激活新生代企业家活力 赋能长沙现代化产业体系建设

翟晓叶

新生代企业家成长于改革开放之后，普遍具备高学历、广视野和强创新意识，已成为中国经济版图中最具活力的变量。在长沙，这股年轻力量的集聚效应十分显著。2025年，全市新增大学生创办经营主体10434户，其中创办企业5570户；同年，全市民营经济增加值首次突破万亿元，占全市GDP比重超过65%。两项数据均创历史新高。新生代企业家正成为推动长沙经济高质量发展的核心力量之一。

“十五五”期间，长沙在夯实传统产业底座、发展壮大战略性新兴产业和前瞻布局未来产业的过程中，理应多措并举，进一步激活新生代企业家的群体活力。

优化全生命周期创业生态，筑牢新生代企业家“发展基础”

新生代企业家对创业环境的期待，已从传统的“降本减负”升级为“全生命周期赋能”。长沙目前虽已形成较为完备的创业扶持政策体系，但政策的系统性和精准性仍有待提升，亟须以制度创新构建有利于新生代企业家成长的城市生态。

打通“五链融合”精准匹配通道，提高新生代企业家要素可及性。这需要进一步打破部门行政壁垒。建议以11条产业链为牵引，整体推动产业链、创新链、人才链、资金链、政策链“五链融合”，降低新生代企业家政策获取的交易成本。在此基础上，依托“长沙惠企通”等平台，整合各职能部门的政策、空间、金融、人才与市场资源，运用大数据技术实现“企业画像—需求识别—政策匹配—服务推送”的智能化闭环，促进政策从“企业找政策”向“政策找企业”转变，推动政府服务由“大水漫灌”转向“精准滴灌”。

深化“监管沙盒”试点探索，释放新生代企业家新业态生长空间。目前，现行监管框架往往滞后于创新步伐，不利于新生代企业家自由探索。对此，建议在“十五五”期间，率先在人工智能、量子科技、基因技术三大未来产业领域布局“监管沙盒”试点，建立“申请—审核—测试—评估—退出”的全流程闭环管理机制。在入盒环节，明确测试范围与风险自评要求；在测试环节，划定边界与熔断红线；在出盒环节，推动联合评审通过的成果常态化落地。通过该机制，在风险可控的前提下，最大化“放水养鱼”效果。

健全创业失败兜底与重启机制，提供新生代企业家容错纠偏后盾。创新创业不会一帆风顺，新生代企业家最担心的是失败后“再无翻身之力”。解除新生代企业家的后顾之忧，就必须为失败兜底、为重启铺路。建议借鉴国际经验，探索建立“创业失败保障基金”，为符合条件的首次创业失败者提供基本生活保障、信用修复绿色通道及二次创业启动支持。同时，建立创业失败案例数据库与经验分享平台，将失败转化为可复用的组织知识，让“跌倒后爬起来”成为可学习、可传承的创业课程，真正为新生代企业家卸下创业失败的心理包袱。

搭建代际传承与赋能平台，锻造新生代企业家“硬核实力”

习近平总书记强调，“新一代民营企业家要继承和发扬老一辈人艰苦奋斗、敢闯敢干、聚焦实业、做精主业的精神”。

建立“产业教授”制度，淬炼新生代企业家长期主义与实业深耕能力。经验传承不能仅靠个人自觉，更需要制度性安排来保障。建议由市政府牵头，联合龙头企业、高校院所，建立“产业教授”制度，从长沙工程机械、电子信息、新材料等优势产业的领军企业家中遴选一批“产业教授”，以任期制方式定向结对帮扶新生代企业家，引导新生代企业家弘扬优秀企业家精神，坚持长期主义。通过产业教授制度，既实现经验代际传递，又借助“教授”的行业影响力为新生代企业家链接更多资源，形成“传帮带”的良性循环。

