长沙晚报
5版
2026年7月30日 星期四
文案审稿/李春璟 版式设计/王斌 校读/肖应林

当好排头兵 创造新业绩

洲头的惊涛拍岸，一同汇入时代奋进的宏大交响
其志弥笃，一棒接着一棒，赶考者坚实的足音，与橘子
里最坚实的支点。一届届决策者不舍昼夜，其心弥坚，
天心区，以一种代际传承的深远眼光，撑起了时空坐标
在大城崛起的时代洪流中，作为长沙南大门的

弦歌不辍

——天心区三十年赓续奋斗纪实

洪虹 李颖 匡小娟

名由阁起，史溯三千。

从地图上看，天心不过占中国版图的方寸之地。然而，这方寸之间，却是湘江奔腾至此的深情回眸，是长沙三千年文脉沉淀的最深处。这片古老而又年轻的土地，承载着古长沙“南门到北门，七里又三分”的记忆，更舒展着现代都市“人心悦处是天心”的寥廓画卷。

1996年7月，长沙市天心区正式挂牌成立。此后的岁月里，一万多个日夜轮转，一届届决策者与数十万天心儿女，在这片土地上接续奋斗。

从世纪之交的夯基垒台，到新十年的破局突围，再到此际落开层云，七届区委、区政府的手掌叠在一起，握紧了同一根接力棒，跑出了一条从无到有、从线到片的融城加速度。那些烙印在南城版图上的足迹，在历史的回音壁前，铿锵有力。

是深厚的人民情怀，也是笃定的政治担当，是城南崛起的豪迈壮志，更是盛世治区的细腻笔触，共同激荡出发展与民生同频共振的磅礴力量，在岁月中构筑起诗意而厚重的精神坐标。

三十载攻坚克难，一方热土在一届届建设者们手中渐入佳境。天心勃发之势，在青山绿水间孵然成潮。

湘江东岸，各类金融机构集聚，也写就了天心的“金外滩”传奇。 肖克 摄

第一章（1996—2000） 百业待兴

区情素描

1996年4月，经国务院批准，长沙市撤销原南区，设立天心区。7月10日，天心区挂牌成立，辖城面积73.64平方公里，建成区仅16平方公里。

区划调整有着AB两面——城市发展空间豁然开朗，但原有优势资源大部分被划出；区属工业企业从1995年的724户骤减至411户，规模工业总产值从1.58亿元跌至0.77亿元；长沙卷烟厂、浦沅机械、长沙电机厂等大型企业以及东塘友谊商城、通程百货等商业地标一并划出，税源锐减。当年全区地区生产总值仅7.26亿元，地方一般公共预算收入仅7642万元。

这就是天心的起点——一家在城南，百业待兴。1997年10月，天心区第一次党代会召开，确立“繁北拓南、两沿四区”发展战略。

场景回眸

【黄兴南路：打造“百年不落后”的商业街】

黄兴南路崛起的故事，要从1997年的区政府工作报告说起。

“要按照‘四高’（高起点规划、高标准设计、高速度建设、高效益管理）、‘四化’（亮化、净化、绿化、美化）的要求，着手将黄兴南路改造成具有商业特色的霓虹灯一条街。”按照报告要求，一份关于黄兴南路改造的方案摆上了区领导案头。

彼时的黄兴南路，还是一条铁窄的老街，一遇雨天便泥泞不堪。有人提出“小修小补即可”，也有人主张“推倒重来一步到位”。

讨论持续了很久，最终天心区委、区政府折钉截铁：“要做，就做一条百年不落后的商业街。”1997年6月，改造工程正式动工。

2002年2月9日，黄兴南路步行商业街开街。那天，整条街挤得水泄不通，沿街商户的鞭炮从街头响到街尾。“三湘商业第一街”的名号从此叫响，这座城最核心的商脉终于有了现代意义上的接续者。

