

红色城南，以“心”换“新”

——天心区城南路街道党建引领下的老城治理密码



● 长沙晚报全媒体记者 洪虹

沿着天心区城南西路、回龙山巷、贺龙体育场一路City Walk,2公里多的路程不长,却浓缩了城南路街道最复杂的老城肌理——老旧职工宿舍与甲级写字楼交错,历史街巷与现代场馆比邻。

2.1平方公里,近5万人,七成以上小区没有物业,四成以上居民年过六十。基础条件薄弱、社会结构多元、群众诉求多样,如何开展基层治理?

读懂人心：把“百姓需要什么”排在首位

面对老城困局,街道没有急着找答案,而是先问“为什么”:群众的需求在哪里,党组织的服务就延伸到哪里。

在城南路街道,每个社区都建立了“社区党委—网格党支部—楼栋党小组”三级组织架构,把党员全部纳入治理网格,明确责任区,让需求摸排不漏一户、不落一人。

工农桥社区60岁以上老人占比达41%,其中不少是独居老人,“吃饭难”是真实痛点。社区党委牵头,联合第三方打造200余平方米的数字社区食堂。老人用“和美新社”小程序点餐,积分抵扣加现金,不到五分钟一顿营养午餐便上了桌。“以前一天要坐三趟公交去南门口吃,现在走几分钟就行。饭菜好吃,还能溯源,社区真是办了大好事。”81岁的独居老人邓尤远说,食堂试营业至今,他几乎天天来。

红龙庙小区最难拆的违建,是一楼庆哥家开了多年的小卖部。白沙井社区党委干部上门,不谈“你必须拆”,而是先坐下来了解他的难处。几次沟通后,庆哥点了头,违建拆了,小卖部作为家庭生计保留下来。拆的是违法部分,留的是烟火气。

依托“红色之家”楼宇党建阵地,恒力卡瑞尔爱心驿站直接回应骑手呼声。20平方米空间里,休息座椅、饮水机、充电插座一应俱全,楼宇还在前后门开辟了快递三轮车专属通道和骑手直达外卖柜路线,解决了“进得来、停得下”的痛点。驿站运营以来累计服务1000余人次,满意度95%以上。楼宇联合党支部每月召开一次骑手恳谈会,确保服务始终跟着需求走。

品质焕新：把回应落到一砖一瓦

读懂人心只是起点,如何把大家的需求落到实际,考验的是党组织的组织力和执行力。

工农桥社区党委以“和美新社”数字平台为枢纽,构建起一套智慧治理体系——独居老人智能关爱系统实时监测水电数据,异常情况5分钟内预警响应,已成功处置多起意外险情;智能门锁让流动人口“底数清、状态明”;“数字居民卡”让老年人靠近门禁即可自动开门,破解“数字鸿沟”。居民参与志愿服务赚积分,积分可在食堂、购物、充电等场景流通,志愿者从几十人发展到200多人,线上办事占比从15%跃升至67%,平台用户覆盖90%常住人口。楼道投诉量下降82%,矛盾纠纷调解成功率达100%——这套数字治理体系的每一环,都由社区党委牵头把关、党员带头推动落地。

清真寺巷和红龙庙小区,走的是微改造之路。今年夏天,清真寺巷街角的同心游园,移走部分疯长的树木,安装座椅,同步疏导市集摊贩规范出摊,游园重新清爽起来。红龙庙小区同步推进,花坛硬化、新增电动车棚、外置花架供居民摆绿植……“每一项改造前,社区党委都要召集党员和居民代表开好几次议

会。”白沙井社区党委副书记晏瑶说,“党组织把分散的资源整合起来,每一项工程都不大,但都回应了具体诉求。”

激活共治：旁观者变成合伙人

共建共治过程中,人与人的关系也开始发生变化。

红龙庙小区没有物业,作为党组织最末梢的“触角”,82岁的“党员中心户”邓惠芬,成了凝聚群众的强大粘合剂。这位湘绣厂退休老绣女,左腿有残疾,却十年如一日地坚守职责。每周一,十几平方米的客厅里,党员和居民围坐在一起,边吃边聊,谁家婆媳闹矛盾、哪个楼道灯不亮了,小区里的烦心事就在饭桌上悄悄化解。她还主动腾出自家一楼前坪,无偿给社区建宣传栏和活动凉亭。

最具代表性的融合,发生在恒力卡瑞尔。如今顺丰小哥杨勇有了楼宇“移动哨兵”这个新身份,看到电梯灯不亮,马上反馈;发现垃圾桶里烟头冒明火,赶紧扑灭;看到有人发生纠纷,第一时间联系物业调解。

