

“四链”融合 构筑创新人才高地

● 莫冉

党的二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出：“营造具有全球竞争力的开放创新生态。支持青年科技人才创新创业。”“十五五”时期，长沙正处于城市能级稳步扩大、新旧动能加速转换、开放水平持续提升的新阶段。而创新驱动实质上是人才驱动，塑造发展新优势必须牢牢抓住人才这一第一资源。为更好发挥高质量发展动力源作用，长沙应运用“四链”融合的系统思维，推动人才链、创新链、产业链与资金链的深度耦合与循环赋能，构建具有持续吸引力与内生增长动能的创新人才高地，为全球研发中心城市建设提供战略支撑。

强化产业“引力场”

以链式思维精准构筑人才梯队

产业的厚度决定人才聚集的强度。长沙建设创新人才高地，必须植根于现代化产业体系的构建与升级，推动人才工作与产业需求同频共振。

一是绘制产才融合图谱，实现供需精准对接。精准洞察需求是有效引才育才的前提。长沙应建立跨部门产业人才大数据监测平台，动态跟踪工程机械、新一代自主安全计算、先进储能材料、生物医药等产业集群发展态势，定期发布《长沙市重点产业紧缺人才需求目录》，清晰呈现关键岗位的数量需求与能力画像，实现从“人找岗位”向“岗位找人”的智慧转变。

二是打造链式集聚磁场，强化产业人才引力。发挥国家级先进制造业集群优势，强化链主企业引领作用。支持三一重工、中联重科等龙头企业联合上下游企业、科研机构组建产业人才创新联盟，围绕强链、补链、延链需求，协同开展“订单式”引才。针对关键薄弱环节，可由链主企业牵头制定专项人才计划，面向全球招募顶尖团队，形成“引进一位核心人才、突破一项关键技术、带动一批配套企业”的链式反应。

三是深耕产教融合土壤，培育青年创新力量。面对产业“智改数转”催生的高技能人才需求，必须加大产教融合力度。鼓励在长高校、职业院校与重点园区、骨干企业共建现代产业学院、工程师协同创新中心与实训基地，推动行业标准、企业项目深度

融入人才培养体系，推广“校企双导师制”与“项目制”培养模式，探索校企人员双向流动，共同培养兼具创新精神与工匠精神的青年后备军。

激活创新“策源地”

以平台思维精心引育卓越人才

创新平台是汇聚要素的“枢纽”，也是淬炼人才的“熔炉”，长沙应全力构筑平台载体滋养人才成长的独特优势。

一是放大战略平台效能，打造开放创新高地。岳麓山实验室、湘江实验室等作为长沙参与国家战略科技力量布局的核心依托，应秉持开放姿态，设立面向全球的开放研究基金，发布前沿技术挑战榜单。另外，实施高规格访问学者计划，吸引海内外科学家“带题入驻”。可通过举办国际峰会、设立青年学者基金等方式，打造开放包容的研发共同体，提升平台影响力。

二是拓宽场景驱动赛道，推动人才实战成长。长沙应充分利用国家超级计算长沙中心、马栏山视频文创产业园等资源，打造开放式“创新试验场”。完善“企业出题、人才解题、市场阅卷”的“揭榜挂帅”机制，鼓励企业发布真实技术难题，吸引高校团队和青年人才揭榜攻关，在实战中快速提升工程化能力与团队协作力。

三是打通成果转化通道，激发人才创新活力。科研成果的顺畅转化，有助于持续激发科研人员创新的内生动力。长沙需在科技成果权属、收益分配等环节进一步深化改革，率先在高校科研集聚区、国家级新区等重点创新载体探索赋予科研人员更大成果处置权和收益权。加快建设概念验证中心、中试熟化基地，培育技术经理人队伍，构建“科学家+工程师+企业家+投资人”协同转化生

优化金融“助推器”

以生态思维精细赋能人才成长

金融是滋养创新的“活水”，更是支撑人才发展的重要后盾。必须构建覆盖全生命周期、政府与市场协同的现代金融服务体系。

一是构建多元接力投资链，跨越人才发展周期。针对顶尖人才领衔的原始创新项目风险高、周期长等特点，优化财政资金投入方式。可整合升级现有人才与科创基金，联合顶尖投资机构，设立“长沙市全球研发中心人才创新基金”。积极探索“拨投结合”等模式，对优质项目变部分“无偿资助”为政府引导的“股权投资”，体现对原始创新的长期支持与风险共担。

二是创新人才专属金融包，破解科创融资难题。鼓励金融机构开发“人才信用贷”“知识产权质押融资”“科技保险”等专属产品，推动建立以人才信用、创新能力、技术优势为核心的差异化授信模型。支持园区与金融机构合作推出“园区创新贷”等标准化产品，为初创企业提供便捷融资服务。