【第八水厂：让南边人喝上放心水】

曾几何时，天心南部不少村庄靠土井和水塘解决饮水问题。1996年，原国家计委批准建设长沙市第八水厂，但两亿元投资缺口让项目搁浅两年。

从天心起步的乡镇企业湖南长大建设集团主动请缨。1998年11月，长大集团签约投资建设八水厂，成为国内首例乡镇企业以BOT模式投资城市基础设施。

2000年9月，八水厂提前78天竣工，长沙城市供水能力首次供大于求。通水那天，周边村民奔走相告。

路网也在快速拉通。1999年1月，城南西路拓改工程竣工，解放西路拓改工程拆迁完成。城市路网开始向南延伸，为后续发展打通了经络。2000年9月，长沙大道——也就是今天的芙蓉南路——一期工程竣工通车。这条南北大动脉的打通，是天心区“拓南”战略迈出的实质性一步。

历史注脚

首届班子接过的不是管现开局，而是家底被抽空的严峻现实。陈痛倒逼天心人清醒：工业已薄，使把三产与服务做到极致。此后三十年，天心的每一次跨越，几乎都能从这段阵痛里触到源流。天心的韧性，早在建区之初就已埋下伏笔。

第二章（2001—2005） 向南挺进

区情素描

这一届，天心区地区生产总值在2005年首次突破百亿元，五年完成了第一次跃升。

新的挑战接踵而至；老城区空间逼仄，黄兴南路步行商业街开街即火爆，却没有更多施展的余地；南部新区土地开阔，配套设施却严重滞后，大托铺一带的农民还靠种菜为生。

更大的机遇正在酝酿。第五届全国城市运动会落户长沙，贺龙体育场选址天心；省政府明确南迁意向，省府新区呼之欲出。2002年10月，天心区第二次党代会确立“提质繁北、拓城兴南”战略，天心站在了从“老城”向“新城”跨越的关口。

场景回眸

【“老贺龙”新生：第五届全国城运会在此开幕】

2001年4月6日，一阵沉闷的爆破声响起，老贺龙体育场倒地。为迎接第五届全国城市运动会，长沙决定在原址新建一座高标准的现代化体育场。

2002年7月，贺龙体育场装修工程动工；2003年9月，投资近五亿元的改扩建工程竣工，正式更名为长沙贺龙体育中心。

2003年10月18日晚，第五届全国城市运动会开幕式在贺龙体育中心举行。这是湖南首次承办全国性大型综合性运动会。开幕式上，78个城市的代表团依次入场，现场六万人的欢呼声震耳欲聋。

从爆破拆除到建成投用，不到三年时间，一座体育地标在天心崛起。

【城市向南：“南迁”改写天心命运】

“向南”，是这五年间天心的关键词。

在彼时“长株潭经济一体化”的背景下，天心区“拓城兴南”步伐加快，场治管理体制已不能适应新形势。随着青园、桂花坪街道办事处挂牌成立，2001年10月30日，“国营畜牧农场”“园艺示范繁殖场”从长沙地名中“退休”。两个新街道位于长株潭经济一体化的前沿阵地，长沙大道（今芙蓉路南路）贯穿南北。

城市规划专家直言：“随着省政府、天心区政府机关南迁，这里即将成为新的政治、经济、文化中心。”

2004年8月2日，天心区机关从劳动路棉树园1号搬迁至湘府中路；10月，省政府机关从芙蓉区五一中路正式迁入湘府西路8号。市民回忆：“以前这里晚上黑灯瞎火，现在路灯亮了，路宽了，人气旺了。”

几乎在省府南迁的同时，天心区南下深圳捧回了当年长沙最大一单招商协议——中信深圳（集团）公司投资56亿元，在天心环保工业园内打造中信新城。

一时间，国内外资本纷纷抢滩天心南城。天心的城市重心从老城区整体向南位移，“向南”第一次有了可触摸的空间轮廓。

历史注脚

这五年，天心完成的远不止一次空间版图的延展，而是一场关于城市文明的深沉叙事。“贺龙”雄魂为城立标，府治南迁为区赋能，中信落子为城定值。三事环扣，以篆促建，以政配资，以商振心。“提质繁北、拓城兴南”从此有了可触摸的骨架。天心不再是长沙的“南城”，而是长株潭的“几何中心”。

第三章（2006—2010） 根脉觉醒

区情素描

2006年6月，天心区第三次党代会召开。主题很明确：经济上去了，下一步往哪走？

从建区时的7.26亿元到2005年突破百亿，天心不再是当年那个“百业待兴”的城南一隅。报告提出了新的思考：长沙几千年历史，半壁在南城——天心阁、白沙古井、贾谊故居、第一师范……但长期以来，这些历史文脉资源沉睡在街头巷尾。与此同时，湘江岸线南段还是荒滩，南湖片区老厂房与棚户区交错，省府周边公共文化设施几乎是空白。

