

# 从“华南虎啸星城”看长沙发展生态

长沙晚报全媒体记者 付臣欢

代表广东制造业核心力量的“华南五虎”(比亚迪、惠科、华为、格力、广汽),纷纷将战略布局的目光投向湖南,在长沙投资兴业。这是偶然的市场选择还是必然的产业发展趋势?对长沙建设全球研发中心城市和国家重要先进制造业高地的战略目标提供了哪些支撑?未来,如何更好涵养“五虎”到“群虎”的发展生态?

长沙晚报理论版《热点面对面》栏目近日约请两位专家,就上述话题进行了访谈。

## 华南虎 啸星城

### “华南虎啸星城”并非偶然

记者:您如何看待比亚迪、惠科、华为、格力、广汽五大企业齐聚长沙这一现象?这是偶然的市场选择还是必然的产业发展趋势?

汤建军:这绝非偶然,而是长沙产业生态与区域竞争力提升的必然结果,体现了当前产业转移中的“集群化”“生态化”新趋势。

企业选址不再仅仅看重成本和政策,更看重区域的产业链完整性、创新资源集聚度和营商环境。长沙加快构建现代化产业体系,既巩固了工程机械等传统优势,又提前布局人工智能、新能源等新赛道,形成“传统不守旧、新兴加速跑”的发展格局,因此成为龙头企业落地的热门选择。

黄卓:我同意建军院长的观点,这是“非偶然”的市场选择。长沙多年深耕先进制造业的厚积薄发,与“华南五虎”企业的战略布局形成同频共振。拿比亚迪来说,已经落子长沙16年,布局六大基地,已形成从整车、电池到电子的关键产业链环节。这种“引进一个、带动一片”的生态效应,本质是长沙“强链补链”战略与企业扩张需求的精准对接。

记者:这一现象反映了哪些深层次的产业转移规律和区域经济发展新动向?

黄卓:当前,国内产业区域转移范式已从“成本驱动”向“创新驱动”跃升,企业布局更看重创新要素浓度、产业链协同效率与区域经济活力。长沙不仅拥有一批重点高校,而且全球研发中心城市建设卓有成效。同时,长株潭国家自主创新示范区加快建设,进一步放大了长沙的“枢纽价值”。这种“创新资源可及、技术转化高效”的特质,正是企业从“找成本洼地”转向“寻创新高地”的核心动因。

### “华南五虎”对长沙有哪些影响?

记者:“华南五虎”企业集聚长沙,对本地产业链升级和创新生态建设产生了哪些实质性影响?

汤建军:影响是多层次多方面的。首先,它们带动配套企业集群发展,提升整体产业链的规模和水平。其次,龙头企业往往具备技术外溢效应,直接推动长沙在相关专利和

### 经验与启示

雨溆工业园通过“五方挂钩”(政府、部门、园区、企业、金融机构)和“五项转移”(产业、项目、资金、技术、人才)机制,构建了高效的区域协同体系,其经验主要体现在三方面。探索了区域协同新路径。雨花区拥有产业链、人才、技术、资金和管理运营等优势,而溆浦县地处武陵山集中连片地区,拥有矿产、农业、劳动力、土地等资源。这种“都市+山区”的合作模式实现了优势互补,将溆浦的资源优势与雨花区的市场、技术、资金优势有机结合,形成了“研发在长沙、生产在溆浦”以及“总部+基地”“主机+配套”“上游+下游”“品牌+代工”的产业协作模式,为区域协作和对口帮扶提供了可复制、可推广的经验。

构建了多方共赢机制。雨花区突破了发展空间限制,拓展了产业链布局;溆浦县则获得了产业发展的动能,带动了就业和经济增长,从全省15个重点帮扶县排位第十跃升至第一。此外,金融机构通过专项授信参与园区建设(如集中和跨省授信达5亿元),企业则享受了两地的叠加政策红利。

推动了产业帮扶与乡村振兴有效衔接。园区不仅注重工业发展,还通过“雨溆+”品牌共建,将溆浦的优质农产品(如柑橘)引入长沙大型商超,并利用雨花区的市场渠道推动溆浦产品出口海外,有效促进了农民增收和产业振兴。