构建“青蓝接力”网络化平台，提升新生代企业家跨界整合能力。当前，“青蓝接力”主要依赖个别企业家之间的师徒结对，覆盖面与可持续性有限。建议依托“星商链”平台增设“青蓝接力”功能模块，将老一辈企业家的资源进行结构化梳理与数字化呈现，便于新生代企业家按需检索、精准对接。同时，建立“反向导师”机制，鼓励新生代企业家在数字技术、商业模式创新等方面反向赋能老一辈企业家，形成“经验下行、创新上行”的双向知识流动，实现代际传承的“双向奔赴”。

拓宽政治参与和社会融入通道，厚植新生代企业家城市治理与责任担当能力。新生代企业家不仅是经济建设的生力军，也是城市治理的重要参与者。建议“十五五”期间，在各级人大代表、政协委员中适当增加新生代企业家名额，在产业发展、城市规划、人才政策等重大决策中设立“青年企业家咨询委员会”，让新生代企业家从“政策的受益者”转变为“政策的共建者”，在参与城市治理中增强归属感与责任感，真正实现“与城市共成长”。

推动科产深度融合，释放新生代企业家“创新潜能”

新生代企业家对技术变革与商业模式创新有着天然的敏感与亲近。将这种创新精神转化为产业升级的现实动力，是赋能现代化产业体系的关键。

推动“揭榜挂帅”向“设榜挂帅”延伸，挖掘新生代企业家市场洞察与前沿攻关潜能。《长沙市打造具有核心竞争力的科技创新高地暨全球研发中心城市建设2026年行动方案》提出“坚持产业出题、科技答题”，围绕“4433”现代化产业体系推进“揭榜挂帅”扩面提效。建议在现有机制基础上，增设“新生代企业家专场赛道”，鼓励新生代企业家结合自身对市场前沿与用户需求的敏锐洞察自主“设榜”，提出产业发展中亟须攻克的技术难题与场景需求。政府配套设立“青年科学家-青年企业家联合攻关基金”，支持组建跨学科、跨领域的协同创新团队，实现原始创新与产业转化在同一个团队中完成闭环。

引导新生代企业家嵌入“4433”产业版图，释放产业判断与赛道选择智慧。长沙“4433”现代化产业体系已有一批龙头企业，这为新生代企业家提供了多元机遇。在优势产业领域，可推动传统制造向高端化、智能化、绿色化、小型化方向进化，打好“从有到优”的升级之战；在新兴产业和未来产业领域，可前瞻布局量子科技、基因技术、脑机接口等前沿赛道，走“从无到有”的开拓之路。政府应确保规则公平、信息公开，让新生代企业家在充分的试错中锤炼产业判断力。这既是挖掘群体智慧的有效途径，也是因地制宜培育新质生产力的必然要求。

构筑开放包容文化格局，护航新生代企业家“行稳致远”

制度保障解决的是“能不能”的问题，而文化氛围决定的是“敢不敢”和“愿不愿”的问题。新生代企业家敢闯敢试的锐气，需要社会的包容来呵护，需要在实战中来历练。

培育“鼓励探索、宽容失败”社会文化，增强新生代企业家创业底气。据观察，社会对创业失败仍缺乏足够的包容，失败者往往承受着舆论压力与道德评判，这在无形中加重了新生代企业家的思想包袱。为此，应倡导社会舆论减少对创业失败或转型挫折的苛责，引导媒体弱化“成王败寇”的叙事逻辑，更多讲述创业者“跌倒后爬起来”的真实故事，让全社会理解失败是创新的必修课。通过氛围营造和叙事重塑，让宽容失败真正融入长沙的城市文化基因，成为激励新生代企业家敢闯敢创的深层底气。

擦亮“敢为人先”湖湘创业文化名片，厚植新生代企业家文化自信。“敢为人先”“经世致用”的湖湘文化与新时代企业家精神中的创新、担当、开放高度契合。建议将已设立的“企业家日”活动与新生代企业家成长有机结合，在每年的“企业家日”系统梳理湖湘商脉的历史演进，集中发布面向青年创业者的专项支持政策，隆重表彰年度优秀青年创业先锋，让新生代企业家在历史回望中汲取精神养分，打造具有长沙辨识度的创业文化IP，让“创新创业到长沙”成为年轻一代的广泛共识。