建设“富强天心、和谐天心”的总目标由此提出。天心不仅要“强”，还要“美”，更要有“魂”。

场景回眸

【太平街：一块青砖的“去留”之争】

2005年，太平街成为长沙市首个历史文化街区。2006年改造启动时，核心目的是消除安全隐患、修复风貌、改善民生——而非商业开发。当年6月，天心区开创性推行“原建筑回迁”模式：300余户居民动迁后可选择回迁，也可由建设方作价收购。这是长沙重点工程中首次大规模采取原建筑回迁。

人是历史的关键因素，这样保护下来的历史才是活生生的历史。2007年11月修缮后的太平街开街，既恢复了“小青瓦、坡屋顶、白瓦脊、封火墙”的传统风貌，也做到了管线入地、设施更新，老居民回流。

由点及面，多个片区更新同步推进。2006年湘江防洪景观道路动工，湘江大道南段、湘江南路相继启动，湘江岸线从南二环一路向南延展；2007年南湖片区整体改造启动，从“遮忘的角落”变为“璀璨明珠”；2008年至2012年，省文化馆、省科技馆、省地质博物馆、省青少年活动中心先后建成，省府“三馆一中心”格局成型。

【爱尔眼科上市：天心企业走向资本市场】

文化之外，天心“三产主导”战略的另一个落子——做大现代服务业，逐渐照进现实。

2002年，爱尔眼科在黄土岭一间1000平方米的场地开设了第一家医院。此后几年，在天心区持续支持下，爱尔眼科完成从单体医院到集团化运营的转型。2007年12月完成股份制改造，向资本市场迈出关键一步。

2009年，面对金融危机冲击，天心区派出45个工作组对口服务重点项目，按照“一个项目、一名县级领导、一套班子、一抓到底”的要求，协调解决企业困难。同年10月30日，爱尔眼科在深交所创业板上市，成为A股首家以医疗服务IPO上市的民营企业。

2010年，华远·华中心动工，保利南湖广场启动，湘江东岸现代服务产业带加速成型。

历史注脚

表象上，这一届是在“文化”与“品质”双轨并进；实质上，它完成了一场关于“城市时间观”的启蒙。太平街没有任由推土机审判历史，而是在“去”与“留”之间给出了一个带体温的答案。留下历史，留住人脉，让商气与生机从旧砖缝里重新发芽。当湘江岸线向南舒展，省府文化圈渐次点亮，天心人开始读懂：城区的真正价值，从来不止于增幅表上的数字，更在文化是否有根、城市是否有魂。

天心坚持将超八成财力投入民生。图为里仁坡居民喜迁新居。 陈飞 摄

第四章（2011—2015） 融城破局

区情素描

进入“十二五”，天心站在了新的十字路口。

经济体量持续攀升，但发展空间捉襟见肘。73平方公里的辖区面积，已难以承载更大的发展雄心。与此同时，长株潭一体化加速推进，天心作为三市几何中心的区位优势日益凸显。

如何打破空间瓶颈？如何在融城大潮中抢占先机？

2011年6月，天心区第四次党代会召开，确立“南拓西接、扩容提质”的发展战略，提出“建成全省两型产业核心区、全面小康先行区”的目标，“扩容”二字首次写入区委战略——天心要做的，不只是物理空间的拓展，更是发展能级的跃升。

场景回眸

【暮云南托：一场改写版图的“南扩”】

2012年5月，一份行政区划调整的文件悄然落地。天心区撤销大托镇，拆合金盆岭、新开塘，增设赤岭路、文源、黑石铺、大托铺、先锋。城市治理的毛细血管第一次深入南部腹地。

更大的变化在三年后。2015年1月，原长沙县暮云街道、南托街道整体划归天心区——全区街道扩至14个。天心区直接和湘潭、株洲两市接壤，毫无疑议地成为了长株潭核心区。

然而，由于体制机制上的差异，此次区划调整也使天心区面临着一场“大考”。167个亟待解决的问题——饮水、用电、道路、学校、医疗、桩桩件件都是民生之急。

那时，南托岭社区居民大多用井水，3楼以上需增压泵，晚11时后停水。区里成立水电气指挥部，安装临时增压泵、铺设临时PVC管送水。到2015年4月底，167个问题解决了130个。