三是搭建产融对接平台，提升资本服务效率。应着力打造线上线下融合的“长沙人才项目—资本对接服务平台”，定期组织专项投融资路演，汇集知名投资机构。同时，引入专业中介服务机构，为人才项目提供融资辅导，提升资本对接成功率，营造“找资金、找项目，到长沙”的良好口碑。

深化机制“融合剂”

以系统思维耦合“四链”效能

“四链”深度融合必须打破制度壁垒，营造开放包容的生态系统，充分释放协同乘数效应。

树立和践行正确政绩观

树立和践行正确政绩观 根本在于端正利益观

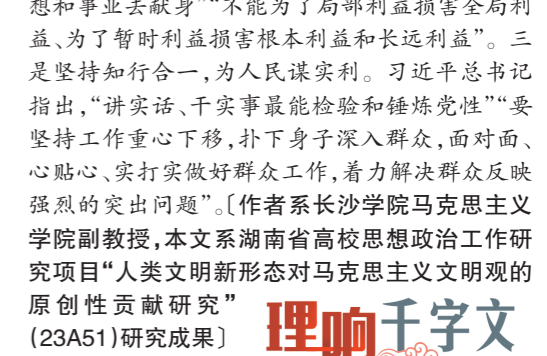
● 刘希良

习近平总书记指出，“树立和践行正确政绩观，起决定性作用的是党性”“衡量党性强弱的根本尺子是公、私二字”。可见，树立和践行正确政绩观，根本在于端正利益观，以个人利益服从和服务于党和人民利益，即坚持党性。

政绩观与利益观的内在关系。马克思、恩格斯指出，“人们为之奋斗的一切，都同他们的利益有关”“思想一旦离开‘利益’，就一定会使自己出丑”，而共产党人“没有任何同整个无产阶级的利益不同的利益”。政治是经济的集中表现。共产党人的政绩观必然是全心全意为人民服务、以个人利益服从和服务于人民利益的政绩观。这种政绩观之所以正确，在于它代表了人类机器大工业时代以来先进生产力的客观要求，顺应实现无产阶级和人类解放，最终实现每个人自由而全面发展的社会历史潮流。

政绩观错误根本在于利益观错位。习近平总书记明确指出：“错误政绩观是从个人或小团体利益出发，心浮气躁、急功近利、弄虚作假、盲目蛮干，搞‘形象工程’‘政绩工程’，留下包袱和隐患，引起人民群众强烈不满。”现实生活中，一些领导干部的政绩观之所以错误，根本就在于利益观错位。毛泽东同志指出，任何事物的发展都不是直线的，而是螺旋式地上升，也就是波浪式发展。事物的发展总是不平衡的，因此有平衡的要求。社会生产力的发展也是不平衡的，因此决定生产关系和物质利益关系也是不平衡的。如果不能正确认识、辩证把握、合理平衡，恰当处理各种利益关系及其与自身关系，领导干部就可能政绩观错位，甚至走上邪路。

以端正利益观树立和践行正确政绩观的方法：一是坚持人民利益高于一切，为人民谋公利。习近平总书记强调，“党的一切工作，必须以最广大人民根本利益为最高标准”“大家心中要始终装着老百姓，先天下之忧而忧，后天下之乐而乐，做到不谋私利、克己奉公”。二是坚持胸怀天下，为人民谋大利。习近平总书记指出，“我们共产党人入党不是为了谋取个人利益，而是要为党的崇高理想和事业去献身”“不能为了局部利益损害全局利益、为了暂时利益损害根本利益和长远利益”。三是坚持知行合一，为人民谋实利。习近平总书记指出，“讲实话、干实事最能检验和锤炼党性”“要坚持工作重心下移，扑下身子深入群众，面对面、心贴心、实打实做好群众工作，着力解决群众反映强烈的突出问题”。（作者系长沙学院马克思主义学院副教授，本文系湖南南高院思政项目《人类文明新形态对马克思主义文明观的原创性贡献研究》（23A51）研究成果）



释文：致知力行 篆刻/徐坦

匡正“数字出官” 错误政绩观

“数字出官”是政绩观错位的典型表现之一。习近平总书记批评有的领导干部“为捞取功名不惜做假账、玩数字游戏、报虚假政绩”，并鲜明指出这种做法“害人害己，是要不得的”。