畅通新生代企业家通往世界的路标，涵养新生代企业家全球眼光。企业只有在全球竞争中搏击风浪，才能实现更高水平的发展。长沙作为国家中欧班列集结中心与空港型国家物流枢纽，截至2025年底已联通30个国家，“朋友圈”遍及全球231个国家和地区。建议政府依托这些优势，搭建国际市场动态信息平台，发布国别法律指南与风险预警。支持新生代企业家在自主拓展国际市场的历练中，涵养“国际化的头脑”与“全球化的眼光”，在全球竞争中实现更高水平的发展。

〔作者系长沙市委党校决策咨询部副教授，本文系2026年度长沙市哲学社会科学规划课题《长沙市新生代企业家群体的代际特征研究》（课题编号：2026CSSKKT404）的研究成果〕

让长沙红色文化资源深度融入思政课堂

颜广明

习近平总书记对学校思政课建设作出重要指示，强调“以中华优秀传统文化、革命文化和社会主义先进文化为力量根基”。2024年3月，习近平总书记考察湖南时，提出“探索文化和科技融合的有效机制”“推进文化和旅游深度融合”的“两道融合命题”。当前，湖南正以“芳草计划”为抓手，推动红色文化资源实践育人大思政课建设，着力将红色文化资源优势转化为育人实效。十步之内，必有芳草，“两个融合”的路径创新、“芳草计划”的机制探索，协同发力，正构建起新时代红色文化融入思政课堂的完整坐标。

直面现实：红色育人亟待破茧

从长沙实践来看，红色文化融入思政课已积累不少经验。周南中学依托向警予、蔡畅、杨开慧等校友资源，构建“课堂浸润—文化熏陶—实践体验”三位一体育人模式；芙蓉区联动各方资源建设“没有围墙的思政课堂”；《长沙晚报》“恰同学少年”专版推动青少年从“被动接受”转向“主动表达”；开慧镇“初恋茶馆”将红色教育延伸至生活场景；天心阁光影公园以科技手段让红色历史“活起来”。

然而，对照育人要求和“两个融合”的创新方向，依然存在困境。

认知与情感脱节——“入耳”易、“入心”难。学生对红色文化存在“代沟性疏远”，传统灌输式教学停留于知识传递层面，难以触发情感共鸣。正如“芳草计划”调研所揭示的，当前青年责任担当培育中普遍存在“知行脱节”与“情感疏离”的难题。

课程与资源碎片——“盆景”多、“风景”少。地域红色资源编入教材的凤毛麟角，各学段缺乏一体化设计，小学只讲故事、中学只讲知识、大学只讲理论，内容重复、目标倒挂。部分活动停留在“走过场”“拍照打卡”层面，常态化长效化机制尚未建立。

方法与手段粗放——静态展示多、沉浸体验少。多数学校仍停留在多媒体放映阶段，缺乏VR、AR等沉浸式技术应用，“光影天心阁”式的科技活化经验未能广泛复制。“政、校、企、社”协同育人格局尚未真正形成，社会资源参与红色教育仍属局部突破。

科技赋能：让“芳草”触手可及

破解“入耳难入心”的困境，关键在于落实“文化和科技融合”。借助“芳草计划”，借助科技手段将长沙红色文化资源的深厚内涵转化为可感知、可交互的沉浸式体验，让红色文化可感可知，让学生从“旁观者”变为“亲历者”，实现情感共鸣。

“芳草计划”的生动实践提供了有益参照。该计划通过技术、文化与行动三重路径，运用VR、AR技术对橘子洲头、岳麓书院等红色地标进行高精度数字化复原，让学生沉浸式“穿越”历史现场，在具身认知中触摸历史脉搏、感悟精神伟力，真正实现红色文化入脑入心、铸魂育人。数据显示，引入数字化体验后，学生对红色历史的记忆留存率提升40%以上，情感认同显著增强。天心阁光影公园以3D Mapping技术打造楼体光影秀，在夜游中展现红色长沙的精神之美，启示我们科技融合的场景远不限于教室。湖南工商大学慕课《走近湖湘红色人物》、湖南红色数字地图等平台建设，也为红色文化传播打开了新空间。