【创谷启幕：一座产业园的“无中生有”】

空间在生长，产业也需要破局。

2012年4月，长沙天心文化（广告）产业园被授予“国家级文化产业示范园区”称号。对于这个新建园区，天心又一次创新，按照“跨界交融、聚合升级”的发展思路，撬动政府直营、企业单做，另辟蹊径采用“政府主导、多元投入、公司经营、市场运作”，由政府相对控股，结合政府政策优势，联合社会资本，成立文化产业发展有限公司进行建设和运营。

2015年11月21日，长沙市创谷·天心文化（广告）产业园正式开园，当年即实现园区广告经营额36.4亿元。同一年，湖南地理信息产业园挂牌成立，标志着天心在新兴产业赛道上再落一子。

商圈也在同步迭代。2011年，友阿奥特莱斯购物公园在先锋开业，悦方IDMALL在五一商圈亮相，海信广场紧随其后。从传统百货到城市综合体，天心的商业版图完成一次质的升级。

到2015年底，天心已初步形成“北有五一商圈，南有长株潭商圈”的商业格局，产业结构的质变悄然发生。

历史注脚

空间不张，产业无地容身；产业不强，空间终成虚荣。暮云、南托划入，让天心成为长株潭名副其实的几何中心；国家级广告产业园落地，让天心拥有了第一个高端产业平台。从乃到137平方公里，从传统商贸到现代服务业，天心的产业逻辑，从“量的扩张”转向“质的跃升”。

天心数谷，从绿心里长出来的产业。肖克 摄

第五章（2016—2020） 千亿跨越

区情素描

2016年，天心站在了新的起点上。

137平方公里的新版图，让天心第一次真正拥有了长株潭几何中心的底气。当年8月，第五次党代会召开，确立“融城核心、璀璨天心”的总体定位，提出发展长沙外滩、省府新区、暮云新城三大板块。“北提南进、服务引领、民生造福”，天心的发展思路又有了新的变化。

场景回眸

【绿心退出：361家工业企业的“告别”】

2018年7月，一份文件摆上了天心决策者案头——根据《湖南省长株潭城市群生态绿心保护条例》要求，天心区暮云片区绿心范围内361家工业企业必须全部退出。

彼时的天心，GDP刚刚突破千亿元大关。而绿心区域内的361家企业，每年贡献着近100亿工业产值、近10亿元税收。退出，意味着经济损失；不退，生态保护红线不容突破。

这不是一道选择题，而是一道必答题。

天心区成立专项工作指挥部，区委书记、区长多次带队走访湖南亚太实业、长沙正大有限公司等重点企业了解困难，进行帮扶，最终帮助10家情况特殊的企业争取延期搬迁，让企业顺利在新的生产基地恢复生产。

2019年的最后一天，随着长沙礼恩派拉线工业有限公司最后一条生产线完成拆卸，361家工业企业全部退出。

这不是简单的“一退了之”。腾退老企业的同时，园区腾出近3000亩土地，“天心数谷”在此乘风启航，并累计完成绿心生态复绿170余亩。从“机声隆隆”到“满眼皆绿”，天心完成了一场发展模式的根本切换。

【教育突围：从“有学上”到“上好学”】

2016年之前，天心的教育基础并不突出。“在家门口上好学校”是很多天心家长的期盼。

2018年7月，天心与名校合作办学的标志性项目——长沙市长郡外国语实验中学竣工，2019年9月开学。“十三五”期间，全区财政性教育经费实际投入总量62.2亿元；完成学校、幼儿园新建、改扩建项目39所，新增学校4所、公办幼儿园39所，新增学位37540个。

更大的变化在制度层面。天心区率先全省完成义务教育标准化学校建设，“大班额”现象全面消除。好学校不再集中在某一个区域，而是均衡分布在天心的每一个板块。

从“有学上”到“上好学”，再到“家门口就能上好学”。天心的教育跨越，让孩子站在了同一条起跑线上。

历史注脚

千亿GDP、百亿税收是断面跨越；商贸造就、服务登顶是产业跨越；融城定调、板块成型是格局跨越。而真正融入岁月深处的，是两场无声跨越：一是观念，361家企业撤出绿心，天心刀口向内，为未来留白；二是根基，62.2亿元教育投入，把“就近上好学”写成每个天心孩子的权利。舍即得，慢即快，理即通。

