

● 邓玮雅

2024年3月，习近平总书记考察湖南时，提出“探索文化和科技融合的有效机制”“推进文化和旅游深度融合”的两道“融合命题”。两年来，长沙积极构建“文化+科技”“文化+旅游”融合机制，以科技赋能文化传承创新，发展文旅新质生产力。长沙作为独具特色的“山水洲城”，13座洲岛构成湘江洲岛群资源，橘子洲更是成为全国知名文旅地标。目前，长沙13座湘江洲岛形成差异化发展格局；橘子洲、巴溪洲、月亮岛、蔡家洲已实现开发运营，兴马洲、鹅洲、洪洲留存原住民村落风貌，其余洲岛保持原生生态保育状态。

紧扣两道“融合命题”，长沙正系统编制湘江洲岛保护与利用规划，确立“星城江洲绿链、湖湘文旅画卷”总体定位，打造“一江串多岛，一洲一主题、整体成画卷”的全域风貌，因地制宜推动洲岛文旅体深度融合。这既是践行习近平总书记殷殷嘱托的长沙实践，也是培育文旅新质生产力、打造世界文旅名城的重要举措，对进一步激活洲岛资源、彰显城市特色具有重要现实意义。

重构空间，打通岛岸一体格局

突破岛岸分离、水陆分治的现状，塑造全新的空间内聚力和可游览性。交通上，织补水陆空立体游览网络。依托潇湘大道景观通道的全线贯通，串联推进渔人码头、月亮岛、马栏山等游船停靠点建设，设立洲岛与岸线间的穿梭渡轮和慢行桥；优化水上巴士的频次和准点率，新增可停靠小型游艇的浮动码头；在多个洲岛布局低空起降设施，让游客可以选择“飞越一洲、游船一段、步赏一岸”的立体出行组合。

岛岸互动上，将洲岛的故事线延伸至两岸的商圈和历史街区。推出“朱张寻脉·伟人游江”等游线，从橘子洲搭乘轮渡抵达新民学会旧址和岳麓山，用仿古渡船串联起朱张渡，并通过“盛世瓷韵·古镇群落”中线产品联动铜官窑、靖港古镇，让两岸文脉通过洲岛得到接续。

运营机制上，坚持政府主导、分类分主体实施、市场化运营，探索成立洲岛群统一运营机构，实现“统一品牌、统一营销、统一票务、统一调度、统一服务监督”。推动洲岛码头、岸上停车场和游客服务中心的资产整合，引进具有国际运营经验的战略投资者，同时为本地创业团队在餐饮、民宿和文创微业态上预留生长空间，形成“统而不死、放而不乱”的弹性治理架构。

转化资源，激活要素潜在价值

第一，空域资源产品化。主动对接省低空空域管理改革，编制《湘江洲岛低空航路专项规划》，明确飞行空域分层、进出走廊和应急备降点。将空域使用权纳入洲岛景区资源包转让，依托傅家洲星空飞行营地等试点热气球、动力三角翼和eVTOL观光，在巴溪洲结合水上运动功能建立无人驾驶航空器城市应用测试基地，同步推出“城市核心线、南部田园线、北部生态线”3条低空游线，让“空中看山水洲城”成为标志性体验。

第二，水域资源航线化。改变当前各洲岛独立运营水上项目的局面，以“一江一河、三层游线”为骨架，整合推出“日游江天、夜赏灯火”的水上漫游系统。升级1小时精华游，推出“朱张寻脉·伟人游江”等短线产品；做优“千年文脉溯源”“活力无限·体育休闲”等一日游中线产品；前瞻布局“水上融城”“千里潇湘”等多日游长线产品，并与两岸的潮宗街、太平老街、岳麓山、铜官窑等实现水岸联动，以观光船、演艺船、主题船和游艇构成多元产品矩阵，打造流动的消费走廊。

第三，文化IP资产化。提炼浸润在洲岛间的书院文化、古渡口传说和湘楚精神，构建“洲游长沙”核心品牌体系，开发“心忧天下，悠然洲岛”视觉形象与故事系统，策划推出“岳麓书院”文脉溯源、“马王堆汉墓”数字文创、“芒果IP”主题游乐等系列IP活动，并将IP元素进行数字版权登记，用于开发盲盒、数字纪念票等衍生品