楼宇“红色之家”搭建的治理平台,让“城市奔波者”真正变为“基层治理合伙人”。“以前觉得这些事跟自己没关系,现在觉得楼里的事就是自己的事。”长沙鼎吉物业服务有限公司联合党支部书记、恒力卡瑞尔物业总经理张伟雄说,像

今年年初开业的工农桥数字社区食堂,因菜品丰富价格实惠,不仅解决了社区老人就餐难问题,还吸引了周边不少企业员工前来就餐。

长沙晚报全媒体记者 陈卓 摄 (资料图片)

杨勇这样的“移动哨兵”楼宇已有8名,累计报送治理信息30余条。

在“党建引领、数智赋能、居民共治”的治理体系下,工农桥社区催生了代际互助——低龄老人通过为高龄老人服务获取积分,已累计服务286人次。平台还开发出“社区管家”等岗位,帮助大学毕业生和宝妈实现家门口就业,目前已累计开发10类岗位,帮助8名居民稳定就业。社区党委对平台规则的全程把关,确保公益收益真正反哺居民;平台与社区自治委员会签订协议,将每日流水1%注入社区建设基金,实现取之于民、用之于民的透明循环。

“城南路基层治理情况复杂,用一种办法去应对所有问题,肯定行不通,但万变不离其宗的是要把党组织的政治优势转化为治理优势,把组织覆盖转化为治理效能,从人心出发,分类施策、精准破题。”城南路街道党工委副书记夏菲说。

这便是城南路基层治理的朴素逻辑:先问老百姓需要什么,用实际行动回应需求,当环境变好、服务到位,旁观者变成参与者,陌生人最终变成合伙人。

而贯穿始终的那根红线,是党组织的引领——它体现在入户的脚步里,体现在协商的耐心里,体现在对每一个群体“被看见”的尊重里。

城南路的街巷里,阳光正暖。这座老城区,正一寸一寸地书写新生篇章。

以“千鹰展翼”之姿赴“全球研发”之约

招商银行长沙分行的科技金融“星城实践”

● 陈星源 毛文琪

时代浪潮奔涌,金融使命在肩。在长沙锚定“三高四新”美好蓝图、奋力推进中国式现代化长沙实践的关键时期,科技金融正成为城市最活跃的创新支撑之一。

8月末,招商银行交出2026年上半年“成绩单”:截至6月末,招商银行资产总额13.79万亿元,较上年末增长5.47%;上半年实现营业收入1781.81亿元,同比增长4.83%。业绩说明会上,行长王小青提出“着力将科技金融打造为招行全新特色名片”“全力打造AI型组织”。

城市有需求,总行有战略。当两者在湘江之畔交汇,扎根三湘28载的招商银行长沙分行,正以科技金融落笔“星城样本”。近三年,招商银行长沙分行科技型企业贷款累计发放超380亿元,为上千家科技企业提供融资服务。

全链护航

覆盖企业成长全周期

近年来,长沙全力建设全球研发中心城市,科技型企业对全生命周期金融服务的需求更加迫切。

作为国内最早布局科创企业全生命周期服务的商业银行,招商银行2010年推出“千鹰展翼”计划,十六年深耕,全国入库科创企业超3万家,培育超600家企业登陆资本市场。2026年“千鹰展翼”升级至2.0,深化“做早、做小、做科技”战略,分层定制金融方案。

战略落地,关键看本地。截至目前,招商银行长沙分行已服务湖南地区科技企业近7000家,专精特新“小巨人”服务覆盖率超70%。6月26日,湖南省科技金融“湘伴前行·科创有招”2026千鹰展翼2.0金融赋能计划暨“招翼贷”发布会在长沙举行。

“招翼贷”要破解的,是科创企业“有技术、有股权、缺抵押”的燃眉之

急。区别于传统抵押贷款,它以头部投资机构股权融资作为核心信用背书——企业通过投资机构投决会决议,即可线上发起贷款申请。用一句话概括:拿到投资,就能快速拿到银行贷款。某企业为株洲市省级专精特新企业,主营卫星平台研发,依靠前沿技术获得迪策、财信等私募基金投资,招商银行株洲分行通过投资链触达该客户,并获取企业融资需求,企业需求与“招翼贷”产品精准匹配,招商银行最终为企业发放1000万元贷款。

发布会上,招商银行长沙分行还联合达晨财智、高新创投、兴湘资本等11家机构,共同成立湖南“千鹰展翼”科技金融服务联盟,并组织了系列活动,为机构与企业搭桥,构建全链条金融服务闭环。从一笔贷款到一个生态,科创企业的融资路正越走越宽。

