

整村运营，盘活乡村闲置资产

望城区乡村CEO联盟成立，17位创业者同台路演讲述乡村创业故事

长沙晚报9月9日讯(全媒体记者 邓艳红 通讯员 陶波 曾馨仪)让“土特产”变成“金招牌”，让“好风景”催生“好钱景”……9月9日，望城区乡村CEO联盟成立暨第二届“雁归桑梓兴业在望”乡村创新创业大赛活动在茶亭举行。

本届大赛覆盖农产品加工、农机装备、乡村新产业三大赛道。17位创业者同台路演，共话乡村振兴。参赛项目中有技术输出赋能乡村振兴的，有直播电商激活农文旅融合的，有整村运营盘活乡村资源的……每一个项目背后，都连着家家户户的增收期盼，都连着乡村产业的提质增效。

乡村CEO联盟， 汇聚乡创力量赋能富民兴村

乡村振兴，关键在人。望城区立足长沙近郊区位优势，在全省率先探索推行“乡村CEO”制度，面向全国引进培育一批懂市场、善经营的乡村职业经理人。一大批乡村CEO扎根田间地头，深耕整村运营、闲置资源盘活、农文旅融合发展、村集体经济提质等工作，把资源变资产、把田园变风景，为全区乡村发展积累了宝贵实践经验。

活动现场，望城乡村CEO联盟正式揭牌。联盟以现有乡村CEO队伍为核心骨干，吸纳乡土运营能人、返乡创业者、行业专家智库、乡创市场主体广泛参与，搭建起人才、资本、项目、渠道对接共享的综合性平台。

活动完成首批智库专家聘用，为乡村运营发展提供专业智力支撑。现场还开展了两轮集中签约，10个省内外村(社区)完成乡村运营联络站及运营合作项目签约，10家高校、科研院所、文旅、农业供应链企业签订战略合作协议，推动跨区域乡村运营经验互学互鉴、要素双向流动。



望城区乡村CEO联盟战略合作签约仪式。长沙晚报全媒体记者 陈飞摄

据了解，联盟将围绕整村运营、集体资产盘活、农产品品牌打造、农文旅项目开发等领域，常态化组织调研走访、项目对接、人才培养活动，总结提炼一批可复制、可推广的乡村运营模式，全力打造乡村人才集聚和产业合作高地。“联盟搭建了很好的交流平台，希望能够集聚更多乡创力量，把好事、好思路落到乡村土地上，带动更多村民增收致富。”望城区乡村运营协会会长、湖南灯塔文化旅游运营有限公司负责人杨海亮说道。

同台比拼， 17位创业者分享乡村创业心路历程

本次活动同步开启第二届“雁归桑梓 兴业在望”乡村创新创业大赛。大赛聚焦农业产业

延链补链强链和农村一二三产融合发展，设置农产品加工、农机装备、乡村新产业三大赛道，共有17个优质创业项目登上路演舞台，涵盖粮油果蔬精深加工、智能农机装备、乡村民宿研学、农旅融合、助农直播电商等多个领域。

杨海亮带来的蓝塘寺村整村运营项目，是全市首个整村闲置农房盘活项目，已实现全镇近50栋闲置农房盘活，创新了乡村闲置资产盘活模式。

长沙市望城区茶亭文化旅游发展有限公司负责人谭蔚姣深耕茶亭镇农文旅融合发展，打造了“五彩茶亭·芳香小镇”特色乡村文旅品牌，她在路演中讲述该品牌如何通过运营茶亭花海文化艺术节、果蔬采摘季等系列品牌节会，整合乡村资源，丰富文旅业态，从而打通农文旅全产业链。

“回到家乡创业，既想实现自己的创业理想，也希望带动周边农户一起增收。这次大赛不仅是一次比拼，更是学习交流、对接资源的宝贵机会。望城对返乡创业者的扶持政策很实在，更加坚定了我们扎根乡土干事创业的信心。”参赛选手海棠湾沐溪庄园的姚芳说道。

