

从实验室到生产线，教授跨界当“红娘”

岳麓山工业创新中心聘请教授当技术经理人，推动一大批科技成果在湘转化

● 长沙晚报全媒体记者 徐运源 王佳怡

“昨天在汨罗农机企业呆了一天，今天赴雪峰对接企业需求，明天还要去长沙企业进行技术会诊。”湖南大学机械与运载工程学院教授、博导戴宏亮的日程表，被企业走访排得满满当当。

教授不呆在学校实验室搞研究，三天两头跑到企业去干嘛？答案藏在戴宏亮的另一重身份里：岳麓山工业创新中心技术经理人。

作为湖南“4+4 科创工程”的重要组成部分，岳麓山工业创新中心聚焦工业“五基”等，肩负着服务湖南产业高质量发展的重任。

“要做好服务，就得打通科技与产业的‘堵点’。我们探索出的办法之一，就是聘请高校教授当技术经理人，精准对接产业链需求，让科技成果在湖南落地生根。”该中心副主任余金清说。

“技术经理人”自2022年被纳入国家职业分类大典以来备受关注，其主要职责是为科学家和企业“做媒”，推动科研成果加快从实验室走向市场，因此这一群体也被形象地称为科技与产业之间的“红娘”。但聘请教授当技术经理人，从全国范围来看还不多见。这一探索成效如何？有哪些经验值得借鉴？连日来，记者进行了多方采访。



党的二十届四中全会提出，“推动科技创新和产业创新深度融合”。成果转化正是实现这一目标的关键。可现实中，由于创新链条上的供需未能有效贯通，科技与产业“两张皮”现象一直存在。

“以前企业带着问题找高校，常因需求描述不清、技术匹配不准白费功夫。”余金清介绍，如今技术经理人主动上门，带着专业技术和行业经验，能把企业的“模糊需求”变成“精准方案”。

和戴宏亮一样，郭栋才也有着“高校教授+技术经理人”的双重身份。他专职服务湖南石化产业链，日常就是对接石化企业、凝合共性技术需求，再组织研发团队攻克难题。

去年下半年，郭栋才走访昌德新材科技股份有限公司时，了解到企业在生产醇醚类产品过程中，生产工艺方面正计划优化升级。利用深厚的行业积累，郭栋才为企业精准匹配到湖

南大学罗潇教授团队，顺利促成技术合作，助力化工新产品新材料产业的延链补链。

经过大半年技术优化，昌德新材料醇醚类项目取得阶段性进展：物料和能源消耗指标降低，生产效率大幅提升。

“我们每年会更新一些自己技术团队解决不了的问题，去找高校专家合作。”该公司研发总监罗小沅介绍，在郭栋才的“撮合”下，公司与罗潇团队签订了超百万元技术合同，正在推进第二阶段攻关。如果优化目标能全部实现，预计每年可为企业降本近千万元。

“作为专职技术经理人，我重点解决两件事：一是行业‘卡脖子’技术，二是产品进口替代。”郭栋才说，教授当技术经理人，还能起到“风向标”作用——引导更多同行把专业研究和企业需求结合起来，走出实验室解决实际问题，真正把论文写在大地上。

双向赋能 从“摘果子”到“产果子”

“装了个变速箱的履带式拖拉机，在丘陵山区复杂地形里特别灵活，翻山越岭都没问题，作业效率提升了不少。”戴宏亮介绍，该项目已和湖南农机机电、益阳富佳科技等多家企业达成合作。

今年，戴宏亮还凭借丰富的企业管理经验和机械领域专长，帮多家企业解决了“老大难”，解决长期制约我国AI产业发展的供电“卡脖子”难题，为构建更高效绿色的AI算力底座提供关键电源支撑；研发出20纳米级碳酸钙精准制备技术，实现新能源电池、医用载药等领域高端纳米填料国产化批量生产。

他信心满满地说：“我接下的项目成功率基本上都是100%。”

“转化已有的科技成果，只是‘摘果子’。”余金清认为，从服务湖南产业发展的角度看，技术经理人的价值不止于此——他们还能摸清行业和企业的技术需求，推动研发出更多“新果子”。

角色转变 由“企业找专家”到“专家找企业”

据观察，技术经理人队伍“留人难”“养人难”是行业普遍难题。岳麓山工业创新中心拿出了灵活开放的政策：对专职技术经理人，提供全方位的工资福利保障；对兼职教授，则通过立项的方式给予支持。