碧湘楚巷是长沙首个“非标商业”综合体——不在标准化的“大盒子”里塞连锁品牌，而是在旧厂房、老街区、历史建筑里长出新商业形态。 邹麟 摄

第六章（2021—2025） 大城兑现

区情素描

2021年，天心站在“十四五”的起跑线上，经济总量已突破千亿元，融城格局基本形成，但新的挑战接踵而至：空间瓶颈依然存在，产业能级亟待提升，城市品质还需精耕。这一年7月，天心区第六次党代会召开，确立“一举三区”（争当实施“三高四新”战略主力军，打造长株潭融城先行区、城市风貌特色区、生态宜居示范区）的发展定位，描绘“智慧天心、融城核心”总目标。

从“融城核心”到“智慧天心、融城核心”——“智慧”二字的加入，指明了天心未来五年的新方向：不只要“大”、要“强”，还要“聪明”、要“有品质”。

场景回眸

【奥体来了：向南再造一座山水洲城】

2025年4月27日，天心南部大托片区，长沙奥体中心正式开工。

这一天，天心等了很久。此前的大托机场，曾让这片土地限高数十年。2022年底机场完成整体转场后，南部融城片区累计释放近5万亩可建设用地。

奥体开工不是孤立事件。这几年，天心南部的基础设施“骨架”实现系统性重构——

2021年3月，湘江两岸机器轰鸣，暮坪湘江特大桥正式开工。曾几何时，家住坪塘的市民想去河对岸暮云，走湘府路大桥要绕行十多公里，花费近半个小时。四年后，一桥飞架东西，彻底改变了这一局面。

一座桥，一场饭。暮坪湘江特大桥是“横”，打通了湘江两岸的物理阻隔，天心南部与湘江科学城实现跨江联动；奥体中心是“纵”，锚定了长株潭融城的战略支点，天心从“几何中心”走向“融城枢纽”。

【品质蝶变：让城市“好住”又“好用”】

2023年10月，沙湖村城片危房统筹重建项目启动。此前多年，这片自建房片区，层层叠叠的“老破小”“握手楼”摇摇欲坠，隐患重重。

天心区委、区政府没有选择“大拆大建”的传统路径，而是在充分尊重居民意愿的基础上，统一规划、统一建设、统一配套。既彻底消除了安全隐患，又保留了社区的历史肌理和邻里温情。从“忧居”变“优居”，这个长沙市首个集中连片自建房危房统筹重建项目，最终被住建部作为典型经验向全国推介。

2024年7月，天心区启动五一商圈“全时管理”工作模式。城管、公安、市监、市政、环卫力量全天候值守，每一个角落、每一个时段都有巡查力量。依托智慧天心城市运营指挥中心，运用客流实时分析大模型、AI识别系统，实现“一屏调度、一网统管”。2025年9月，该模式成熟定型，成为全省商圈治理示范样板。

一个是家门口的安居梦，一个是城市客厅的秩序感。看似不同，逻辑相通：城市品质的提升，最终要落到人的感受上。

历史注脚

这五年，空间来缚物质打破。大托镇机场转场、绿心调规，南部融城月区释放近5万亩发展用地。经济总量冲刺1500亿元，跻身全国百强区第48位。发展蓝脚处，“人心悦处是天心”成为90天人气感可见的生活印常，“智慧天心、融城核心”，不只是地理接壤，更是设施互通、服务共享、治理共生。大道由驰，前路愈宽。

第七章（2026— ） 而立出征

三十年，天心从城南一隅成长为融城核心，从GDP7.26亿跃升至即将跨越1500亿大关。如果说前三十年是厚积薄发的蓄势，那么站在“十五五”开局的今天，天心正在回答一个更关键的问题：如何从大到强、从强到优？

从“办好全运会、挺进一方阵”的宏愿中，从“全运兴城、产业向新、近悦远来”这三个关键词里，可以读出天心的雄心与逻辑：以全运撬动能级，以产业重塑格局，以人心标注高度。三个维度，一条主线——让天心真正成为长株潭都市圈的核心引擎，让每一个生活在这里、奋斗在这里的人，都能找到属于自己的坐标，收获人生的幸福。