### 面临的挑战

雨溆工业园发展成效显著,但仍面临一些发展中的挑战。

产业链条较短,集群效应不明显。溆浦产业开发区存在产业链条不长、龙头企业不多、亩均效益不高等问题。溆浦的产业门类虽然较多,但产业链不够完整,这在一定程度上制约了其融入雨花区产业链的深度和效率。例如,虽然引入了硅砂精深加工等大项目,但在“补链、强链、延链”方面仍需加强,以形成更具竞争力和韧性的产业集群。

市场化运营能力不足。园区的发展初期很大程度上依靠政府推动和政策扶持。但在专业化、市场化的园区运营管理方面还有提升空间。如何进一步引入市场机制,提升园区运营效率和服务水平,是未来需要关注的问题。

### 经验与启示

资源匹配存在错位。在合作初期,曾尝试将雨花区的企业直接“导入”溆浦,由于入园标准门槛高、需求与供给错位等原因,部分企业未能很好地落地生根。这表明产业转移不能仅仅依靠行政指令,更需要遵循市场规律,精准匹配双方的需求与资源。

可持续发展机制尚不完善。园区的发展目前可能仍较多依赖雨花区的资源输出和政策倾斜。如何逐步增强溆浦园区的“自我造血”能力,形成更加内生可持续的发展动力,是决定其长远发展的关键。这包括本土



汤建军,国家社会科学基金重大项目“实事求是思想发展史”首席专家,湖南省社科院(省政府发展研究中心)党组成员、副院长(副主职),湖南省社科联兼职副主席。



黄卓,北京大学长沙计算与数字经济研究院副院长,北京大学国家发展研究院副院长、教授,BiMBA商学院院长,长沙市“社科智库”专家。

### 专家名片

### 专家名片

技术成果上跻身全国前列。再者,这类企业吸引高端人才流入,进一步激活本地创新氛围,为建设全球研发中心城市积蓄力量。目前,长沙在推动传统产业智能化改造方面也成效显著。这种“传统产业高新化、新兴产业集群化”的格局,让长沙的产业体系既有“压舱石”,又有“新引擎”。

黄卓:是的。另外,龙头企业通过建设研发中心、联合实验室、产学研基地等载体,构建起多层次、开放式的协同创新平台,推动了科技成果在本地的高效转化与产业化应用。

记者:这对长沙建设全球研发中心城市和国家重要先进制造业高地的战略目标提供了哪些支撑?

黄卓:长沙建设全球研发中心城市的目标,本质上是要完成从要素驱动向创新驱动的发展模式转变。比亚迪、华为等在长沙集聚,通过推动这些龙头联合高校、科研院所及产业链上下游企业,共同组建创新联合体,深化产学研用融合,能够实现从理论突破、技术研发到工程化、产业化的高效贯通,提升长沙在全球科技研发和创新成果转化中的地位,这与建设全球研发中心城市中“突出企业创新主体地位”的政策导向一致。

国家重要先进制造业高地的目标,则要求长沙制造业从低端嵌入向高端主导转变。比亚迪、华为等龙头企业作为产业链的“链主”,能够带动上下游中小企业协同发展,提升本地配套企业的技术水平和创新能力,推动长沙相关产业向高端化、智能化、绿色化方向转型,增强产业链的整体竞争力,为国家重要先进制造业高地建设提供坚实的产业基础。

黄卓:当前,国内产业区域转移范式已从“成本驱动”向“创新驱动”跃升,企业布局更看重创新要素浓度、产业链协同效率与区域经济活力。长沙不仅拥有一批重点高校,而且全球研发中心城市建设卓有成效。同时,长株潭国家自主创新示范区加快建设,进一步放大了长沙的“枢纽价值”。这种“创新资源可及、技术转化高效”的特质,正是企业从“找成本洼地”转向“寻创新高地”的核心动因。

黄卓:我再补充两点。一是长沙构建了“以产业需求为导向、以城市魅力为基石”的人才磁场,特别是长沙凭借宜居的房价、活力的文化生活和精准务实的青年人才政策,塑造了“年轻人友好城市”的城市品牌。

二是长沙不仅提供产业的“零部件配套”,更提供“创新能力配套”和“风险抵御配套”。比如在前驱体材料环节本地配套率已达100%,正极材料生产装备本地配套率超过80%,极大地增强了产业链的韧性和抗风险能力。这种高度集聚和专业化的配套网络,产生了强大的“知识溢出效应”和“创新乘数效应”。

记者:两位之前提到了“链主”“链长制”。那么“链”是如何使得各产业链相互支撑,进而带来良好产业生态的?

