

周辉霞 符佳仪 李洁

湘江潮涌，奋楫者先；岳麓巍然，实干者进。2023年底，乘着国企改革东风，长沙市国有资产控股集团有限公司（简称“长沙国控集团”）应运而生，肩负着振兴实体产业的重要使命。

两年砥砺前行，一组数据见证成长：截至2025年末，集团资产规模达483亿元，成功获评AAA主体信用评级；旗下拥有私募基金管理人牌照3张、国家级专精特新“小巨人”企业1家、国家高新技术企业5家、市级以上创新平台2个；圆满完成国企改革深化提升行动主体任务，128项改革措施全部落实。这份成绩单，既是集团推动高质量发展的生动注脚，更是为“产”赋能、向“新”而行的真实写照。



长沙国控集团大楼

党建引领，筑牢发展根基

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的独特优势和力量之源。长沙国控集团自成立之初，就将党建工作的“根”扎深扎牢，将红色基因融入企业发展血脉。

集团党委始终把党的政治建设摆在首位，严格落实“第一议题”制度，规范开展党委理论学习中心组学习。通过完善“党建入章”，明确党委在法人治理结构中的法定地位，系统梳理134项“三重一大”决策事项，形成“党委把方向、董事会作决策、经理层抓落实”的协调运转机制。

党建引领激活人才建设“一池春水”。集团党委深入实施人才强企战略，围绕干部队伍年轻化、知识化、专业化目标，开展干部员工访谈1500余人次，精准绘制人才发展图谱。中层干部平均年龄从46.4岁下降至44岁，本科及以上学历占比达92%，一支结构优、素质高、作风实的复合型干部队伍正加速锻造。

党建活力在基层澎湃涌动。集团精心打造“星·实·力·新·资·态”党建主品牌，寓意以党建为“定盘星”，凝聚党员星火之力，为资产增值与产业升级注入活力。在这一品牌引领下，25个“一企一品”特色子品牌竞相涌现，60个党员示范岗、59个党员责任区、29支党员突击队成为攻坚克难的先锋力量。

党建集团深化“党建进工地、支部建在项目上”工作实践，通过“党员领学+专班攻坚”模式，推动长沙国体实验学校项目完成主体验收，获评“全国建设工程安全生产标准化工地学习交流项目”；国控贸易党员突击队挂图作战，将业务拓展至全国30个省市及哈萨克斯坦、俄罗斯等“一带一路”共建国家，全年营收超26亿元；湘船重工党员技术攻关小组突破模块化制造工艺瓶颈，成功签约省港航水利集团钻爆平台船、自航式起重船项目；国控服务党员专班聚力破解权证办理难题，完成幼师专等26本权证办理，为20余万平方米房产确权“正名”……党旗在一线高高飘扬，党建工作正成为看得见的生产力、凝聚力。

作风建设永远在路上，全面从严治党没有“休止符”。集团制定全面从严治党“四张清单”，强化“四责协同”落实，持续健全监督体系，创新构建内部巡查、派驻监督、监督联席会议等机制，深化各类监督相互贯通的“大监督”格局。2025年，集团围绕重点领域开展专项督查50余次，扎实推进“清风伴行·廉韵国控”廉洁文化建设，持续深化作风建设年活动，切实营造风清气正的政治生态。

在长沙国控集团庆祝中国共产党成立104周年暨“七一”表彰大会上，党员重温入党誓词。



在长沙国控集团庆祝中国共产党成立104周年暨“七一”表彰大会上，党员重温入党誓词。

为产赋能 向新而行

——长沙国控集团高质量发展纪实

构建科学规范、运行高效的现代企业治理体系，是企业长远发展的生命线。这不仅是一道关乎生存的“必答题”，更是决定能否迈向一流的“先手棋”。

制度筑基，让治理有章可循。集团累计出台涵盖各领域的规章制度133项，编制《权责（内控）手册》，构建起“一章程两清单”（公司章程、治理主体责任清单和授权清单）管理框架体系，让一切经营管理行为有章可循、有规可依；将合规要求融入制度设计与执行，建立健全“三张清单”，把强制性合规审查嵌入规章制度制定、重大决策论证及业务执行全流程，使“决策先问规、经营必合规”成为不可逾越的刚性约束，从源头上筑牢风险防控的堤坝。

精准授权，让管控收放有度。摒

弃“一刀切”的粗放模式，对4家重要子企业在投资、融资等核心领域实施29项“差异化授权”；市场竞争激烈的贸易板块，被赋予更灵活的经营自主权以捕捉市场机遇；承担重大项目的建设板块，则在成本控制与质量管理上接受更集中的把控。这种“一企一策”的授权模式，既保障了子公司在授权范围内自主经营、释放活力，又强化了集团在战略协同、风险底线等方面的统筹力度，形成“放权不放责、用权受监督”的良性治理生态。

数字赋能，让运行一目了然。通过系统性重构与整合，将散落在财务、融资、招采、审计等环节的540余项关键业务流程全部嵌入协同办公系统，实现了从“人跑流程”到“数据驱动”的转变。同时，集团扎实推进数字化基础设施建设，建成覆盖总部及子公司

硬件支撑与试验环境。值得关注的是，这两个战略性新兴产业项目背后，都有长沙国控集团旗下国控资本的身影。自成立以来，集团始终扮演着“资本合伙人”与“产业赋能者”的双重角色，坚持“投早、投小、投硬科技”，超过70%的资金投向早中期科创企业，90%以上资金锚定战略性新兴产业，构建了覆盖企业全生命周期的基金支持体系，管理及参与基金规模突破百亿元。如今，在“产业+科技+资本”的深度融合下，韶光芯材、汇思光电、麦肯伟生物等一批被投资企业，已成功跨越从“实验室”到“生产线”的关键阶段，逐步成长为行业标杆。资本的“活水”浇灌出创新的“硕果”，产业资本的乘数效应正加速释放。