数智赋能

AI重塑金融服务效率

服务科创,先强自身。在招商银行长沙分行,“AI First”不是口号,而是嵌入日常作业的底层能力。

对外,是赋能千企的数字金融。招商银行数字金融标杆产品“薪福通”迭代至7.0版本,升级为覆盖人、财、事全链路的数字化平台。截至2026年3月末,薪福通在湖南注册企业达18713家,其中科技型企业3781家,占比20.2%。长沙一家高新制造业企业的财务负责人感慨:“以前发薪要3个财务忙一整天,现在用薪福通10分钟就能搞定。”

对内,是重塑流程的智能引擎。长沙分行依托总行“风险小助”打造全流程智能化工作台“长风小舵”。“划词弹窗”收敛查询入口,平行作业判定,尽调报告AI辅助填写、多页面

总结辅助审贷嵌入贷前贷中全流程。上线以来,“长风小舵”使用超4000次,覆盖信贷全流程,“划词提问、一键成稿”成为日常。

科技金融场景下,科创贷依托总行数字化能力,首创“资质分+风险分”双轮驱动模型,加强科技客户识别能力;同时可生成AI辅助尽调,大幅提升报告撰写与审批效率。

业务运营领域,以交易银行聚合收款商户巡检为例,过去人工操作一套流程超过100分钟,如今借助总行Claw Partner平台,产品经理只需“一句话”下达指令,AI即可自动完成全流程操作,5分钟搞定,全年节省FTE约0.47。该方案已入选总行优秀案例,在全行推广。

投资于

让“知本”变“资本”

研发之城的竞争,归根结底是人才竞争。围绕“投资于”,招商银行长沙分行打造全维度留才育才服务体系。

人才创业,最怕的是“有技术、有头脑”,却“缺抵押、缺流水”。针对这一痛点,该行构建“科创属性+人才价值”双维评估模型,让“知本”有了量化的标尺。

长沙某信息科技公司主营大数据与云计算研发,创始人是湖南大学教授。创业初期,公司财务数据缺失,传统融资渠道屡屡碰壁。招商银行长沙分行“不看砖头看人头”,依托“以才定贷”模型,自动化审批一笔纯信用贷款,科技成果转化“最初一公里”就此打通。

针对人才价值量化变现难,该行推出免抵押、纯信用的“科创人才贷”,支持随借随还、线上申领,绿色审批通道将审批时间从10个工作日压缩至2个工作日。

该行还与中南大学、湖南大学等开展科技企业投融资对接会,截至2026年7月末已办18场,为十余家高校创业企业授信。

引才更要留才。该行打造“管

理+健康+财富+福利”服务生态;薪福通推动某专精特新企业薪资核算周期压缩50%;联合招商信诺提供高端医疗服务;依托金葵花与私人银行覆盖人才财富规划、子女教育、养老保障等需求。

“创新驱动、模式领先、特色鲜明的最佳价值创造银行”——这是招商银行的战略愿景,也是长沙分行与星城同行的注脚。

从“千鹰展翼”到“招翼贷”“科创人才贷”,从“长风小舵”到全维度留才……招商银行长沙分行正以“全周期陪伴+全维度服务”的组合拳,答好科技金融这道时代命题,为长沙建设全球研发中心城市注入持久金融动能。



博士后人才邹金佑:

从德国直奔长沙,他把“脑视觉”研究推向临床

● 长沙晚报全媒体记者 刘攀

“论文发了不少,可患者用不上,怎么办?”多年前在实验室写下的这个问题,来自四川的“90后”邹金佑一直在想办法破题。

从德国马普研究所到爱尔眼科,他一路寻找的,是一片能让科研成果顺利转化并落地的沃土。

答案的终点,不在国外,而在长沙。如今,已经是爱尔眼视光研究所研究组长的他早已安家于湘江之畔,一步步把“脑视觉”研究推向临床,把实验室“种”进医院,也让自己的希冀在星城变成现实。

不让科研成果止步实验室

在中国科学院生物物理研究所取得博士学位后,邹金佑远赴德国马普研究所开展博士后研究。

长期的科研实践下来,他察觉到行业痛点:很多视觉科学成果止步于实验室论文,很难转化成诊疗手段,惠及斜弱视、儿童眼病患者。

邹金佑开始思考:“要让研究成果发挥真正价值,必须实现‘医工交叉’,找到临床场景、工程研发、产业转化一体的承载平台。”据悉,“医工交叉”是医学与现代工程技术深度融合的跨学科领域,核心目标是用工程技术解决临床实际问题。