全运兴城

“办好一个会，提升一座城”，正在从图纸走向实景。

冲刺今年主体结构封顶，这座总建筑面积约55万平方米的巨型工程，6.5万座主体育场、1.8万座综合体育馆、4000座跳水游泳馆，正在从图纸“长”进现实。

奥体中心只是引爆点。天心南部融城片区城镇开发边界拓展至75.8平方公里，新增32平方公里发展空间。奥体片区“七横六纵”骨干路网系统，正在加快建设。总投资超63亿元的省体育训练基地与湖南体育职业学院整体搬迁项目即将在暮云拔地而起。湘雅医院天心院区、奥体九年一贯制学校……仅天心区南部融城片区，就已首位。

健康产业，正在从“蓝图”长进“实景”。国家医学中心加快建设，高端医疗器械产业园破土动工，大健康产业已汇聚企业1700余家，一条从研发到生产的产业链正在加速成型。

“文化+”的想象力，正在被无限打开。文和友、茶颜悦色从五一商圈走向全国，夜经济影响力稳居全国区县首位。太平街获评国家级旅游休闲街区，天心阁光影公园单场吸引超2万人次。三千年文脉与时代风尚在这里交汇。

从“有没有”走向“好不好”，从“跟跑”走向“领跑”，天心的产业逻辑正在完成一次质的跃升，向着全国城区高质量发展的第一方阵，坚定前行。

近悦远来

产业在变，人在变，城市的逻辑也在变。

过去三十年，天心用实力证明了自己能“引风筑巢”。未来五年，天心要做的，是让每一个来到这里的人，都能“此心安处是吾乡”。

用真金白银为青春铺路。5亿元青年创新创业基金专注“投早、投小、投硬科技”，首批6个项目已获投资；44位创业导师组成“智囊团”，陪伴企业从零长大；1000余套人才公寓最长可免租六个月；天心经开区·长沙理工大学创新创业园提供超2500平方米孵化空间，200个工位，创业者背起“双肩包”即可入驻。

用制度温度留住人心。“城市品质提升年”纵深推进，老旧小区改造、危房统筹重建持续加力，让老城区焕发新活力。“企业服务年”深化落实，“1+3+N”招商机制全面铺开，“区长企业接待日”面对面解决企业诉求。

不止一位青年创业者这样认为：“天心给的不只是政策，是参与城市生长的机会。”

让年轻人留下来，只是第一步；让每一个人都过得好，才是最终目的。天心将八成以上财力投向民生，教育、医疗、养老的保障网越织越密，“15分钟商品质文化生活圈”正在成型。

近者悦、远者来——“人心悦处是天心”的底气，就藏在这些触手可及的日常里。

而这份底气，靠的是一支“一刻也不能停，一步也不能错”的队伍在托举。“天心十问”叩击灵魂，从问号到句号，答的是把问题留给自己，把答案交给群众的行动自觉。

向强，是城市环境的方向；向新，是产业进阶的格局；向美，是品质生活的底色。三十年再出发，天心的下一程，没有旁观者，只有赶路人。

以长沙奥体中心为核心的奥体片区，正在天心南拔节生长。图为奥体中心效果图。

跋

征途未竟，来日方长！

三千而立七届而心，
彩的时代华章。
的宏伟长卷中写下浓墨重
的目标，并在现代化新长沙
信心和能力实现大城崛起
一个时期都更加接近、更有
哲学：让天心比历史上任何
我，建功必须有我，实干
正是这一功成不必在
力与生命力。
相生，是奋发向上的城市底
上的相融，是精神力量上的
天心接续，是七届班子久久
三千而立七届同心，
不驰于空想，不骛于虚声，
设者锚定目标，笃行不怠，
一任接着一任干，一代代建
节向上，一张蓝图绘到底，
到一批批项目落地生根，拔
自蓝图变成实景，从城市到
南部片区建设步履不停，
珠潭融城序幕徐徐拉开，到
千年衡湘北望，到区划调整
南沃土，自城市更新唤醒
城记忆，到省府驻地扎根长
自天心阁飞檐承载星
江风浩荡，大道通衢。