“数字出官”的症结在一个“虚”字。有的领导干部深陷“数字迷思”，把好政绩简单等同于漂亮数字。然而，虚数据撑不起政绩，只会掩盖矛盾、误导决策，浪费财政资源、透支发展后劲。为何要给数据注水？出发点是想用漂亮数字为升迁“铺路”，根子还是在党性不纯、私欲膨胀上，把从政干事和个人名利绑在一起，为满足一己之私丧失对基本事实的尊重、丧失对初心使命的坚守。

“数字政绩”之所以屡禁不止，个别重显轻潜的考核导向和层层加码的考核压力是重要原因，客观上造成了数字与“官位”之间的不当联结，形成了恶性循环。如果靠漂亮数字就能引起上级注意、获得升迁机会，必然会加剧更多领导干部的“数字政绩”冲动，把功夫下在虚功上。而那些靠“数字政绩”走上更重要岗位的领导干部，又需要用更多造假来掩盖矛盾。

匡正“数字出官”错误政绩观，必须破虚立实。一方面，强化思想引领，引导党员干部拧紧思想“总开关”，把理论学习“常”驻于心，把实绩实效“常”立于行，真正从思想根子上正本清源、固本培元。另一方面，破除“唯数字”“唯排名”倾向，用好政绩考核指挥棒，科学划定“考什么”的目标体系，精准考量“怎么考”的方法逻辑，切实推动从“对数字负责”向“对群众负责”的转变。此外，还要擦亮监督的“探头”，不断完善党内监督、舆论监督、群众监督等各方力量参与的监督体系，对数据造假“零容忍”，让错误政绩观无处遁形。

——韩骏升（摘编自

《人民日报》）

观点播音

推动“定点接访”与“云上履职”协同发力

● 刘奕汝

在数字中国战略深入推进、长沙全力建设全球研发中心城市的时代背景下，全过程人民民主实践迎来智能化转型新机遇，为人大代表履职创新提供了广阔空间。人大代表通过联络站定点接访群众，是长期坚持并行之有效的履职方式，在畅通民意、凝聚共识上发挥着不可替代的基础作用。与此同时，随着社会流动性增强和群众需求日益多元，数智技术的发展为代表履职创新提供了新的可能。推动“定点接访”与“云上履职”协同发展，既是对传统优势的坚守，也是对数智赋能的主动拥抱，是新时代人大工作高质量发展的重要抓手与实践路径。

马克思主义民主理论的时代践行

数智赋能人大代表履职创新，并非单纯的技术应用，而是对马克思主义民主理论的时代诠释与践行。人民当家作主是马克思主义民主理论的核心要义，它要求民主制度必须始终代表人民利益、回应人民诉求，这也是人大代表履职的重要遵循。定点接访建立了民意沟通渠道，但受时空场景限制，难以全面覆盖不同群

体、不同领域的群众诉求。而数智技术能够打破物理边界，以数据洞察群众急难愁盼，通过线上平台将民意收集延伸到“全天候在线”，使民主参与更具广泛性。可以说，人大代表的数智化履职让代表在坚持定点接访的同时，增加了“云上履职”的新渠道，实现了“线下面对面”与“线上键对键”的有机结合。这是马克思主义民主理论与时俱进、扎根基层的时代彰显，更是全过程人民民主实践的重要途径。

拓宽履职渠道的现实路径

人大代表定点接访制度具有深厚的群众基础和显著的制度价值，是代表联系群众的重要渠道。然而，在社会流动加速、群众需求多样化的新形势下，任何单一渠道都难以完全覆盖所有人群、满足所有需求。近年来，长沙市人大常委会立足本地实践，构建“线上+线下融合、人工+智能协同”的数智化履职新模式，推动“定点接访”与“云上履职”形成相互补充、相得益彰的有机整体：一是迭代阵地，打造了线上线下联动的立体化载体。整合优化全市358个人大代表联络站，建成市级层面智算领域代表

专业联络站，且群众扫描“代表二维码”即可“码上找代表”，实现民意便捷传递。二是优化机制，构建了智能高效协同的全流程体系。长沙推动代表联络站与12345政务热线融合，增强履职针对性，实现了诉求办理智能化、提案建议精准化、专业履职协同化。三是升级能力，培育数据驱动的复合型队伍。通过数智赋能推动代表实现主动服务、协同履职，提升了履职专业化水平。

推动人大代表履职高质量发展的重要保障

数智赋能人大代表履职创新的核心是推动“定点接访”与“云上履职”协同互补、同向发力。这既是传承密切联系群众传统、推动履职高质量发展的重要保障，也体现了温度与效率的有机结合：一是在民主质量上，“定点接访”坚守面对面沟通优势传递履职温度，“云上履职”拓宽民意渠道覆盖多元群体，让全过程人民民主更具广泛性和真实性。二是在治理效能上，“定点接访”精准捕捉群众急难愁盼，“云上履职”打通民意传递“最后一公里”，推动基层治理从“被动应对”转向“主动精准”。三是在履职生态上，倒

