发展的“蓝图”——如何延伸水果产业链、如何打造文旅融合项目；也有“细节把控”——从公共服务体系建设到节庆营销策划，甚至连民宿的装修风格、农产品的包装设计都考虑得面面俱到。“有了明确规划，大家就有了共同目标。”陈家桥村党总支书记黄立平这样评价。

紧接着，孟金华把“卖鞋的营销思路”搬进了乡村。针对村里的水果产业，她策划了“我在陈家桥村有棵树”活动，通过微信朋友圈、短视频平台推广，让城市家庭以188元的价格认领一棵桃树，保底收获10公斤水果。“就像卖鞋时搞‘私人定制服务’，认领桃树既能让城里人体验农耕乐趣，又能保证水果销路，一举两得。”活动推出后，短短一个月就有1000多棵桃树被认领。2024年，陈家桥村水果总产量超过8.5万公斤，按20元/公斤的价格计算，为村级集体经济增收160多万元，同比提升近20万元。

对于村里的农特产品，孟金华更是“精雕细琢”。她借鉴鞋类品牌包装的经验，设计了“飨果美味”系列品牌包装，把黄桃干、酸枣糕、菜籽油等农产品“打扮”得精致又有乡土气息。“以前村民卖菜籽油，都是塑料桶，既不美观也没辨识度；现在有了统一包装，还印上了陈家桥村的logo，一下子就有‘高端大气上档次’起来了！”

不仅如此，她还对接健味食品公司，合作开发腊肉、腊鱼等腊制品，把“小特产”做成“大产业”。一年来，村里代售的1000公斤纯生态菜籽油、2500公斤山茶籽油全部售罄，通过“城乡对接村社互进”“供销优供博览会”等活动，实现农特产品销售收入22万余元。

把“生意”做成“共赢”

“做乡村运营，不是我一个人‘赚钱’，而是要让村民都成为‘合伙人’，大家一起富起来。”这是孟金华常挂在嘴边的话。在她看来，乡村CEO不是“官”，而是“桥梁”——连接市场与村民，让村民的“好东西”卖出去，把外面的“好资源”引进来。

民宿开发，是孟金

华带动村民增收的“重头戏”。风景秀丽的陈家桥村有不少闲置房屋，以前大多荒废着，孟金华却看到蕴藏的潜力。她挨家挨户走访，说服30户村民参与民宿改造，还与旅游公司合作制定改造方案。“我们不搞‘千篇一律’的民宿，而是保留乡村原生态特色，比如用老木头做家具、用农家土布做装饰，让城里人来这里能感受到‘乡愁’。”

目前，村里已有20余户村民参与民宿运营，拥有客房100余间，已经接待了7批次大学生社会实践团队，实现餐饮及住宿收入25万余元。“以前房子空着也是空着，现在既能赚房租，还能在民宿打工，一个月能多赚2000多元。”参与民宿运营的村民李大姐十分满意。

在产业发展中，孟金华始终把村民的利益放在首位。针对1000亩水果种植基地，她不仅请来农业专家给村民培训种植技术，还建立了“保底收购+分红”的机制。“村民种的水果，我们统一收购、统一销售，卖得好还有分红，大家不用担心销路。”同时，她还计划发展水果深加工产业，目前已开发出黄桃干、黄桃罐头等产品，未来还将建设加工厂，为村民提供更多就业岗位，让赚钱的路子越走越宽。

如今的陈家桥村，早已不是当初那个“默默无闻”的小村庄。记者走访看到，小桥流水的侍郎河畔，野钓、露营基地正在加紧建设；乡村振兴学院里，展厅装修进入收尾阶段；恰逢国庆中秋双节黄金周，前来采摘水果、体验农趣的游客络绎不绝，村民的脸上笑出了苹果肌。它们用的是塑料桶，既不美观也没辨识度；现在有了统一包装，还印上了陈家桥村的logo，一下子就有‘高端大气上档次’起来了！”

不仅如此，她还对接健味食品公司，合作开发腊肉、腊鱼等腊制品，把“小特产”做成“大产业”。一年来，村里代售的1000公斤纯生态菜籽油、2500公斤山茶籽油全部售罄，通过“城乡对接村社互进”“供销优供博览会”等活动，实现农特产品销售收入22万余元。

把“生意”做成“共赢”

“做乡村运营，不是我一个人‘赚钱’，而是要让村民都成为‘合伙人’，大家一起富起来。”这是孟金华常挂在嘴边的话。在她看来，乡村CEO不是“官”，而是“桥梁”——连接市场与村民，让村民的“好东西”卖出去，把外面的“好资源”引进来。