汤建军:长沙目前已经构建起以工程机械、电子信息、汽车及零部件、新材料等为支柱的产业集群体系。这种产业生态既包括传统优势产业的转型升级,也涵盖新兴产业的集群发展。各大板块之间就是通过“链主”企业带动、配套企业跟进,通过协同效应,形成了相互支撑、相互促进的良好格局。

一是通过“链主+配套”模式,既完善了产业链,又提升了整体竞争力。比如广汽在长沙落户形成了部分车型能100%就近配套。二是“链主+科研”模式,有效推动了技术创新。比如华为鸿蒙生态(长沙)创新中心。长沙将招商模式从“引进项目”升级为“构建生态”,实际上长

沙招商已经是高质量服务招商,为产业发展提供了急需的核心支撑。

黄卓:我再谈一个角度,就是产业生态的构建有赖于四条链路形成闭环赋能。一是供应链就近化,如整车与终端对显示、模组、电子与电池的即时需求推动上中游企业在本地化;二是场景驱动技术落地,如马栏山等重要内容场景为AI与云计算提供真实工业/消费级试验场,反向促使研发加速产业化;三是产学研一中试一产业化通道化,如高校科研通过揭榜挂帅、产业研究院等机制制度化嵌入企业创新链;四是政策与园区“保姆式”服务,把项目从签约快速推进到试产与规模化。四者交织,使得长沙的产业不是靠单一“大项目”撑起,而是靠广泛而深入的协同效应稳固发展。

记者:从“华南虎”到“群虎”,您认为长沙接下来可以在哪些方面重点发力?

汤建军:我觉得未来星城招商可在三方面重点发力:

一是强化高端人才引育。长沙虽然人才总量不少,但仍缺乏顶尖科研与产业团队。建议借鉴“合肥模式”,设立“产业教授”、专家工作室等,推动企业与高校共建实验室,对引进的顶尖团队给予综合支持,形成人才“引育用留”全链条支持,做大做强成就人才事业的产业平台。

二是加大创投基金建设。与深圳、苏州等城市相比,长沙在风险投资、产业基金规模上仍有差距。可进一步设立政府引导基金,为早期科技项目提供风险补偿,吸引社会资本共同投入。特别是设立政府产业投资基金,重点支持人工智能、新能源、创新药等战略性新兴产业。

三是持续优化创新生态。既要推进硬件设施建设,也要完善知识产权保护、数据跨境流动机制等软环境。比如在湖南自贸区长沙片区试点“数据出入境白名单”,吸引国际研发机构落户。同时要完善技术交易市场,建设中部地区技术转移中心,促进科技成果转化为生产力。

四是完善政策与要素保障,增强发展后劲。继续提供“真金白银”的政策扶持,持续深化“放管服”改革。强化人才支撑,不仅依托雨花区的职业教育资源为溆浦培养技能人才,还可通过优惠政策吸引外部优秀人才和溆浦籍人才回流。金融支持方面,在已有授信基础上,可探索设立专门的“雨溆产业基金”,聚焦园区主导产业进行股权投资和培育。

构建长效机制,从“帮扶”走向“共赢”。逐步从初期的“帮扶输血”向更深层次的“共赢造血”转变。进一步明晰和优化利益共享机制,例如探索更科学的税收分成、经济数据共享等机制,激发两地持续合作的内生动力。同时,大力培育本土市场主体和企业精神,提升溆浦园区企业的核心竞争力和创新能力。

践行“人文县域经济学”,实施“投资于人”的发展战略。通过系统性地投资于人的技能、福祉和发展,形成吸引更多优质企业的“软实力”,构建“产业聚集吸引人→优质就业留住人→人的发展反哺产业”的良性循环。

总之,雨溆工业园是区域协同与共同富裕实践的重要创新。面对当前挑战,应坚持市场主导、政府引导,持续优化合作模式、完善产业链条、强化要素保障,努力将其打造成为区域协同发展的“标杆”,为全国提供可借鉴的经验。(作者系中共湖南省委党校教授,湖南省县域经济研究会常务理事)