近些年,在长沙全力建设全球研发中心城市的过程中,生物医药及医疗器械产业链持续壮大,龙头企业、高校院所、公共创新平台串珠成链。

彼时,爱尔眼科正在积极搭建研究院、临床医院、产业转化一体化创新体系,推出“百鸟归巢”引才计划,面向全球吸纳“医工交叉”领域的人才。

恰恰是这套完整的创新载体,契合了邹金佑对国内科研平台的所有期待。2023年,邹金佑几乎没有犹豫,来到长沙加入中南大学爱尔眼科研究院、爱尔眼视光研究所,担任研究组长,同时受聘为中南大学工程硕博联合培养导师。

“我选择这座城市,不只是加入一家科研机构,而是投身一套完整的能支撑创新的产业生态。”

解锁眼科创新转化新路径

安家星城后,他迅速组建起一支融合眼科学、神经科学、工程技术的跨学科团队,开展“医工交叉”创新研究。

要做好研究,离不开科研、工程、临床的多方协同。依托长沙本土高校、产业链配套资源,叠加爱尔眼科遍布全国的临床网络,他表示进展较为顺利:“团队可以快速把新检测技术、评估方案放到真实临床场景验证。”

在完善的产业协同机制下,邹金佑顺利对接上下游技术资源,带领团队搭



邹金佑(右)在爱尔眼视光研究所开展实验。长沙晚报全媒体记者 刘攀 摄

建起视觉认知实验室,配备高密度脑电系统、穿戴式脑磁图系统,在数次实验过后,破解了部分眼病发病机制不明、评估手段有限的临床难题,成功打造国内首个“新型脑磁图”眼科研究平台。

当城市为科研创新厚植产业沃土,人才也在用硬核创新驱动产业升级。现在,爱尔眼科还在长沙建起了“东方眼谷”健康科技产业园,吸引了20余家产业链上下游企业。他告诉记者,团队接下来将全面推进AI智慧医院建设,加大在AI辅助诊断、智能装备等领域的研发投入。

近年来,长沙持续做强重点产业链,搭建产业对接、产学研协同平台,鼓

励龙头企业自建研究院,联动本地高校搭建人才培养通道,以实实在在的产业场景,吸引了众多来自全国各地的人才奔涌而来。

可以预见的是,当更多的青年人才把论文写在临床一线,把实验室建在产业链上,长沙建设全球研发中心城市的图景,必将在一项项可转化的创新实践中愈发清晰。



扫码看辣视频
他从德国来到长沙

链上长沙
才够硬核

一个脑洞,离一款能玩的游戏有多远?

马栏山集团携手腾讯游戏在长沙开办AI游戏训练营

长沙晚报9月20日讯(全媒体记者 匡小娟)9月20日,腾讯游戏游点灵·湖南马栏山集团AI游戏训练营在马栏山开营。这是马栏山动漫游戏板块和腾讯游戏全新开展的一次合作,将为双方接下来持续深化、拓展全方位的生态合作打下坚实基础。游戏开发者、高校学生与游戏爱好者等150余人相聚马栏山,开启一场从创意到作品的探索。

游戏产业竞争的本质是创意与人才

的比拼。过去,一款游戏从创意想法到产出可玩版本,要经过策划、美术、编程等多重环节,创作门槛较高,本次训练营正是瞄准这一痛点,依托腾讯游戏自研的AI游戏创作工具,主打实战实训,让学员从游戏策划入手,快速产出游戏原型,践行“人人都可以做游戏”的理念。

“借助AI技术降低游戏创作门槛,让没有相关开发基础的人员,也可以将自身创意落地。”游点灵开发者生态社区

负责人董宇鹏介绍,训练营依托的游点灵创作平台内存有上亿量级游戏相关内容,从生成、编辑、调试到发布,全部可以依靠对话交互完成;平台配套4万+背书资产与移动端AIGC工具,并搭载自研策划知识库与skill系统,AI可以像专业策划一样指导参与者优化玩法,保障做出来的游戏不仅跑得起来,还具备可玩性。

开营仪式上,湖南马栏山集团发布《湖南马栏山集团推进动漫游戏产业高质量发

展若干措施》。“马栏山将持续筑牢算力底座,搭建AIGC公共服务平台,出台动漫游戏专项扶持政策,汇聚数字文创上下游企业,聚力构建动漫游戏产业集群,打造创意萌发、人才集聚、产业勃兴的优质生态。”湖南马栏山集团相关负责人表示。未来,将充分发挥双方优势,将马栏山建设成为中部乃至全国AI游戏与动漫内容创新高



扫码看辣视频
AI游戏训练营长沙开营