视线转向城市更新“主战场”。2025年初，蔡锷中路F10、G11地块以14.19亿元、溢价29%成交，实现长沙土地市场“开门红”；超高层商务综合体长沙国控·产业大厦项目全面启动建设，推动湖湘片区向产商住融合的复合型城市综合体焕新升级；城东产业新地标西龙C20项目竣工在即，项目内320套高品质公寓已纳入2025年公租房收购计划，为人才安居乐业提供坚实保障；国欣·向荣学府实现开盘预售，项目正逐步从“施工图”变为“实景图”……一个个重点项



老旧厂房改造的马王堆老茶馆成为市民休闲消费打卡点。

治理固本，夯实管理基石

的视频会议系统，并陆续完成电子招采平台、智慧农交系统等一批专项业务平台建设，形成了支撑高效运营的数字化底座。

严守底线，为发展保驾护航。集团始终坚守安全底线红线，以安全责任事故“三个零发生”为目标，构建覆盖全员的安全责任网。深入开展安全生产治本攻坚行动，聚焦重点领域，开展老旧设施升级改造与隐患治理，构建起风险辨识、评估、控制、整改的闭环管理体系。2025年，集团领导班子带队开展安全检查90余次，累计完成130余万平方米房屋资产的全面排查与分级管控，推动300余项隐患全部整改销号，为高质量发展构筑了坚实的“护城河”。

产业赋能，激活增长引擎

目的扎实推进，持续优化着城市空间格局，赋能区域高质量发展。

湘江之畔，烟花闪烁。拥有80年历史的老牌船企“湘船重工”，正以技术驱动创新、以品质赢得市场。从出口希腊的55米级超级游艇，到交付新加坡的56米成品油船，这家曾经的“内陆造船厂”凭借过硬的制造工艺，稳步迈向国际高端船舶供应商行列，向世界递出了一张闪亮的“长沙制造”新名片。

在浏阳河东岸的马坡岭街道新龙社区，时光呈现出另一幅悠然景象。一座主打怀旧风格的“马王堆老茶馆”静静伫立，木方桌与八仙桌错落摆放，茶客们闲坐聊天，时间仿佛慢了下来。这座茶馆及其所在的“岭尚拾光”文创产业园，经过近两年的改造升级，已蜕变成集茶室、运动场馆、特色餐饮于一体的多业态消费新地标，不仅深度融合融入社区生活，更让老旧空间焕发崭新生机。

从“锦绣拾光”“岭尚拾光”到即将启幕的“化影拾光”，集团的“拾光”系列项目已实现品牌化、系列化发展，形成了可复制、可推广的“国控样本”。展望未来，集团计划到2030年基本完成从传统经营向专业运营、品牌运营转型，为城市可持续发展注入不竭动力。



湘船重工制造的55米级超级游艇出口希腊。均为长沙国控集团供图



西龙C20产业服务中心。

服务为民，彰显国企担当

清晨6时，长沙锦尚生鲜市场已人声鼎沸。摊主刘大姐笑着整理着即将出摊的蔬菜：“现在环境好了，客流多了，生意比以前翻了几倍！”这背后，是一场“菜篮子革命”——集团牵头完成10家城区农贸市场提质改造，通过统一规划、硬件升级、品牌运营，既改善了经营购物环境，更保障了食品安全与稳定供应。

在宁乡，20万亩的农田经过系统性规划整治，如今已连片成方、田路相通，配套建设的育秧大棚、机耕道，让机械化作业“马力全开”。集团坚持“既要种好田，又要盘活地”，在2025年中国中部（湖南）农业博览会上，旗下的长沙市农村产权交易中心携“三年百村”成果亮相。作为全市唯一市级农业产业领域国有投资平台，该中心开创“交易+金融”模式，推出全国首个农村金融服务产品“潇湘农易宝”，通过统一交易规则与服务标准，让农村集体经营性建设用地、闲置农房等“沉睡资源”获得规范化流转渠道，累计推介30个行政村，实现交易额3.58亿元，有效打通了城乡资源双向流动堵点，为乡村振兴注入市场活水与金融动能。

养老服务是长沙“一刻钟便民生活圈”的重要一环。马王堆综合养老服务社区作为全市首个自建自营的嵌入式养老综合服务中心，坚持“机构、社区、居家”三位一体，为老年人提供日间照料、康复护理、文化娱乐等一站式综合服务。同时，集团旗下湘女家政服务分公司积极打造“湖南省巾帼家政服务示范基地”，大力推进家政服务人才队伍建设，累计为40余万名城乡妇女提供就业岗位，为数以万计家庭输送专业优质的家政服务。从专业照护到综合保障，从就业赋能到品质提升，长沙国控集团正以多层次、全链条的服务体系，让“一刻钟便民生活圈”成为居民美好生活的“幸福圈”。

风正好扬帆，奋楫正当时。站在“十五五”规划开局的历史新起点，长沙国控集团党委书记、董事长余伟军表示，未来五年，集团将持续做强做优做大主责主业，致力成为重构产业体系抓手、发展战略新兴产业的推手、处置和运营不良资产的能手，全力冲刺国内一流国有资本产业投资和国有资产运营商的目标，为长沙高质量发展注入源源不断的国控力量！