品，实现价值外延。

第四，数据要素的深度嵌入。建设洲岛群的大脑，采集客流、消费、安防和环境等多源数据，构建游客画像与消费预测模型，用于支撑动态定价、活动排期和服务调度，培育智慧文旅新业态，让数据真正成为带动效率提升的活性资本。

营造场景，构建全时消费闭环

避免“白天看岛，晚上离岛”“春夏季热闹、秋冬季冷清”的局面，营造覆盖全时段、全季节的消费场景。

一是点亮夜间场景。依托橘子洲以及可开发段，推出大型水上实景演艺“潇湘夜画”，配合数百架无人机在江面编队表演；升级湘江游轮航线体验，推出迎宾舞蹈、百米高喷水幕秀，开通深夜航线演艺游船，打造“光影长河·数字沉浸”夜游；洲岛建筑、码头和桥梁用智慧灯光系统营造氛围，带动深夜食堂等配套集聚。

二是打造四季产品。春季利用鹅洲、巴溪洲湿地资源举办花海音乐节和自然研学；夏季主推水枪大战、夜跑和水上嘉年华，联动月亮岛音乐节打造青年潮玩季；秋季以兴马洲非遗民俗和田园为背景，策划非遗工坊体验和农耕研学；冬季则在月亮岛等开阔地带引入冰雕艺术展、新年祈福烟火秀，确保月月有主题、季季不重样。

三是培育沉浸式文化体验。以“朱张寻脉·伟人游江”游戏为纽带，将岳麓书院对岸的朱张渡口历史，利用AR技术和实景解谜游戏盘活，串联橘子洲、兴马洲，让游客在洲岛和古渡口完成一场跨时空的致敬之旅。

四是借势体育赛事。以湖南承办2029年第十六届全国运动会为契机，提前在月亮岛落位网球、足球、卡丁车等潮流赛事基地，在巴溪洲布局赛艇、皮划艇等水上运动项目，培育“观赛+体验+培训”的消费生态，赛后转型全民体育休闲公园，把赛事的短期流量转化为长期留量。

聚合产业，培育链式融合生态

以“链式思维”引导业态在洲岛板块上有序集聚。首先，对照“一洲一主题”的顶层设计，以“世界客厅、体育音乐、城市度假、产业营地、生态休闲”五大主题严格招商准入门槛，确保各洲岛主营业务业态差异互补。橘子洲严控商业规模，聚焦红色教育、非遗展演与沉浸式演艺；傅家洲发展低空经济与科创体验；月亮岛聚合综合体育运营、运动康复和音乐产业；巴溪洲做强水上运动与极限运动；兴马洲、鹅洲构筑非遗民俗与生态度假慢生活美学空间；洪洲、蔡家洲承载低空飞行服务与特色产业，实现各美其美、美美与共。

其次，培育“低空+文旅”融合示范。吸引飞行器维修、航材销售、飞行员俱乐部和航空保险等相关业态扎堆，利用湘江洲岛群密集的起降点和“城市核心线、南部田园线、北部生态线”航线网络，形成可向全国推广的内河低空文旅运营标准。

再者，做强“体育+文旅”生态。不仅借力全运会等赛事，更向上游延伸至赛事版权引进、运动员经纪和自主IP孵化，向下游发展粉丝社群运营、运动培训学院和特色体育用品销售，依托月亮岛音乐节和运动音乐嘉年华推动跨界融合。

最后，推进长株潭三市在湘江洲岛资源上的协同发展。联合推出“水上融城”通票，共享客源数据，统一服务标准，共同举办长株潭融城大地艺术季，一体化放大“湘江串珠”洲岛品牌整体价值。

湘江洲岛是大自然的馈赠，更是湖湘文化传承的重要载体。长沙努力答好两道“融合命题”，以空间重构提升发展质效，以资源转化激活发展动能，以场景营造破解发展难题，以产业聚合筑牢发展根基，精准发力、久久为功，必将把湘江洲岛群打造成全国洲岛文旅融合发展样板、文旅新质生产力培育标杆，助力“洲游长沙”成为享誉世界的闪亮名片。〔作者系长沙市艺术创作研究院副院长，本文系2026年度长沙市社科联社会科学规划课题“长沙洲岛文旅融合研究”（2026CSSKKT564）阶段性研究成果〕