在此基础上，需要从三个层面加以深化。内容建设上，开发分学段的红色文化数字资源库，小学阶段重场景感知，中学阶段重线索探究，大学阶段重虚拟实践，让技术应用与认知规律相匹配。技术应用上，推广AR、VR在课堂教学中的常态化使用，让历史场景在教室中“复活”，使青年在穿越时空的对话中理解信仰的力量。平台搭建上，依托“芳草计划”升级“湖湘红”数字矩阵，整合全省红色场馆线上资源，推动科技融合从“点状实验”走向“面上覆盖”。

文旅交融：让思政课堂“破圈”生长

文旅融合的本质，是打破校园围墙，将思政小课堂与社会大课堂贯通，让青年在行走中完成精神成长，让长沙的红色基因在文旅交融的广阔天地中薪火相传、生生不息，实现思政课堂的“破圈”生长。

长沙已有扎实的实践基础。湖南湘江新区“何以岳量”课程将岳麓山作为鲜活教材，在新民学会旧址让学生触摸“建党先声”。雅礼中学以“主讲+走讲”模式在橘子洲头、爱晚亭等红色地标开展实景教学。“初恋茶馆”由旧供销社改造，陈列600余件老物件，已成为学生体验红色农耕文化的“家乡思政课”。目前已经规划的“伟人成长成才”“重走青年毛泽东游学路”等精品线路，正是文旅融合的最佳抓手。“芳草计划”则进一步将“重走长征路”徒步拉练、田野调查纳入实践体系，并实施“红色故事讲述人”工程，推动青年从“倾听者”向“传播者”蜕变。

将上述探索上升为长效机制，需要构建“红色资源+文旅场景+思政课程”的立体化育人体系。建立馆校合作长效机制，将红色场馆现场教学纳入学校课程计划，明确学时要求和评价标准，避免走马观花。打造精品研学路线，围绕湖南“三张文化名片”设计主题鲜明的研学课程——以悠久的历史文化为底蕴的“湖湘文脉寻根之旅”、以厚重的革命文化为主线的“湖湘红色基因之旅”、以活跃的现代文化为引领的“湖湘创新逐梦之旅”，覆盖不同学段、对接不同认知层次。完善评价牵引，借鉴“芳草计划”探索“第二课堂成绩单”制度，将红色实践纳入综合素质评价，形成“实践—记录—反思—成长”的育人闭环，同时设立“芳草青年创新基金”，为青年自主设计实践项目提供支持，从制度上激励青年从“被动接受”走向“主动担当”。

“两个融合”解决了“怎么教”——科技融合让红色文化可感可知，文旅融合让思政课堂无处不在。以“芳草计划”为牵引，让科技赋能与文化浸润相统一，让课堂讲授与实践体悟相贯通，长沙的思政课定能在这片红色热土上，培养出更多眼里有光、心中有梦、脚下有路的时代新人。

〔作者系湖南开放大学马克思主义学院教师，本文系2025年度长沙市哲学社会科学规划课题《“芳草计划”背景下长沙红色文化资源融入大中小学思政课一体化建设的创新路径研究》（课题编号：2025CSSKKI30）的阶段性成果〕

见兔而顾犬，未为晚也；亡羊而补牢，未为迟也。
——《战国策》

哲语漫画

漫画/吴志立

让思政工作深深扎根社会土壤

潘明阳

思想政治工作是党的优良传统、鲜明特色和突出政治优势，是一切工作的生命线。习近平总书记强调：“思想政治工作只能加强不能削弱，只能前进不能停滞，只能积极作为不能被动应对。”新征程上，要让思政工作真正焕发生命力，就必须深深扎根社会土壤，从鲜活的社会实践中汲取养分，在与人民群众的同频共振中彰显价值。

捕捉潜流，于无声处听惊雷。习近平总书记强调：“领导干部要有草摇叶响知鹿过、松风一起知虎来、一叶易色而知天下秋的见微知著能力。”思政工作的敏锐性，不在于声嘶力竭的宣教，而在于对社会脉搏的精准把握。那些基层萌芽的思想苗头、沉默多数的心理期待、日常生活的细微变化，都是应当倾听的“惊雷”。这就要求思政工作者走出办公室，深入田间地头、车间码头。要像中医“望闻问切”那样，通过细致入微的观察、真诚平等的交流，真正练就“春江水暖鸭先知”的政治敏锐。