民宿开发，是孟金



谁来管管山寨App？

国庆中秋长假期间，旅客出行需求旺盛，一些山寨订票软件“活跃”起来——它们与官方平台界面、标志相似，却暗中收取额外服务费，强制捆绑销售保险；一些软件存在无法出票、退款难等风险。“李鬼”App扰乱票务市场秩序，侵犯消费者合法权益，还可能引发个人信息泄露、电信网络诈骗等社会问题。对此，消费者固然应该提高警惕，但相关部门更应负起监管责任，应用商店也需要把好关，强化票务类App的备案和上线标准，对可疑仿冒产品发现即下架。

文/朱秉山
图/何朝霞

蹲点手记

“细心”是打开乡村宝藏的最佳方式

在陈家桥村和孟金华聊天，她的“反差感”总在不经意间打动记者。

初见时，她穿着朴素的白衬衫，走进桃树林跟村民算收成，手里的笔记本记满了“认领果树尾款”等细账；可聊起营销思路，她又瞬间切换成“品牌经理”模式，指着农产品包装上的logo说“设计这个专属商标，就是想让顾客一眼记住陈家桥”。

20多年前，她在深圳流水线上记下2000多个产品参数，靠“细心”敲开销售大门。如今，她把这份“细心”带进乡村CEO的事业——走遍全村角落摸清资源家底，制定5年运营方案，连民宿的老木头家具、菜籽油的玻璃瓶包装都反复琢磨。当“我在陈家桥村有棵树”活动让1000多棵桃树被认领，当统一包装的菜籽油、山茶籽油售罄时，记者忽然明白：乡村振兴缺的并不是“宝藏”，而是懂“打开方式”的人。

最动人之处，是孟金华把“生意经”变成了“共富经”。说服村民改造闲置房屋做民宿时，她不画大饼，只说“空房子是死资产，改成民宿能赚房租还能打工”；给果农培训时，她承诺“保底收购+分红”，让村民不再为销路发愁。

“以前做鞋老板是让小家过得好，现在当乡村CEO是让大家过得好。”言谈间没有豪言壮语，却蕴含最朴素的真理：乡村的活力，藏在把“我”变成“我们”的智慧里，而真正的创业，从来不只是赚多少钱，而是让这片土地上的人，都能看见生活的新希望。

3分钟进站，2小时31分抵达

一场跨越湘西与长沙的“生命速递”

长沙晚报10月8日讯(全媒体记者 岳霞 通讯员 陈彦霖)生死时速，分秒必争！10月7日下午，正值国庆假期返程高峰，中南大学湘雅医院器官移植中心黄昌浩医生、贺庆医生携带着一份珍贵的“生命礼物”——来自一位爱心捐献者的两个肾脏和一个肝脏，从吉首奔赴长沙，为三名危重患者带去生的希望。

此次器官捐献源于湘西土家族苗族自治州花垣县一位脑死亡患者的大爱之举。在患者家属的支持下，湘雅医院器官移植中心迅速组织团队前往当地医院，顺利完成器官获取。然而，如何在器官离体后的“黄金8至12小时”内将其安全运抵长沙，成为一场与时间的赛跑。

20时25分，列车准时抵达长沙南站。黄昌浩医生第一时间向吉首东站发去感谢信，对车站高效、专业的协助表示高度赞扬。此次生命接力顺利完成，为后续器官移植手术的成功奠定了坚实基础。

站方面迅速响应，值班站长吴晗立即启动应急预案，开辟绿色通道，并与G6473次列车协调沟通，全力保障医护人员顺利登车。

17时53分，在列车即将发车的紧要关头，两位医生在吉首东站“吉雅”党员服务队的协助下，仅用3分钟时间快速进站、登车，在车门关闭前顺利踏上返程之路。

17时54分，G6473次列车准时驶离吉首东站，载着生命的希望全速驶向长沙。

20时25分，列车准时抵达长沙南站。黄昌浩医生第一时间向吉首东站发去感谢信，对车站高效、专业的协助表示高度赞扬。此次生命接力顺利完成，为后续器官移植手术的成功奠定了坚实基础。

扫码看视频

孟金华华丽转身

让每一次传播都成为星城故事的生动注脚。

长怀天下者，必不负时代；报效人民者，终赢得未来。

上接1版①

这一次，让我们继续与光同行——我们不做浪潮中的浮木，而要成为岸边的灯塔，用思想的光照亮前路，用技术的暖意陪伴旅

上接1版②

从搁置多年到顺利投用，建设北路垃圾站的“重生”，是雨花区以巡察整改为为抓手，破解民生难题的鲜活例证。雨花区环卫中心坚持以民生需求为导向，以巡察整改为契机，始终把群众的急难愁盼放在心上、抓在手上。