以问题为导向 持续优化营商环境

● 王红

近期，湖南省人民政府办公厅印发《湖南省以问题为靶心优化营商环境若干举措》（以下简称《举措》），23条措施条

以问题为导向是优化营商环境的逻辑起点

问题是时代的声音。当前，营商环境建设正处于从便捷服务向深度治理跃升的关键期。《举措》强调“以问题为靶心”，突出问题意识。文件不回避矛盾，聚焦惠企政策获得感、拖欠账款、要素成本、中介服务、执法检查、公平竞争、诉求办理、政商关系等八个方面精准画像，把“问题清单”变成“任务清单”。这种直面问题的勇气和担当，传递出了实打实为企业纾困解难的强烈信号。

靶向发力是方法论，精准施策方能破解发展难题

发现问题只是起点，解决问题才是目的。《举措》的23条措施，是一套“诊断—处方—治疗”的系统方案。长沙的落实过程，重点把握三个关键维度。

一是从政策找企入手，打通政策落地“最后一公里”。惠企政策获得感不强，症结在于信息不对称所带来的正向效应层层消解。长沙须在现有平台基础上，加快“政策计算器”建设，用大数据为企业精准画像，严格执行“免申即享”清单，对非核心材料缺失的申报事项，推行“容缺受理+后置补正”模式。二是从要素成本破局，让企业轻装上阵。针对资源要素使用成本偏高的问题，《举措》明确通过改革的手段降低工商业用电户电

以省会担当为标尺，用实干实效检验营商成色

湖南营商环境好不好，长沙是一面镜子、一个标杆。在优化营商环境这一重要战场上，长沙既要有“率先”的自觉，更要有“领先”的实绩。

一是要有领先的追求。优化营商环境没有终点，只有连续不断的新起点。在数字政务上，长沙应持续擦亮“全市一个厅”品牌，推动政务服务进一步从能办向好办、快办、智办升级。在对外开放上，长沙应对标国际高标准经贸规则，稳步推进制度型开放。在创新生态上，营造鼓励创新、宽容失败的良好氛围，让各类创新要素在长沙集聚、碰撞、迸发。二是要有率先的担当。在诚信履约上，率先建设“政府合同库”，对政府投资项目实行全生命周期监管。在

条直击痛点、招招瞄准堵点。以问题为靶心，以实干为路径，以省会担当引领全省之为，是长沙必须回答好的时代命题。

近年来，长沙营商环境持续优化，“扫码入企”“企业宁静日”“万名干部联万企”等创新举措走在全国前列。同时，我们也清醒认识到，长沙的民营经济占比虽高，但头部企业引领力还不够强；经营主体数量虽多，但活跃度和成长性还有提升空间；政策创新虽多，但系统性集成度还有待增强。唯有坚持问题导向，把企业的痛点作为工作的靶点，才能真正实现从跟跑到领跑的跨越。

价。长沙要抓住电力市场化改革的窗口期，争取省外优质低价电源，确保红利不打折扣传导到企业。在土地上，发挥长株潭要素市场化配置综合改革试点的先发优势。在金融上，推广“随借随还”“无还本续贷”等更好贴合小微企业经营周期的产品。三是从法治环境筑基，以制度刚性稳定市场预期。法治是最好的营商环境。长沙应持续深化“扫码入企”“综合查一次”等制度体系；建立“信用+风险”分级分类监管体系；在招投标领域，深化“机器管招投标”，以数字化手段压缩人为干预空间；同时，进一步清理对民营企业设置的隐性门槛，让国企敢干、民企敢闯、外企敢投。

诉求办理上，依托“1+N”星商服务体系和“万名干部联万企”行动，对企业反映的问题实行“首问负责制”，做到件件有着落、事事有回音。三是要有实干的作风。优化营商环境的成效，最终要看市场主体的真实感受。每一条措施，都要明确责任单位、完成时限和验收标准，建立“部署—落实—督查—评估—反馈”的闭环机制。强化考核问效，把营商环境建设成效纳入干部考核评价体系，落实“三个区分开来”，区别对待在推动企业发展中出现的失误错误，为敢于担当的干部撑腰鼓劲，让亲而有度、清而有为的亲清新型政商关系成为长沙政商交往的鲜明标识。（作者系中共长沙市委党校政法教研部主任、副教授）

从“嵌入”到“共生” 图书馆赋能人才创新创业生态

● 陈首洁

科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力。那么，公共文化服务与科技创新生态如何实现深度融合？图书馆作为公共文化服务体系的重要支柱，正经历从传统“知识仓库”向“智慧引擎”的角色跃迁。笔者以长沙地区图书馆服务实践为样本，探讨图书馆赋能人才创新创业生态的机制与路径。