融入日常，于无味处尝酸甜。习近平总书记指出：“要精心培养和组织一支会做思想政治工作的政工队伍，把思想政治工作做在日常、做到个人。”真正有力的思政工作，应当像盐溶于水，无形无迹却不可或缺。要以润物无声的方式融入群众的日常生活，善于把大道理转化为小故事，把文件语变成家常话，把宏大叙事转化为身边案例，让思政工作在解决群众急难愁盼中自然呈现。同时要主动进军网络空间，推动思政表达与青年关切“双向奔赴”。

尊重平凡，于无色处见繁花。习近平总书记指出：“只要有坚定的理想信念、不懈的奋斗精神，脚踏实地把每件平凡的事做好，一切平凡的人都可以获得不平凡的人生，一切平凡的工作都可以创造不平凡的成就。”社会生活中的真善美，往往不是以轰轰烈烈的方式呈现的。那些默默无闻的奉献、日复一日的坚守、平凡岗位的创造，不张扬却芬芳持久。思政工作的重要使命，就是要在这些“无色处”发现“繁花”，让普罗大众的善行义举被看见、被尊重、被传递。思政工作要做“发现美”的眼睛和“传播美”的喇叭，让平凡力量涓滴成河，汇聚成推动社会进步的强大正能量。

追求实效，于无形处显真功。习近平总书记深刻指出：“哪里有人民需要，哪里就能做出好事实事，哪里就能创造业绩。”思政工作的最高境界，是无形胜有形。衡量思政工作做得好不好，不能只看开了多少会议、发了多少文件、建了多少阵地，而要看群众思想是否通了、心气是否顺了、行动是否跟上了。要坚决克服形式主义、官僚主义，不搞“花架子”、不造“盆景式”。要建立健全科学的评价体系，真正把群众满意度、思想认同度、行为转化度作为核心指标。同时要善于运用大数据、人工智能等新技术，在“无形”中实现对思想动态的精准感知和有效引导，让思政工作从“有形覆盖”走向“有效覆盖”。

（作者系中共长沙市委宣传部理论处处长）

理响千字文

释文：敢闯敢干
篆刻/徐坦

老旧小区蝶变幸福家园

陈志平

习近平总书记强调，基层强则国家强，基层安则天下安。要坚持为民服务宗旨，把为民造福作为最重要的政绩，把城乡社区组织和便民服务中心作为新时代基层治理的重要阵地建设好，让社区成为居民最放心、最安心的港湾。

天心区桂花坪街道银桂苑社区辖华电湘苑、银桂苑、鑫远尚玺3个住宅小区，82栋居民楼、3300套住房，常住人口6100余人。社区因单位小区多、居民结构多元，面临历史遗留问题与现代治理需求交织的挑战。

社区看着问题多，只要党建引领着方向，大伙都参与进来，就没有解不开的结、过不好的日子。如今这里攒起了“社区党委—小区党支部—业委会—物业公司—居民代表”五级治理架构，纵向联得动、横向齐出力。

小区里54台老旧电梯，让街坊们悬心，进出都不踏实。靠着多元共治机制，法定表决程序顺顺当当下来了。社区牵头，组建由社区、业委会、监委会、业主代表、物业共同组成的监督小组，大伙戴着红袖章，天天泡在工地上巡查。业主代表从日常使用者的角度提细节建议，物业从管理角度提规范要求，每一个环节全公开全透明，牢牢守住了这项惠民工程的安全底线，不辜负全小区街坊的期盼。如今已有43台电梯完成法定表决，更新工作正稳稳推进。

社区治理不是简单地修补裂缝，更是编织信任经纬。每一次入户走访，每一场居民议事会，都在悄然重塑着人与人之间的联结。从老旧小区到和谐家园，社区治理的每一步都踩在了居民的心坎上。

（作者单位：天心区桂花坪街道银桂苑社区）

就是这个理