经过现场激烈比拼和专业评审，大赛评选出一等奖1名、二等奖2名、三等奖3名，蓝塘寺村整村运营探索与实践项目斩获一等奖。“本次赛事奖金总额达10万元，获奖项目将优先纳入强农惠农富农政策支持范围，优先推荐涉农项目申报，优秀创业者将择优推介为省、市农村创业典型，全方位为乡村创业主体赋能。”工作人员介绍。

一摘一晒，“围山果”酿就共富香

从高山梨园到手工盐旱茶，大围山的水果产业连点成链进而串联成农旅线路



汤映禄正在采摘秋月梨。均为长沙晚报全媒体记者 范宏欢 摄



何声玲正处理晒干了的果子，制作盐旱茶。

● 长沙晚报全媒体记者 朱泽襄

入秋时节，大围山镇的果园里依旧热闹。果农汤映禄弯腰站在梨树下，指尖捏住果柄轻轻一拔，一只金黄饱满的秋黄梨落进筐中。这片110亩的果园，60亩梨树、40亩桃树、10余亩李子树错落分布。

摘得山乡梨果香

“果园共有4种梨，7月上旬翠冠梨打头阵，接着圆黄、黄金梨，秋黄梨是大围山最后一批梨。”汤映禄擦了一把脸上的汗珠，捧着刚摘下的梨子递过来，“你尝尝，山地昼夜温差大，山泉水浇灌，果肉脆，汁水足。”

只见黄褐色的果皮泛着温润光泽，轻咬一口，汁水顺着指缝往下淌，果肉白细腻，几乎感受不到渣感。这片果园隶属于浏阳市乐安种养合作社，依托大围山梨国家地理标志的金字招牌，错开品种错峰上市，规避集中上市的价格

风险，一年鲜果种植收入稳超50万元。

行走山间，像乐安种养合作社这样的种植主体在大围山镇并不少见。依托大围山得天独厚的高山气候与山泉水，当地不少果农抱团加入合作社，告别过去散户零星种植的模式。镇里统一推进果园提质改造，完善基础设施，推广绿色防控、标准化疏果管护技术。不少农户一改过去“靠天吃饭”，跟着技术标准种果，果品品相、甜度更加稳定。

每到水果成熟季，连片梨园桃林里，采摘工人穿梭林间，一箱箱鲜果分拣打包，通过线上电商、线下商超、采摘游等多种渠道流向市场。

果子品质出众，可过去也有烦心事：一场秋雨落下，满地落果捡都捡不赢。“成熟时间短，一碰下雨就掉，有些果子品相稍差，零售很难卖出去。”汤映禄表示，好在镇里农技特派员常年驻点果园，一年好几场技术培训，修枝、施肥、病害防治手把手教，“镇上通过举办水果节帮我们吆喝，大围山的水果跑遍长株潭，还能通过快递发

往北京、上海。”

晒出古法茶干味

鲜果有了出路，但落果、尾果的难题仍待破解。在由旧白鹿原小学改造的作坊院内，何声玲正围着一堆刚收来的李子忙碌。院子里晒场上，竹匾铺开，各色果干在秋日阳光下微微卷曲。

这里制作的，正是浏阳乡间流传百年的盐旱茶。盐旱茶是湘东特色农家果干，把桃李、杨梅、黄瓜、鲜姜等本地果蔬，经过清洗去核、糖盐腌制、日光晾晒多道工序制成，不添加防腐剂与色素，依靠糖、盐、醋锁住食材原本风味，过去是山里人家待客的家常零嘴。