需求侧：创新主体的信息困境

创新创业活动的本质是知识生产与价值转化，其对信息服务的需求具有情境化、个性化特征。长沙实践揭示出创新主体的三重需求：基础信息需求，包括行业动态、技术前沿等常规获取；深度知识需求，涉及专利分析、竞争态势研判等高附加值服务；协同创新需求，即跨领域交流、项目对接等平台支撑。实践中，一些中小企业对知识产权认识不足、意识薄弱，缺乏系统性战略规划。而传统图书馆“坐等上门”的服务模式与创新活动的嵌入式需求存在结构性错位——这是图书馆从“被动响应”走向“主动嵌入”的现实动因。

嵌入路径：空间、资源与服务的三维重构

面对上述需求，图书馆系统探索了空间嵌入、资源嵌入与服务嵌入三条路径，逐步实现从外部“嵌入”到内部“共生”的转型。

空间嵌入：将图书馆“搬进”产业聚集区。2025年9月，长沙图书馆金坪分馆在湘江新区云科智谷产业园正式开放。该馆采用“图书馆+街道+企业”共建模式，300平方米空间配置近万册藏书，配套可容纳50人的“思享剧场”路演大厅，预计年均举办创业辅导培训、读书分享会等活动40余场。云科智谷产业园汇集100余家科技创新企业，涵盖医疗健康、电子信息、未来科技等特色产业，常年聚集各类创业人才2000余人，是湘江新区重要的大学生创业示范平台。选址逻辑在于：将公共文化服务的物理触点嵌入创新活动的空间场域，使图书馆从“知识孤岛”转型为“创新枢纽”。据测算，分馆年均接待读者将超4万人次，有效缓解片区公共阅读资源紧张问题。

资源嵌入：从“拥有馆藏”到“知识策展”。金坪分馆馆藏涵盖工业技术、医药卫生等专业领域，充分满足创业群体专业查询需求。长沙图书馆还构建“一卡通借通还”智慧服务平台，实现全域资源互联，将静态馆藏转化为可操作的知识产品。同时，长沙图书馆为高层次人才办理专属读者证，提供图书荐购、专题咨询等VIP服务。

服务嵌入：全程陪伴创新全过程。在选题阶段，运用文献计量与知识图谱方法协助领域扫描；在研究阶段，提供文献支撑；在成果转化阶段，提供专利分析与市场情报服务。金坪分馆“思享剧场”承载创业路演与思想碰撞功能，配套健身房等便民设施，从单一阅读空间升级为“动态文化枢纽”。

效能逻辑：从单向嵌入走向双向共生

“嵌入”仅是起点，“共生”方是目标。“共生”意味着

图书馆不再是创新生态的外部支持者，而是内生于创新过程的有机组成部分，即创新主体的需求驱动图书馆服务迭代，图书馆的知识服务又反向催化创新效能的提升。这种共生关系的本质是资源与服务通过互动实现价值共创与增值。从长沙实践可提炼“需求—嵌入—效能”良性循环机制：需求识别是逻辑起点，要求图书馆走出馆藏、深入一线；嵌入路径是中介，通过三维渗透实现无缝对接；效能评估是反馈闭环，驱动服务持续优化。

长沙图书馆通过系统性的人才培养体系支撑服务效能的持续提升——实施馆员素养提升工程，搭建梯度培训体系，组建“学科馆员+专业技术人才”梯队。这一支兼具专业素养与人文情怀的馆员队伍，通过专题研究、高级研修班与专业测试等方式深耕专业领域，将所学精准对接读者需求。这正是服务效能转化为实际效用的重要保障。

从“嵌入”到“共生”，不仅是图书馆服务模式的升级，更是公共文化服务逻辑的深刻转向。面向未来，图书馆应进一步强化数据驱动的需求感知能力，深化数智技术与知识服务的融合，构建开放协同的创新服务生态，在赋能人才创新创业中实现自身的价值跃迁与功能再造。〔作者系湖南商务职业技术学院副教授，本文系长沙市哲学社会科学规划课题“图书馆嵌入长沙人才创新创业生态的实证研究”（2026 CSSKKT353）研究成果〕