不过，想成为中心的技术经理人并没那么容易。根据中心的“精准画像”，他们要么来自产业一线，要么出身高校，得熟悉行业需求、深耕细分领域，还得有项目研发、成果转化或平台运营方面的经验。

“以前跟企业谈合作，最怕前期投入打水漂——跑车间、做检测、出方案，费时费力还没把握签合同。”余金清坦言，这曾是高校教师不愿参与成果转化的重要原因。而中心的立项支持，正好打消了教授们的顾虑：只要成了兼职技术经理人，对接企业的差旅费、咨询费全由中心承担；项目一旦落地，还能拿到专项经费支持。

“零成本参与，还有额外收益，谁不乐意？”一位兼职教授笑着说，这种模式让技术转化从“可做可不做的分内事”，变成了“能创造价值的增值业务”。

更关键的是，中心还建立了“全流程考核机制”——不只是看有没有促成校企签约，还要跟踪项目进展，确保技术真能解决企业的实际问题。

“对企业来说，这也是‘低风险合作’。”余金清解释，中心全程跟进项目，相当于给企业的技术合作全程“把关”。

“大企业有固定合作资源，我们的技术经理人，要重点赋能中小企业。把中小企业的技术短板补上，就能助力湖南产业整体转型升级。”余金清透露，截至目前，中心已聘请50余名技术经理人，服务了2593家湖南企业，促成338个项目合作，“接下来，我们计划把技术经理人队伍扩充到100人，让更多教授带着技术走进车间。”

“教授当技术经理人的模式能持续吗？”面对记者追问，余金清沉思后回答：“关键在于机制要有活力、资源要有保障。我们也在不断优化机制，向上对接更多资源，确保能服务好湖南的产业发展。”

发展之问 如何让有能力的人有动力？

据观察，技术经理人队伍“留人难”“养人难”是行业普遍难题。岳麓山工业创新中心拿出了灵活开放的政策：对专职技术经理人，提供全方位的工资福利保障；对兼职教授，则通过立项的方式给予支持。

不过，想成为中心的技术经理人并没那么容易。根据中心的“精准画像”，他们要么来自产业一线，要么出身高校，得熟悉行业需求、深耕细分领域，还得有项目研发、成果转化或平台运营方面的经验。

“以前跟企业谈合作，最怕前期投入打水漂——跑车间、做检测、出方案，费时费力还没把握签合同。”余金清坦言，这曾是高校教师不愿参与成果转化的重要原因。而中心的立项支持，正好打消了教授们的顾虑：只要成了兼职技术经理人，对接企业的差旅费、咨询费全由中心承担；项目一旦落地，还能拿到专项经费支持。

“零成本参与，还有额外收益，谁不乐意？”一位兼职教授笑着说，这种模式让技术转化从“可做可不做的分内事”，变成了“能创造价值的增值业务”。

更关键的是，中心还建立了“全流程考核机制”——不只是看有没有促成校企签约，还要跟踪项目进展，确保技术真能解决企业的实际问题。

“对企业来说，这也是‘低风险合作’。”余金清解释，中心全程跟进项目，相当于给企业的技术合作全程“把关”。

“大企业有固定合作资源，我们的技术经理人，要重点赋能中小企业。把中小企业的技术短板补上，就能助力湖南产业整体转型升级。”余金清透露，截至目前，中心已聘请50余名技术经理人，服务了2593家湖南企业，促成338个项目合作，“接下来，我们计划把技术经理人队伍扩充到100人，让更多教授带着技术走进车间。”

“教授当技术经理人的模式能持续吗？”面对记者追问，余金清沉思后回答：“关键在于机制要有活力、资源要有保障。我们也在不断优化机制，向上对接更多资源，确保能服务好湖南的产业发展。”

空乘的毛衣土？有的人思想才土！

● 付臣欢

近日，山东航空的空乘穿上了毛衣开衫，并且空乘可以“自己决定穿什么”，同一航班空乘的穿着并不完全相同。对此，有人表示“羊毛衫+裤装”穿上看起来很像“土”、“月嫂风”，但不少人认为“很好很舒服”“好看又保暖，热了还方便脱”，点赞山航“不服美役”。（据11月10日半月谈微信公众号）

