

九典制药的“变”与“不变”

医药行业拼矩阵、拼产业链、拼研发定力的新形势下，看浏阳经开区九典制药的战略迁徙

● 长沙晚报全媒体记者 朱泽寰

2017 年 10 月 10 日，浏阳经开区企业九典制药登陆创业板，自此开启资本市场征程，九年过去，这家靠着一款凝胶贴膏实现国产替代的药企，站上行业变局的十字路口。前不久，九典制药交出一份颇具争议的半年度成绩单：上半年营收 12.87 亿元，同比下降 14.89%，归母净利润同比下跌 45.21%。记者通过调查采访后发现，业绩大幅下滑的背后，是公司核心产品——洛索洛芬钠凝胶贴膏在第十一批国家集采中降价 74.25% 带来的影响。一份看似“失色”的财报，不能简单等同于企业发展失速。拨开短期利润的迷雾，不难发现，这家靠一款贴膏崛起的药企，正在完成一场蕴含着“变”和“不变”的战略迁徙。

变：打破“一品依赖”，全链布局对冲风险

洛索洛芬钠凝胶贴膏曾是九典制药的“制胜王牌”，凭借国产替代实现市场突围，巅峰时期占据公司近半营收，助力企业跻身经皮给药赛道第一梯队。

但成也单品，忧也单品，高度依赖单一产品的模式潜藏巨大风险。九典没有选择退守，而是主动“以利润换市场、以空间换时间”。

降价之后，该产品销量上升，稳住基本盘，更重要的是，借助集采打通的渠道窗口，为一众后续品种打开入院通路。

“我们正逐步摆脱‘一药独大’的现状，着手打造制剂产品矩阵。”九典制药相关负责人



九典制药生产车间。园区供图

介绍，嗣洛芬凝胶贴膏充当现金流“定星盘”，氟比洛芬凝胶贴膏切入四十亿级贴膏市场，代温灸膏深耕寒湿痹痛差异化赛道，新获批的洛索洛芬钠贴剂实现同药双剂型互补。

贴膏之外，第二增长曲线已经萌芽。口服制剂板块逆势增长，上半年收入同比上涨 16.43%，覆盖镇痛、消化、慢病等多个领域，

持续对冲核心产品的业绩压力。

子公司九典宏阳打造的原辅料闭环产业链更是企业的独门底牌，上半年净利润同比大增 93.5%。自产原料药与高端药用辅料，既强化集采竞标中的成本优势，守住供应链安全，还能反哺制剂研发，构筑起同行难以复制的竞争壁垒。

不变：坚守长期主义，创新积蓄未来动能

如果说多元产品矩阵与全产业链布局是企业守好当下的“压舱石”，那么深耕创新，就是面向未来的“进攻矛”。医药行业没有永远的爆款，只有持续迭代的生命力，急功近利走不远，沉下心搞研发才能行稳致远。

今年夏末，历时二十余年研发的椒七止痛凝胶贴膏正式获批，作为国内首款骨科中药 1.1 类凝胶贴膏创新药，它将传统中药组方和现代透皮技术有机结合，瞄准庞大的骨关节炎患者群体，开辟中药外用创新的蓝海。

二十年磨一剑，这份坚守，恰恰映照出药企最珍贵的长期主义底色。

为规避创新研发的高风险，九典设立独立创新子公司，引入外部资本分摊研发压力，管线布局小分子镇痛、多肽等前沿领域，稳步从仿制药向“仿创结合、创新引领”转型。与此同时，企业跳出单纯产品思维，推进“产品+品牌”双轮驱动，把院内专业优势延伸到院外大众消费市场，为创新药后续商业化铺路。

放眼整个医药行业，靠单品爆发式增长的时代已然落幕，拼矩阵，拼产业链、拼研发定力成为新的竞争主题。

当然，转型不会一蹴而就，创新药商业化落地、多管线放量依旧要经受市场考验。但九典的实践也提供了一个样本：面对行业周期，与其被动承压，不如提前布局，忍受短期阵痛，换取穿越风浪的长远底气。

从“忧居”到“优居”

开福区望麓园街道 8 户居民告别危楼，11 月将喜提新居

● 长沙晚报全媒体记者 李卓

“我专门从美国‘打飞的’回长沙，就为见证住了四代人的老屋新生！”秋阳正好，73 岁的苏振兴站在开福区望麓园街道富雅坪 84 号前，仰头打量着眼前这栋乳白色外墙、阔景遮阳大窗的“小洋房”，眼里泛着光。

一年四季轮回，于富雅坪 84 号的 8 户居民而言，是一座危楼从轰然拆除到新居拔地而起的蜕变，更是 8 户家庭告别“忧居”、稳稳“优居”的期盼。10 月 8 日，富雅坪社区传来好消息：11 月，居民们将喜提新房钥匙，在焕然一新的家里过大年。