从调研研究中来， 到乡村全面振兴中去

● 余进东

毛泽东同志考察湖南农民运动距今即将满100周年。1927年，毛泽东同志以底层群众为主体、以客观事实为依据、以革命前途为关切，历时32天、徒步700多公里、覆盖湘潭等五县，最终凝结成《湖南农民运动考察报告》，有力回答了农民问题是革命的中心问题这一重大论断，也为“农村包围城市、武装夺取政权”的革命道路提供了理论与实践基础。回望来路，对标当下，农运考察仍然具有鲜明现实意义：实事求是，是这场调研留给我们的首要方法论；人民立场，是这场调研贯穿始终的价值内核；问题导向，是这场调研破解困局的关键抓手；实干为民，是这场调研跨越近百年的永恒启示。

湖南农民运动当时遭遇党内外多重质疑。面对脱离实际的主观评判，毛泽东同志下乡深度考察，这是马克思主义实践观在中国乡村的重要实践。它植根湖湘文化经世致用、心忧天下的精神底色，立足中国农村真实国情，打破以讹传讹的社会偏见，深刻揭示我党工作的底层逻辑：一切正确认知、有效政策都必须从基层实践中来，一切事业发展都必须站稳人民立场。

回顾毛泽东同志考察农民运动的基本工作方法，对今天我们推进乡村全面振兴同样具有参考价值。坚持实事求是，是一切立足客观实际是根本方法。毛泽东同志通过农民运动考察，用事实证明了调查研究的重要性。坚守人民主体，站稳群众立场是价值底色。《湖南农民运动考察报告》通篇站在农民视角发声，充分尊重群众首创精神。强化问题导向，直面矛盾破解困局是鲜明品格。考察全程，毛泽东同志带着问题走访，主动探寻化解矛盾的可行路径。秉持守正创新，激活乡土动力是实践追求。毛泽东同志高度肯定农民兴水利、办教育、破旧俗的变革行动，充分认可乡村蕴藏的革新活力。

《湖南农民运动考察报告》的力量，应转化为推进乡村全面振兴的务实举措。首先，以实事求是筑牢粮食安全根基。把推动各级干部下沉乡村作为常态化机制，以便精准掌握耕地现状、种植结构和生产需求，从而牢牢守住粮食安全底线。其次，以人民立场夯实共同富裕根基。健全产业帮扶、就业扶持、兜底保障协同机制，依托特色种养、乡村文旅、农村电商等拓宽群众多元增收渠道。再者，以问题导向补齐乡村发展短板。紧盯产业链条短、乡土人才缺、人居环境待提升、基层治理不精细等堵点，系统推进农产品精深加工、乡村人才培养、人居环境整治提升，不断健全乡村治理体系。最后，以改革创新激活乡村内生动力。破除城乡要素流动壁垒，持续释放乡村发展活力，壮大新型农村集体经济。〔作者单位：湘南学院。本文系湖南省社科成果评审委2024年度项目（XSP24ZD1018）研究成果〕

理响千字文



精彩人生不落一人

● 段存权

“健全人可以活出精彩的人生，残疾人也可以活出精彩的人生。”习近平总书记对残疾人格外关心、格外关注，殷殷勉励广大残疾人自尊、自信、自强、自立，为新时代残疾人事业发展指明方向、注入温暖力量。

湖南湘江新区望城坡街道望麓社区——这个长沙最小社区，仅有371位常住居民，半数年过六旬，三分之一为残障人士。1958年，几位残障人士相聚在这片土地上，以自食其力为目标办起了东升福利厂，很快吸引周边更多残障人士前来落户谋生。年轻时，大家以厂为家，共同奋斗，既是同事，也似家人。后来厂子虽然停业，但望麓社区2002年成立后，接过了老厂子的多项社会服务职能，延续了相亲相助的大家庭氛围。吃饭，有社区食堂；看病，有老年医生；屋顶漏水、电器罢工，一声招呼就有维修工上门。

尽管很多残障老人出行不便，但依然有一个追寻“诗与远方”的梦想。为了丰富大家的精神文化生活，社区积极开展“老·游”所乐”主题活动。2014年，长沙地铁2号线开通，社区组织“一对一”志愿者带领大家搭乘地铁去橘子洲游玩。从此，每年三四次的春游秋游成为社区惯例。用轮椅推，用肩膀扶，远方山水纳入精彩人生。

“以前厂子是单位，也是家；现在社区就是单位，就是家。”残障人士的精彩人生，不仅有青春时的奋斗风采，也有晚年时的幸福生活。（作者单位：湖南湘江新区望城坡街道望麓社区）

就是这个理