## 热 点 面 对 面

# 以中央八项规定精神为准绳 让信仰之光照亮前行之路

● 陈果

中央八项规定自出台以来,以制度之力正风肃纪,深刻重塑了党风政风,标定了新时代党员干部作风建设的价值坐标。作为中国共产党全面从严治党的重要抓手,中央八项规定不仅回应了党内外对优良作风的殷切期盼,更以简约务实之风涵养了党员干部的政治品格与时代担当。

担实干之责,以躬行之勇砺奋进之志。“大道至简,实干为要。”中央八项规定扫去的是虚浮之尘,扬起的是奋斗之帆。

固信仰之基,以深学之心铸忠诚之魂。“石可破也,而不可夺坚;丹可磨也,而不可夺赤。”中央八项规定出台,恰似一把标尺,丈量着共产党人的信仰纯度。今日之党员干部,当以理论清醒夯实政治坚定,在深研细悟中把准“我是谁、为了谁、依靠谁”的精神坐标。从延安窑洞的油灯照亮中国革命航向,到改革开放的春雷激荡开创新征程,党的作风建设始终与信仰同频。而今站在中国式现代化的新起点,党员干部需将中央八项规定精神融入血脉;读原著悟原理,在习近平新时代中国特色社会主义思想中寻根溯源;观党史明初心,从“半条被子”的温暖故事里汲取力量。唯有以“两个确立”为政治灯塔,方能让“严”的规矩转化为“行”的自觉,使忠诚之心如磐不动,在大是大非前挺直脊梁,在风浪考验中站稳脚跟。

绷纪律之弦,以慎微之力守规矩之界。“堤溃蚁孔,气泄针芒。”中央八项规定划出的“红线”,恰如古人所言“不矜细行,终累大德”的现代注脚。新时代共产党人当以“如临深渊、如履薄冰”的警觉,在慎独慎微中筑牢作风防线。党员干部当常照中央八项规定精神之镜:饭桌上查“舌尖上的浪费”,文件中纠“指尖上的形式主义”,调研时破“盆景式的走过场”。

## 理响千字文

### “三维驱动”

### 赋能党员干部理论学习

● 梁琪

习近平总书记强调,“要自觉做党的创新理论的笃信者、实践者,坚持不懈用新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂”。近年来,长沙市直机关工委坚持以上率下,不断丰富载体,选树先进典型,切实提升党员干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

选树典型示范学。持续深化“岗位大练兵技能大比武”活动,设个人自学与团队促学双赛道,吸引机关54.6万人次参学,推动理论学习学在日常。组织开展“书记荐书读书”“习作共读”学习交流、红色影片观影分享会等多样话活动,让理论学习既有深度又有温度,真正入脑入心。

选树典型示范学。持续深化“岗位大练兵技能大比武”活动,通过竞赛评选“理论学习达人”“理论宣讲达人”等,营造比学赶超的浓厚氛围。开展“榜样的力量”先进典型宣传,挖掘在招商引资、项目建设、乡村振兴等工作中涌现出的典型,在身边事例教育身边人,引导党员干部见贤思齐,将榜样力量转化为实际行动。

丰富载体融合学。依托“学习强国”、长沙机关党建网,推送多样学习礼包,满足党员干部碎片化学习需求,让学习如影随形。开展线上“岗位大练兵

## 就是这个理

# 从“雨溆模式”看区域协同发展新路径

● 王克修

长沙市雨花区与怀化市溆浦县合作共建的雨溆工业园,正在成为一个具有代表性的区域协作创新样本。该园区以仅占溆浦县国土面积0.43%的土地,贡献了全县30.2%的GDP、82.4%的工业产值、56%的税收和100%的外贸进出口,展现出显著的集聚效应和带动能力。笔者曾在溆浦县挂职副县长,站在推动区域协调发展和推动乡村振兴的角度,对雨溆工业园进行了研究。

经验与启示

雨溆工业园通过“五方挂钩”(政府、部门、园区、企业、金融机构)和“五项转移”(产业、项目、资金、技术、人才)机制,构建了高效的区域协同体系,其经验主要体现在三方面。

探索了区域协同新路径。雨花区拥有产业链、人才、技术、资金和管理运营等优势,而溆浦县地处武陵山集中连片地区,拥有矿产、农业、劳动力、土地等资源。这种“都市+山区”的合作模式实现了优势互补,将溆浦的资源优势与雨花区的市场、技术、资金优势有机结合,形成了“研发在长沙、生产在溆浦”以及“总部+基地”“主机+配套”“上游+下游”“品牌+代工”的产业协作模式,为区域协作和对口帮扶提供了可复制、可推广的经验。