“以前做鞋老板是让小家过得好，现在当乡村CEO是让大家过得好。”言谈间没有豪言壮语，却蕴含最朴素的真理：乡村的活力，藏在把“我”变成“我们”的智慧里，而真正的创业，从来不只是赚多少钱，而是让这片土地上的人，都能看见生活的新希望。

巡察整改的落脚点，始终是群众的急难愁盼。雨花区相关负责人表示，今后将持续把群众诉求当作整改“风向标”，用“整改台账”回应民生期待，真正让巡察整改的硬举措，转化为群众看得见、摸得着、感受得到的实际成效。

如今，在道路清扫保洁方面，雨花区建起了“路段长制”，细化责任分工，让居民出行环境更洁净，站厕管理维护上，实行“一厕一管员”制度，定期开展设施检修、消毒消杀，让公共服务更有温度；生活垃圾清运环节，优化

长沙市中晚稻收购工作即将全面铺开

● 吴鑫矾 刘畅

10月10日，全市中晚稻收购工作将全面铺开，通过持续优化服务方式，完善服务举措，全力保障农民售粮顺畅，确保粮食颗粒归仓。

今年收购继续坚持“先检后收、优粮优价、应收尽收”总要求，实行分仓储存、分类处置；坚持以市场化收购为主不动摇，推行优粮优

价；对符合条件的区县(市)及时精准启动最低收购价预案，对不符合国家食品安全标准的粮食实行地方临时储备收购，做好装卸指引、过磅称重、规范扦样、质量检验、账款清算等环节工作，让粮农卖“明白粮”“放心粮”。

市发展改革委负责人介绍，为了维护种粮农民利益，全市切实强化仓容、资金、设备、人员等要素保障，做到“仓等粮，钱等粮，人等粮”，目前

已安排各类中晚稻政策性收购库点16个，收购现场将认真落实价格上榜、标准上墙、样品上台要求，做好装卸指引、过磅称重、规范扦样、质量检验、账款清算等环节工作，让粮农卖“明白粮”“放心粮”。

现将我市2025年中晚稻收购库点公示如下，请广大群众群众就近售粮，并对各库点收购行为及服务进行监督。

长沙市2025年中晚稻收购库点表

序号	地区	库点名称	库点地址	收购类型	联系人及联系电话
1	开福区	湖南长沙霞凝粮食储备有限公司霞凝库	开福区湘江北路一段汤家湖路190号	地方储备轮换收购、地方临储收购	刘锐 18874910044
2	望城区	中央储备粮长沙直属库有限公司本库	望城区茶亭镇梅花岭社区	中央储备轮换收购	王耀武 13507459827
3	望城区	中央储备粮宁乡直属库有限公司望城分库	望城区乌山街道郭亮南路298号	中央储备轮换收购	卢小平 13975820122
4	望城区	望城金霞粮油购销有限公司靖港库	望城区靖港镇芦江社区保粮街靖格线以北	地方储备轮换收购、地方临储收购	刘有志 18673152099
5	望城区	望城金霞粮油购销有限公司乔口库	望城区乔口镇古正街61号	地方临储收购	刘有志 18673152099
6	长沙县	湖南金山粮油食品有限公司开慧库	长沙县开慧镇骄阳东路1号	地方储备轮换收购、地方临储收购	林平安 13607491936
7	长沙县	长沙县天华粮食购销有限公司路口库	长沙县路口镇路青线18号	地方临储收购	王慧璇 13549651255
8	浏阳市	湖南军粮储备加工有限责任公司永安粮库	浏阳市永安镇永安社区红旗片	地方储备轮换收购	廖群辉 13787254588
9	浏阳市	浏阳市粮食购销有限责任公司百宜粮库	浏阳市关口街道金口村琵琶组	地方储备轮换收购	黎永良 13507481750
10	浏阳市	浏阳市粮食购销有限责任公司北盛收储点	浏阳市北盛镇北盛社区府前路153号	地方临储收购	彭松青 15974287594
11	浏阳市	浏阳市粮食购销有限责任公司官渡收储点	浏阳市官渡镇竹山村官张东路591号	地方临储收购	汤建 13874948103
12	宁乡市	中央储备粮宁乡直属库有限公司中心库	宁乡经济技术开发区宁乡大道中段	中央储备轮换收购	范蓉 1397459192
13	宁乡市	中央储备粮宁乡直属库有限公司盛湘分公司	宁乡市历经铺街道历经铺村4组	中央储备轮换收购	肖伟 13874902862
14	宁乡市	宁乡金霞粮食购销有限公司毛家嘴收储点	宁乡市双江口镇新香社区宇家组		