土的是谁？铁定是发出“土”“月嫂风”评论之辈！他们暴露了自身审美的局限与观念的陈旧。山东航空的毛衣开衫不仅不土，反而代表了一种先进的审美观和价值观。

正如山东航空对新制服“很土”的回应：“工作服首先就要让穿着它的人感觉到被尊重、被关怀。我们想呈现的美，是我们不用受限于衣着，能更轻松地投入到工作中去的时候，那种由内而外的专业和真诚。”

长久以来，民航业的制服以精致统一为标准，空乘人员被期待成为“美的代言人”。然而，丝袜、短裙、高跟鞋这类空姐标配服饰，除了所谓的“美”，简直一无是处，甚至在危急时刻是拖后腿的存在。这一点，前空乘人员、脱口秀演员嘻哈早就用身边经历说过了。

值得用力鼓掌的是，这股“不服美役”的舒适之风正在民航业悄然兴起。从去年到今年，湖南航空、春秋航空等也陆续推行了类似改革——湖南航空从2024年8月

起全面推行乘务员穿平底鞋执行航班，春秋航空从今年7月7日起推行女乘务员在执行航班期间穿平底鞋。这些变化都标志着行业正从“以形象取悦乘客”到“尊重支持员工”的理念转变。

这些改变，离不开集体对于“服美役”的反思。意大利作家毛拉·甘奇塔诺在《服美役：美是如何奴役和消费女性的》一书中就深入探讨了这一问题。她指出，女性为了符合社会审美标准，常常不得不忍受各种不便甚至痛苦。美从来不应该是束缚女性的，它应该是一种更广大、更自由和灵动的感受，而非为了迎合大众的审美和社会对外貌的要求“服美役”。

在此项改革之前，对于“空姐着装”网络上早有讨论，甚至不少乘客会特意向航司留言建议。如今，我们为之鼓掌，正是希望这种以人为本的理念能渗透到更多领域。说直白些，追求“美”的航空业都在如此改变，更多行业应该见贤思齐，舍弃“土”思想！

任何工作的终极目的都是为了人——既要为服务对象考虑，也不能忽视从业者的基本感受。我们早就该卸下那些不必要的“美役”负担，更别给别人套上名为“美”的枷锁。每一个人都该被客体化地去“观赏”，工作的价值应该聚焦在专业度上。

在长沙，这些人可办理灵活就业人员公积金缴存

长沙晚报11月11日讯（全媒体记者 黄能）没有固定单位，也能缴存住房公积金吗？近日，长沙住房公积金管理中心10月热点问题月报出炉，对此进行了解答：符合条件的灵活就业人员可以由个人缴存住房公积金。

在本市就业的个体工商户、自由职业者、非全日制从业人员以及其他灵活就业人员，可以由个人缴存住房公积金。需满足以下条件：（一）年满18周岁，且未达到《国务院关于渐进式延迟法定退休年龄的办法》明确的男职工、原退休年龄为五十五周岁女职工法定退休年龄；

《上接1版》

同时，在全国率先出台预防中小学生溺水和促进学生心理健康工作地方性法规，筑牢青少年健康成长防线。

教育民生持续改善。“十四五”期间，湖南新建、改扩建农村公办幼儿园2634所，实现全省所有乡镇公办中心幼儿园全覆盖；建成101所芙蓉学校，新增

学位14.6万个；建成100所县域普通高中“徐特立项目”，带动县中新增优质公办学位6.6万个。同时，20万以上人口县市已全部建设特殊教育学校，适龄残疾儿童少年入学率逾98%。高等教育资源供给不断扩大，本科录取人数持续增加，湖湘学子有更多“上好大学”的机会。

无界相融见未来

11日晚，2025中国新媒体大会“马栏山新媒体之夜”沉浸式互动活动在长沙七彩盒子芒果未来艺术中心精彩上演。这场以“无界相融见未来”为主题的活动，为来自全国各地的媒体人打造了一个思想碰撞、情感交流的创意空间。

这一夜，媒体行业的各类边界正在消融，不同领域的媒体人都在这里自由交流，分享着对行业未来的思考与展望。“无界相融”不仅是一个主题，更是一种行业发展趋势的呈现。长沙晚报全媒体记者 周数邑 摄