“与过去传统不同，地上捡的果子我不收，一定要树上新鲜摘下的。”何声玲一边麻利地给李子去核，一边跟来送货的农户叮嘱。

早些年她只是一名普通家庭主妇，守着家里老辈传下晒盐旱茶的手艺。最开始动手做果干时，丈夫并不看好，觉得家庭主妇折腾不出名堂，如今丈夫

茶。一次，有位耄耋之年的老奶奶焦急地找到何声玲：“珊姐，这几十斤黄瓜再不收，就只能扔地里了。”眼看地里的黄瓜集中成熟，大批果子就要变老，何声玲便全部收购下来，利用腌杨梅剩下的糖水浸泡晾晒，做成风味独特的酸甜黄瓜干。

“好多人都刷到我的抖音，直接按照导航，专门从长沙、株洲开车过来买。”何声玲说，微信线上接单、游客线下到店，白沙古镇展厅也摆上她的盐旱茶。受限于纯手工生产，她做不了大批量低价批发，靠实打实品质留住一批又一批回头客。

酿好一方共富甜

放眼整个大围山镇，以大围山梨为代表的特色水果种植面积达2.5万亩，带动数千户农户从业，水果年产值突破1.26亿元。偌大产业背后，却长期存在鲜果集中上市、尾果落果损耗的现实痛点。

针对痛点，大围山镇一边通过合作社、果园主攻标准化鲜果种植，通过错峰品种、农技升级、节俭推广把鲜果卖向全国；另一边，组织以何声玲为代表的本土手艺人，用盐旱茶的传统手工艺消化次果尾果，把原本可能浪费的果子变成特色农特产品。

当地还把果园采摘、盐旱茶手工体验、山景观光串联成农旅线路。游客走进梨园体验摘果，逛完古镇，再到作坊观摩盐旱茶晾晒制作，把大围山的山野味道带回家。镇里也在布局深加工基地，补齐加工短板，持续擦亮“围山甜”区域公共品牌，推动鲜果、手工农产、文旅消费互相赋能，大围山的山乡烟火，就在这一摘一晒之间，慢慢酿成乡村振兴的甜。

和美乡村纪事
邻聚力工作室出品

芙蓉区出台老年体育发展五年行动方案 打造15分钟银龄健身圈

长沙晚报9月9日讯(全媒体记者 陈焕明)芙蓉区近日印发《长沙市芙蓉区老年人体育发展五年行动方案(2026—2030年)》，立足辖区老龄人口集中、老旧小区密集、社区养老资源富集的地域特点，系统完善老年全民健身公共服务体系，打通老年健身便民“最后一百米”，通过深化体养融合、体医结合、文体联动发展，全面助推辖区老龄事业高质量发展，全力打造全市“15分钟老年健身圈”示范标杆。

此次出台的行动方案明确普惠便民、就近可达，安全适老、科学适度，共建共享、多元参与，一街一品、特色鲜明四大原则；以“15分钟生活圈”为基础标尺，芙蓉区将全方位构建组织完善、人才充足、场地普惠、经费稳定、赛事常态的老年体育发展全新格局，让辖区老年群众实现就近健身、科学健身、快乐健身。

根据方案，到2030年，芙蓉区将实现区、街道、社区三级老年体育组织全域覆盖，完成12个主流健身项目协会专业化赋能建设，建成占比达千分之三的适老社会体育指导员队伍。届时，老年体育财政投入实现长效保障，15分钟老年健身设施全域落地；辖区经常参与体育锻炼的老年人占比超40%，老体协注册会员占比达15%，四年一届的区级老年人运动会成为本土品牌赛事。

场地设施建设紧扣城市更新、老旧小区改造、公园提质、养老服务升级等重点工程统筹推进。2026年，区老年人活动中心各类室内功能室将全面对外开放；2027年完成两座足球场改造升级。此外，芙蓉区将整合文化站、养老服务中心、党群服务中心等现有阵地资源，推动机关、学校、小区体育场地错时向老年群体开放，持续补齐适老健身硬件短板，完善15分钟适老健身服务圈。