用数字技术为城市记忆“留声”

● 陈刚 邱志斌

习近平总书记强调，保护好传统街区，保护好古建筑，保护好文物，就是保存了城市的历史和文脉。作为三千年名城、城址不变的国家历史文化名城，长沙始终坚持以“保护优先、活态传承”，有机更新保护城市建筑。随着音视频、大数据、人工智能等数字技术的广泛应用，2025年以来，长沙市城市建设档案馆启动并完成了“口述城建史”系列项目第一季——《寻找光阴的故事》。该项目以影像为笔，为城市留下了一份生动可感的“音像档案”。

顶层设计，明确方向给思路给资源。在项目初期，长沙市城市建设档案馆注重顶层设计，不仅“给思路”，更“给资源”。从项目策划、方案论证、专家邀请，到拍摄选址、内容审片等环节，均深入一线调研，积极协调资源。因此，项目团队得以放开手脚，最终确立了“专家口述内容与馆藏资料互证”的核心路径。

精准选址，让历史建筑成为“主讲人”。在实施过程中，整个项目摒弃了演播室的标准化场景，坚持“故事发生在哪里，镜头就对准哪里”的原则。在程潜公馆，建筑专家刘叔华讲述丰盈西里的改造智慧；在刘廷芳公馆，文史专家梁小进回溯中山路的往昔繁华……这些承载岁月痕迹的空间本身，让口述内容与历史环境相互印证，增强了记录的现场感与真实感，使得城建档案从图纸走向了空间，从静态走向了鲜活。

权威讲述，让亲历者成为历史“主讲人”。项目的核心是“人”。四位主讲人平均年龄超过75岁，不仅是深耕湖湘历史文化的权威学者，更是重大历史事件的亲历者与参与者。陈先枢研究员是太平街申报国家级历史文化街区的全程亲历者；刘叔华与柳肃两位教授，分别作为丰盈西里和潮宗街历史文化街区保护修缮项目的技术负责人，从专业视角揭秘了“修旧如旧”的技术难点。他们的讲述，将宏观的城市发展史，转化为一个个有温度、有细节的个体记忆与专业判断，构成了极其珍贵的一手史料，有效弥补了传统档案以图纸、文书为主的局限。

内容深挖，从档案中打捞“闪光细节”。项目团队在前期做了扎实的案头工作，并与专家深入沟通，挖掘出许多档案里未曾记载的鲜活故事。刘叔华介绍的用空斗墙工艺砌成的五层大楼、烟盒背面画示意图的土办法，柳肃分享的深圳到长沙收购麻石的故事，陈先枢透露的政策博弈与价值坚守的细节，梁小进列举的国货陈列馆的逸事……这些细节的挖掘，让厚重的历史变得可触可感。同时，通过建立“专家提方向—档案馆提炼主题—设计提炼—反馈确认”的两个来回“沟通机制”，确保了内容的深度与权威，实现了从“档案馆要讲什么”到“专家能讲什么、群众想听什么”的有机统一。

形式创新，让可视化成果“破圈”传播。区

别于传统以图纸、报告为主的城建档案编研成果，该项目最终产出的是6期总时长118分钟的纪实视频。该馆建立了“档案线”与“宣传线”双轨协作机制，确保史实准确性的同时，注重叙事节奏与视觉表现。视频中，老照片、历史地图与现场访谈、空镜穿插，今昔影像对比，使得复杂的历史变迁变得直观易懂。这种可视化的表达方式，降低了公众理解专业内容的门槛，让城建档案从库房走向客厅，成为大众可看、可听、可分享的城市文化产品。

情感联结，用童谣唱响“乡愁记忆”。为增强项目的文化感染力，该馆创造性地结合历史地名，邀请长沙籍学生创作并录制了专属童谣。这一设计不仅丰富了项目的艺术层次，更在下一代心中播下了城市文化认同的种子，让乡愁有了可聆听的旋律。该馆还开发了主题U盘、帆布袋等文创产品，进一步延伸了档案文化传播的触角。

长沙市城建档案馆的“口述城建史”项目通过选址场景化、讲述权威化、内容细节化、形式可视化、情感艺术化，将专业的城建档案工作转化为一项公共文化服务。项目不仅抢救性保存了一批亟待记录的口述史料，更为行业提供了可资借鉴的“长沙经验”。

（作者分别系长沙市城市建设档案馆副馆长；长沙市城市建设档案馆编研开发部部长）



知行录