智能聚力 系统变革
2025中国新媒体大会 特别报道



长沙县国有建设用地使用权网上挂牌出让公告

经长沙县人民政府批准，长沙县自然资源局决定以网上挂牌方式出让3宗国有建设用地使用权。现将有关事项公告如下：

一、网上挂牌出让国有建设用地使用权的基本情况和规划指标等要求：

挂牌编号	土地位置	出让面积（m ² ）	主要规划条件			土地估价报告备案号	出让年限	起始价(万元)	竞买保证金(万元)
			规划用途	容积率	建筑密度				
[2025]长沙县055号	长沙经开区寿昌路以东、板桥路以南	24897.43	R2:二类居住用地(居住用地内配套的商业服务性建筑不得超过总计容建筑面积的5%)	1.0<FAR≤2.4	D%≤22%	4300925BA0070	居住70年(配套商业40年)	12788	2558
[2025]长沙县058号	长沙经开区东六线以西、人民东路以北	21630.19	B1:商业用地	FAR≤2.5	D%≤40%	4300925BA0069	40年	7438	1488
[2025]长沙县059号	长沙经开区天达路以东、泰顺路以南	12892.42	B2B1:商务商业用地	FAR≤4.0	D%≤35%	4300925BA0061	40年	8098	1620

二、挂牌起始价中不包含本次挂牌交易过程中所发生的价外税费和挂牌交易服务费。

三、对参加本次网上挂牌出让土地活动的申请竞买人（以下简称竞买人）竞买资格要求如下：

[2025]长沙县055号：

凡符合有关规定及本局发布的《长沙市国有建设用地使用权网上挂牌出让须知》规定资质的中华人民共和国境内外的法人和其他组织，除法律、法规另有规定外，均可通过申请参加本次网上挂牌出让活动；本宗竞买人可以单独申请，也可以联合申请。

[2025]长沙县058、059号：

凡符合原国土资源部有关规定及本局发布的《长沙县国有建设用地使用权网上挂牌出让须知》规定资质的中华人民共和国境内、外法人、自然人和其他组织均可申请参加本次宗地网上报价；申请人可以单独申请，也可以联合申请。

四、本次国有建设用地使用权网上挂牌出让符合资质的价高者得的原则确定竞得人。

本次国有建设用地使用权挂牌出让在互联网上交易，即通过长沙市国土资源网上交易系统。凡办理数字证书及电子签章、按要求足额缴纳竞买保证金的申请人，方可参加网上挂牌交易活动。

五、本次网上挂牌出让的详细资料和要求，见《长沙市网上挂牌出让国有建设用地使用权规则》《长沙市国土资源网上交易系统操作说明》和《长沙县国有建设用地使用权网上挂牌出让须知》等文件，有意竞买者登录长沙市国土资源网上交易系统（http://gtyj.csggzy.cn）查询。申请人可于2025年11月12日至2025年12月12日，在网上浏览或下载本次挂牌出让文件，并按上述文件规定的操作程序参加竞买。

六、本次国有建设用地使用权网上挂牌出让办公地点为长沙

公共资源交易中心（地址：长沙市岳麓区岳华路279号）；网上挂牌报价时间为2025年12月2日上午9时起（以网上交易系统服务器时间为准，下同）至2025年12月12日上午10时止。

七、申请人应当及时登录长沙市国土资源网上交易系统并在系统上向长沙公共资源交易中心提交竞买申请并支付竞买保证金（保证金缴纳账号由交易系统随机生成）。网上挂牌竞买保证金截止时间为2025年12月11日下午5时。挂牌报价时间截止时，有2个或2个以上竞买人报价的，系统自动进入网上限时竞价程序，通过限时竞价确定最高报价人，最高报价人在线上传相关资料至交易系统获取《最高报价人确认书》。最高报价人经资格审核后符合网上挂牌出让须知要求的，签订《成交确认书》，网上挂牌交易活动结束。

八、按《关于长沙市土地市场调控的七条措施》的规定，参加商品住宅用地（含既有商业又有住宅用途的用地）竞买的，竞买人

交纳土地竞买保证金的资金来源不得为银行贷款、股东借贷、转贷和募集资金。

九、如果在参加本次网上挂牌交易活动的过程中遇到疑难问题，请及时联系，联系电话如下：

网上挂牌出让业务咨询电话：

0731-84064395（长沙县不动产登记中心）

交易系统使用服务咨询电话：

0731-89938892（长沙公共资源交易中心）

净地供应监督举报电话：0731-82290529（湖南省自然资源厅）

数字证书办理地址：岳麓区岳华路279号一楼服务大厅（长沙公共资源交易中心）

数字证书办理咨询电话：0731-82238355

长沙县自然资源局
2025年11月12日