东塘这场趣味运动会 欢笑装满工人文化宫

长沙晚报9月9日讯(全媒体记者 周游)加油呐喊声此起彼伏，欢声笑语充盈长沙市工人文化宫。彩色充气道具整齐铺展在赛场之上，运动员奔跑的身影穿梭各个赛道，击掌声、助威声、阵阵欢笑交织在一起，一场热闹非凡的工会趣味运动会火热上演。

9月9日，“雨邻有约·活力东塘”2026年度东塘街道职工趣味运动会正式开赛。本次活动是街道“红·聚东塘”系列活动之共建聚力板块，由街道工会联合会牵头组织，汇聚街社干部、辖区共建单位、楼宇企业职工，共计26支队伍近300人同台竞技，其中半数参赛队伍来自辖区企业，大家以运动为纽带，搭建起政企交流互通的连心桥梁。

本次运动会全部设置团队协作项目，比拼速度、技巧，更考验团队默契配合。在巨型汉诺塔赛道上，队员依次接力，小心翼翼搬运充

气圆环，严守“小环压大环”的规则，击掌交接、来回奔跑，一旦出现违规，全队迅速调整补救，每一次稳妥摆放都引来场外阵阵叫好。

“稳住！瞄准圆心！”乾坤一掷旱地冰壶项目现场气氛紧张，参赛队员俯身发力推出冰壶，冰壶在赛道平稳滑行，有的巧妙撞击冰壶调整位置，有的奋力向营垒圆心靠拢，围观人员屏息凝神，冰壶落定瞬间，欢呼与惋惜声交织在一起。

另一边，十拿九稳项目激战正酣，4名队员合力握紧巨型充气球拍，稳稳托住瑜伽球，大步奔向投篮线。瑜伽球一旦滑落，队员立刻就地调整重新出发，一次次尝试投篮，直到皮球顺利落进篮筐，才快速折返完成接力。一路向前的赛道上，两组队员手持充气大柱，合力推动硕大彩球，灵活S形绕过障碍桩，步调统一，齐心协力向着终点推进，充分展现出同心协作的团队力量。

◀ 上接1版

重点围绕“1+10+N”人才政策体系，为广大人才提供权威、精准、高效的政策指引，让政策红利精准触达、应享尽享。

活力满满的泽创，是“望城产业资源链接官”。他以大泽湖国际人才社区的创新创业活力为设计内核，蓝白科技色系与宇航头盔造型彰显未来感与开拓精神，主要负责宣推资本、技术、人才及产业平台资源，精准对接创新创业全要素需求，打通资源匹配的“最后一公里”。

质朴有力的陶里里，是“望城乡创兴业推荐官”。他以铜官窑千年陶都文脉为设计内核，头顶铜官窑双系陶罐头盔，黄黑配色彰显厚重底蕴与工匠精神，主要负责讲好乡创项目机遇与乡村CEO成长故事，依托非遗传承与特色农业资源，为乡村创业者提供创业范例与资源扶持，助推乡村全面振兴。

温柔灵动的乔湘湘，是“望城社群福利运营官”。她以望城荷文化为设计内核，粉绿荷花元素清雅灵动，象征着创业者坚守初心、恣意生长，主要负责人才活动、招聘信息及行业资讯设计更新，为人才提供社群活动、生活保障等全方位服务，传递城市温度。

不止于颜值，更深耕内涵。“望城四大才子”不只是一组可爱的卡通形象，更是望城人才精神、城市气质的全新名片。四大IP深度融合了千年窑火文脉、雅致荷韵文化、硬核科创力量与乡村振兴活力，生动展现望城人才脚踏实地、敢闯敢创、务实奋进的实干姿态，也传递出这座城市与广大人才双向奔赴、共同成就的温暖初心。

接下来，望城区将抢抓开学季窗口期，走进中南大学、湖南大学、湖南师范大学，举办“望城人才IP进校园”活动，同步启动“望城人才大使”招募和“高校学子望城行”报名，面向广大青年学子全周期推介望城人才生态与发展机遇，吸引各类人才来望城筑梦、赴星城追光、创出新精彩。