构建了多方共赢机制。雨花区突破了发展空间限制,拓展了产业链布局;溆浦县则获得了产业发展的动能,带动了就业和经济增长,从全省15个重点帮扶县排位第十跃升至第一。此外,金融机构通过专项授信参与园区建设(如集中和跨省授信达5亿元),企业则享受了两地的叠加政策红利。

推动了产业帮扶与乡村振兴有效衔接。园区不仅注重工业发展,还通过“雨溆+”品牌共建,将溆浦的优质农产品(如柑橘)引入长沙大型商超,并利用雨花区的市场渠道推动溆浦产品出口海外,有效促进了农民增收和产业振兴。

面临的挑战

雨溆工业园发展成效显著,但仍面临一些发展中的挑战。

产业链条较短,集群效应不明显。溆浦产业开发区存在产业链条不长、龙头企业不多、亩均效益不高等问题。溆浦的产业门类虽然较多,但产业链不够完整,这在一定程度上制约了其融入雨花区产业链的深度和效率。例如,虽然引入了硅砂精深加工等大项目,但在“补链、强链、延链”方面仍需加强,以形成更具竞争力和韧性的产业集群。

市场化运营能力不足。园区的发展初期很大程度上依靠政府推动和政策扶持。但在专业化、市场化的园区运营管理方面还有提升空间。如何进一步引入市场机制,提升园区运营效率和服务水平,是未来需要关注的问题。

资源匹配存在错位。在合作初期,曾尝试将雨花区的企业直接“导入”溆浦,由于入园标准门槛高、需求与供给错位等原因,部分企业未能很好地落地生根。这表明产业转移不能仅仅依靠行政指令,更需要遵循市场规律,精准匹配双方的需求与资源。

构建了多方共赢机制。雨花区突破了发展空间限制,拓展了产业链布局;溆浦县则

提供了技术标准和指导,帮助其融入更广阔的产业生态圈。

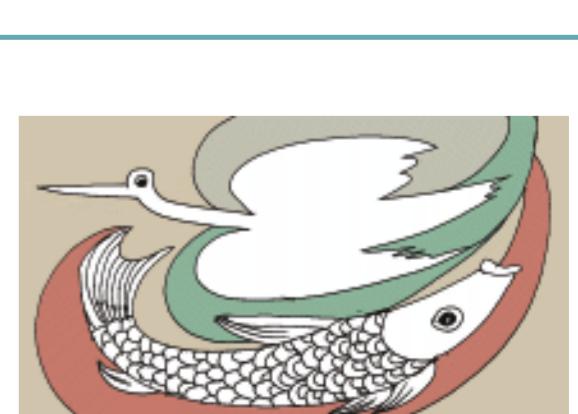
完善政策与要素保障,增强发展后劲。继续提供“真金白银”的政策扶持,持续深化“放管服”改革。强化人才支撑,不仅依托雨花区的职业教育资源为溆浦培养技能人才,还可通过优惠政策吸引外部优秀人才和溆浦籍人才回流。金融支持方面,在已有授信基础上,可探索设立专门的“雨溆产业基金”,聚焦园区主导产业进行股权投资和培育。

构建长效机制,从“帮扶”走向“共赢”。逐步从初期的“帮扶输血”向更深层次的“共赢造血”转变。进一步明晰和优化利益共享机制,例如探索更科学的税收分成、经济数据共享等机制,激发两地持续合作的内生动力。同时,大力培育本土市场主体和企业精神,提升溆浦园区企业的核心竞争力和创新能力。

践行“人文县域经济学”,实施“投资于人”的发展战略。通过系统性地投资于人的技能、福祉和发展,形成吸引更多优质企业的“软实力”,构建“产业聚集吸引人→优质就业留住人→人的发展反哺产业”的良性循环。

总之,雨溆工业园是区域协同与共同富裕实践的重要创新。面对当前挑战,应坚持市场主导、政府引导,持续优化合作模式、完善产业链条、强化要素保障,努力将其打造成为区域协同发展的“标杆”,为全国提供可借鉴的经验。(作者系中共湖南省委党校教授,湖南省县域经济研究会常务理事)

## 调研园



鱼得水逝,而相忘乎水;鸟乘风飞,而不知有风。——《菜根谭》