← 危房拆除前，社区工作人员和居民代表合影留念。

→ 时隔一年，新房建好，社区和街坊们集体欢庆。均为长沙晚报全媒体记者 李卓 摄



委借项目竣工契机开展双节慰问，深入居民家中送上节日物资与诚挚祝福，细致了解群众生活近况和新居入住筹备情况，认真倾听民情民意、及时回应群众诉求。

“一年盼得新居至，月圆家暖慰民心。”站在新楼前，苏振兴笑得爽朗。安居方能乐业，善治守护民生。

中心，细化重建方案，畅通居民沟通渠道，精准化解改造过程中的堵点难点。

2025 年 9 月 29 日，危房正式拆除。望麓园街道城建中心、富雅坪社区党委与居民代表共同见证拆除时刻，悬而未决的住房安全隐患就此清零。协助申领补贴，寻找合适过渡房，上门关怀走访，重要节日为困难群众送上慰问物资……旧房拆除、新居建设的过渡期里，社区始终牵挂居民。

见证危楼新生，高价机票花得值

苏振兴姐弟在这栋危房里各有一套住房。

姐弟俩的长辈自 1949 年就住在富雅坪 84 号，经历了由棚屋到砖房，再到如今重建小洋房的沧桑变迁。“我住在美国女儿家带外孙，听说要办重建手续，立马改签机票飞回来了。”苏振兴说，改签费花了不少，但看着老屋重生，“花得值！”

经过一年精心施工与稳步建设，2026 年 9 月 20 日，项目圆满竣工。爬满裂纹、灰头土脸的旧楼不见了，取而代之的是一栋坚固宜居的四层“小洋房”。房屋安全质量、居住环境、配套条件实现全面升级。

赶在中秋国庆双节前，曾经搬离危房的 8 户人家，终于盼来了属于自己的崭新家园。社区党

11 月 1 日起，湖南医保待遇再提升
看病买药更省钱，个人账户的钱可以给家人用

长沙晚报 10 月 10 日

讯（全媒体记者 徐媛 通讯员 杨明）10 日，记者从湖南省医保局获悉，该局与省财政厅联合印发《关于提升全省基本医疗保险参保人员保障水平有关事项的通知》（以下简称《通知》），从今年 11 月 1 日起，进一步降低群众看病买药的个人负担。这次调整，突出夯实普惠性、基础性、兜底性保障，让参保群众得到实实在在的实惠。

以往，医保目录内部分乙类药品需要个人先自付 20% 甚至 30%，这次统一降到了 10%。例如，张先生住院用了一种乙类药品，费用 1000 元，原来个人要先自付 300 元，剩下的 700 元再按比例报销。现在个人先自付 100 元，剩下的 900 元再按比例报销。

“双通道”药品是可以在医院和药店两个渠道购买、医保统一报销的药品。此次调整后，职工医保报销比例从 70% 提高到 75%，居民医保从 60% 提高到 65%。例如，李阿姨用了一种“双通

道”药品，费用 1000 元，按居民医保原来报销 60%，自己掏 400 元；现在报销 65%，自己只掏 350 元，少花 50 元。

乙类非传统中药饮片，个人先行自付比例也从 15% 降到了 10%。

医保目录内个人先行自付比例为 20% 的高值医用耗材，统一调整为 10%。例如，王先生做手术用了一个高值耗材，费用 2 万元，原来个人要先自付 4000 元，剩下的 16000 元再按比例报销；现在个人先自付 2000 元，剩下的 18000 元再按比例报销。已经开展集中带量采购的耗材，按中选最高价格作为医保支付限额，价格更透明。

职工医保个人账户里的钱，可以通过家庭共济、跨省医保钱包等方式，为近亲属支付相关医疗费用。自己账户里的钱，家人也能用上。

除了提高报销比例，《通知》还就规范分级诊疗秩序、深化支付方式改革、推进集采提质扩面、强化基金监管等作出部署。

长沙选树大学生创业导师典型
入选者奖励 5 万元

长沙晚报 10 月 10 日

讯（全媒体记者 徐运源）10 日，长沙市科学技术局发布通知，启动 2026 年度长沙市大学生创业导师典型选树工作。入选的创业导师典型将获得一次性 5 万元资金奖励，报名截止时间为 10 月 25 日。

此次选树面向长沙市履职情况良好的大学生创业导师（包含但不限于已取得湖南省大学生创业导师资质并在长沙开展创业指导服务的导师）。重点围绕帮扶成效、工作实绩、专业能力、社会影响等维度进行综合评价。

其中，帮扶成效方面，要求导师能切实解决创业者在技术攻关、商业模式、市场拓展等方面的痛点问题，成功培育出具有较高成长性和社会价值的创新创业项目，并在带动就业、促进产业升级、服务地方经济发展等方面取得明显成效。

工作实绩方面，要求常态化开展政策咨询、项目评审、一对一辅导、集中授课等活动，在创业指导、资源对接、投融资撮合等方面投入较多精力；主动参与公益性创业服务，积极推动创业生态建设，在创业导师群体中发挥带头表率作用。

专业能力方面，要求具备深厚的理论基础或丰富的实战经验，能够精准把脉项目发展方向，具备较强的资源整合能力，能够有效为创业者提供技术、资金、人才、市场等优质要素支持。在相关领域具有较高知名度和专业权威性，能够为创业项目提供前瞻性、战略性指导。

选树流程包括在线填报、申报推荐和征集邀约、材料评审、现场考察、结果公布等。符合条件的创业导师可登录长沙市科技创新综合信息平台，按照系统要求填写申报材料。

争做爱党爱国、自立自强、奋发向上的新时代好少年

长沙市文明办 宣
设计 星辰在线（长沙文明网）